

**ผลการดำเนินงานและผลการประเมินตนเองรายองค์ประกอบ**

ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๐ การปฏิบัติงานจริงที่เป็นระบบโดย RE Invented PDCA เพื่อรองรับการกิจบริหาร  
จัดการ ด้านแผนงาน โครงการ และการประกันคุณภาพการศึกษา (ตัวบ่งชี้ที่  
๑.๑,๑.๑.๑,๑.๒,๗.๙,๙.๑,๙.๒ และ ๙.๓) (สปช)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PLAN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                   | <b>PLAN๒ + ๑. มีแผนปฏิบัติ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| มีแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของวิทยาลัย ที่แสดงให้เห็นการออกแบบที่ครอบคลุม<br>ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑,๑.๑.๑,๑.๒,๗.๙, ๙.๑,๙.๒ และ ๙.๓ โดย<br>๑. ผนวกใช้แนวทางพัฒนาใน SAR ผลการประเมินคุณภาพภายใน ภายในนอก และผลการติดตามการใช้แผนเป็นตัวตั้ง<br>๒. เปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องร่วมแสดงความเห็น<br>๓. ได้รับอนุมัติจาก คณะ กก. บริหารวิทยาลัย ภายใน ๓๑ สค.<br>๔. แผนปฏิบัติการสอดคล้องตามแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ | <b>PLAN๑ + มีแผนปฏิบัติการประจำปี</b> งบประมาณ ๒๕๕๒ งบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับปรับปรุงเดือนเมษายน ๒๕๕๒ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ภายในวันที่ ๑๕ เมย. ๕๒ | การฉบับปรับปรุงหลังสิ้นสุดไตรมาส ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร/ คณะกรรมการอำนวยการภายในเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดไตรมาส เช่น ๑๕ มค. ๑๕ เมย. ๑๕ กค.<br>๒. มีร่างแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณถัดไปภายในเดือนเมษายน โดยได้รับความเห็นชอบในขั้นต้นจากคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ภายในวันที่ ๑๕ เมย. เช่น ในเดือนเมษายน ๒๕๕๒ มีร่างแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๓ |
| <b>PLAN๑ = ๐.๒๕ คะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>PLAN๒ = ๐.๕๐ คะแนน</b>                                                                                                                                         | <b>PLAN๓ = ๐.๗๕ คะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>DO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>DO๑ + ส่งเอกสารโครงการ</b> ภายในวันที่ ๗ ของเดือนก่อนหน้า วันเริ่มจัดโครงการ เช่น                                                                              | <b>DO๒ + ส่งเครื่องมือวัดผลที่</b> สอดคล้องตาม วัตถุประสงค์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรม ไปพร้อม                                                                                                                                                                                                                                                              |
| ๑. ดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ อย่างน้อยร้อยละ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ละ ๙๐</p> <p>๒. ทุกโครงการ/กิจกรรม บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการประจำปี/แผนปฏิบัติการฉบับปรับปรุง (ตามขั้นตอนการขออนุมัติปรับแผนของแต่ละวิทยาลัย ซึ่งควรมีอย่างน้อย ๒ เส้นทางคือแบบ Top Down และ Bottom Up)</p>                                                                                                                                              | <p>กรณีวันเริ่มต้นคือ ๗ มีค. หรือ ๑๗ มีค. หรือ ๒๗ มีค. ต้องส่งเอกสารโครงการเสนอขออนุมัติตามขั้นตอนของแต่ละวิทยาลัยภายในวันที่ ๗ กพ.</p>                                                              | <p>กับการส่งเอกสารโครงการภายในวันที่ ๗ ของเดือนก่อนหน้าวันเริ่มจัดโครงการ</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>DO๑ = ๐.๒๕ คะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>DO๒ = ๐.๕๐ คะแนน</b>                                                                                                                                                                              | <b>DO๓ = ๐.๗๕ คะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>CHECK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                      | <b>CHECK๒ +</b> มีการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการประจำปีระหว่างใช้ ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดจากวันสิ้นสุดการจัดโครงการ (เช่น กรณีวันสิ้นสุดคือ ๗ กค. หรือ ๑๗ กค. หรือ ๒๗ กค. ส่งสรุปผลการประเมินโครงการ/กิจกรรม ตามขั้นตอนของแต่ละวิทยาลัย ภายในวันที่ ๑๕ สค.)                                                                                                                                                                     |
| <p>มีการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการประจำปีก่อนใช้ ภายในวันที่ ๑๕ กค. โดยครอบคลุมอย่างน้อย ๔ ประเด็น ดังนี้</p> <p>๑. ความเพียงพอของทรัพยากร</p> <p>๒. ความซ้ำซ้อนของเวลาจัดโครงการ/กิจกรรม</p> <p>๓. ความซ้ำซ้อนของเวลาของผู้จัด/ร่วมจัด/ร่วมรับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม</p> <p>๔. การบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้สำหรับแต่ละตัวชี้วัดของ สกอ สมศ สภา สบช กพร</p> | <p>๒. มีการพิจารณาประเมินแผนปฏิบัติการในที่ประชุม คณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการอำนวยการ/คณะกรรมการฝ่าย/กลุ่มงานภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดไตรมาส (เช่น ๑๕ มค. ๑๕ เมย. ๑๕ กค. ๑๕ ตค.)</p> | <p>CHECK๒ + มีการวิเคราะห์แผนปฏิบัติการประจำปีระหว่างใช้ ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดไตรมาส (เช่น ๑๕ มค. ๑๕ เมย. ๑๕ กค.) โดยครอบคลุมอย่างน้อย ๔ ประเด็น คือ</p> <p>๑. ความเพียงพอของทรัพยากร</p> <p>๒. ความซ้ำซ้อนของเวลาจัดโครงการ/กิจกรรม</p> <p>๓. ความซ้ำซ้อนของเวลาของผู้จัด/ร่วมจัด/ร่วมรับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม</p> <p>๔. การบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้สำหรับแต่ละตัวชี้วัดของ สกอ สมศ สภา สบช กพร</p> |
| <b>CHECK๑ = ๐.๒๕ คะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>CHECK๒ = ๐.๕๐ คะแนน</b>                                                                                                                                                                           | <b>CHECK๓ = ๐.๗๕ คะแนน</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>ACT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                      | <b>ACT๒ +</b> มีการนำผลการประเมินโครงการ และแผนปฏิบัติการ (จาก CHECK๑ CHECK๒) มาใช้พิจารณาปรับปรุง อย่างน้อย ๒                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ๑. มีการนำผลการประเมินโครงการจาก CHECK๑ มาพิจารณาใช้ปรับปรุงโครงการ/                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ACT๑ + มีการนำผลการประเมินโครงการ และแผนปฏิบัติการ (จาก CHECK๑ CHECK๒) มาใช้พิจารณาปรับปรุง อย่างน้อย                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>กิจกรรม ที่อาจพบ/เกิด ปัญหา/อุปสรรคคล้ายเดิม ก่อนเสนอเอกสารโครงการ</p> <p>๒. มีการระบุ/แสดง ประเด็นการพิจารณาปรับปรุง ในเอกสารโครงการ</p> | <p>๓ รายการ คือ</p> <p>๑. แผนกลยุทธ์ และโอกาสที่จะบรรลุผลตามเป้าหมายรายตัวบ่งชี้</p> <p>๒. โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการ</p> <p>๓. งบประมาณ และทรัพยากรสนับสนุน</p> | <p>รายการ คือ</p> <p>๑. ผู้รับผิดชอบ</p> <p>๒. นโยบาย ระบบและกลไกที่รองรับการปฏิบัติงานตาม PI ที่ระบุใน PLAN๑</p> |
| <b>ACT๑ = ๐.๒๕ คะแนน</b>                                                                                                                     | <b>ACT๒ = ๐.๕๐ คะแนน</b>                                                                                                                                              | <b>ACT๓ = ๐.๗๕ คะแนน</b>                                                                                          |

## ผลการดำเนินงาน

ปีการศึกษา ๒๕๕๑ วิทยาลัยมีผลการดำเนินงาน เพื่อรองรับภารกิจบริหารจัดการ ด้าน แผนงาน โครงการ และการประกันคุณภาพการศึกษา ตัวบ่งชี้สถาบันพระบรมราชชนกที่ ๑.๑, ๑.๑.๑, ๑.๒, ๗.๙, ๙.๑, ๙.๒ และ ๙.๓ ดังนี้

| PDCA  | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                            | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน           | รายการหลักฐาน                                                                                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PLAN๑ | มีแผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ และ<br>๒๕๕๒ ของวิทยาลัย ที่<br>แสดงให้เห็นการออกแบบที่<br>ครอบคลุม ตัวบ่งชี้ที่ สบช<br>๑.๑, ๑.๑.๑, ๑.๒, ๗.๙,<br>๙.๑, ๙.๒ และ ๙.๓ | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๑)<br><br>(๑.๐-P๑-๒) | แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับเดือน<br>ตุลาคม ๒๕๕๐<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับเดือน<br>ตุลาคม ๒๕๕๑                       |
| PLAN๑ | ๑. ผนวกใช้แนวทางพัฒนา<br>ใน SAR ปีการศึกษา<br>๒๕๕๐ เป็นตัวตั้ง                                                                                                           | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๓)                   | สรุปแนวทางพัฒนาในรายงาน<br>การประเมินตนเอง ปีการศึกษา<br>๒๕๕๐                                                                                          |
| PLAN๑ | ๑. ผนวกใช้ผลการประเมิน<br>คุณภาพภายใน เป็นตัวตั้ง                                                                                                                        | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๔)                   | รายงานการประเมินคุณภาพ<br>ภายใน ปีการศึกษา ๒๕๕๐                                                                                                        |
| PLAN๑ | ๑. ผนวกใช้ผลการประเมิน<br>คุณภาพภายนอก เป็นตัวตั้ง                                                                                                                       | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๕)                   | รายงานผลการประเมินคุณภาพ<br>ภายนอก ปีการศึกษา ๒๕๔๙ โดย<br>สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมิน<br>คุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน)                              |
| PLAN๑ | ๑. ผนวกใช้ผลการติดตาม<br>การใช้แผน เป็นตัวตั้ง                                                                                                                           | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๖)                   | แฟ้มรายงานการติดตามการดำเนิน<br>โครงการตาม แผนปฏิบัติการ<br>ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ไตรมาส<br>ที่ ๑-๒                                                     |
| PLAN๑ | ๒. เปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้อง<br>ร่วมแสดงความเห็น                                                                                                                         | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๗)<br><br>(๑.๐-P๑-๘) | รายงานการประชุมการจัดทำ<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ วันที่ ๖-๗<br>กันยายน ๒๕๕๐<br>โครงการบริหารสถานศึกษาโย<br>หลักธรรมาภิบาล กิจกรรมที่ ๑ |

| PDCA  | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                                         | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน                                                                         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                       |                      |                    | และกิจกรรมที่ ๒                                                                       |
| PLAN๑ | ๓. แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๒ ได้รับ<br>อนุมัติจาก คณะกรรมการ<br>บริหารวิทยาลัย ภายใน ๓๑<br>สค. ๒๕๕๑                                                                                                                       | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๙)         | รายงานการประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร<br>ประจำเดือนเดือนตุลาคม วันที่<br>๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๑ |
| PLAN๑ | ๔. แผนปฏิบัติการ<br>สอดคล้องตามแผนกลยุทธ์<br>และเป้าหมายของแต่ละตัว<br>บ่งชี้                                                                                                                                                         | ผ่าน                 | (๑.๐-P๑-๑๐)        | แผนภูมิ/ตารางวิเคราะห์ความ<br>สอดคล้อง                                                |
| PLAN๑ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                                         | ๐.๒๕                 |                    |                                                                                       |
| PLAN๒ | มีแผนปฏิบัติการประจำปี<br>๒๕๕๑ ฉบับปรับปรุงเดือน<br>เมษายน ๒๕๕๑                                                                                                                                                                       | ผ่าน                 | (๑.๐-P๒-๑)         | แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับ<br>ปรับปรุงเดือนเมษายน ๒๕๕๑                |
| PLAN๒ | โดยได้รับอนุมัติจากคณะ<br>กรรมการบริหารวิทยาลัย/<br>คณะกรรมการอำนวยการ<br>ของวิทยาลัย ภายในวันที่<br>๑๕ เมษายน ๒๕๕๑                                                                                                                   | ผ่าน                 | (๑.๐-P๒-๒)         | รายงานการประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร ลงวันที่<br>๒๓ เมษายน ๒๕๕๑                        |
| PLAN๒ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                                         | ๐.๕๐                 |                    |                                                                                       |
| PLAN๓ | ๑. มีแผนปฏิบัติการฉบับ<br>ปรับปรุงหลังสิ้นสุดไตรมาส<br>ที่ครอบคลุม ตัวบ่งชี้ที่ สบช<br>๑.๑, ๑.๑.๑, ๑.๒, ๗.๙,<br>๙.๑, ๙.๒ และ ๙.๓ และ<br>ได้รับอนุมัติจากที่ประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร/<br>คณะกรรมการอำนวยการ<br>ภายในเดือนถัดจากเดือน | ไม่ผ่าน              |                    |                                                                                       |

| PDCA  | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน                                                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------|
|       | สิ้นสุดไตรมาส คือ<br>๑.๑ มีแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปี ๒๕๕๑ ฉบับ<br>ปรับปรุงเดือนมกราคม<br>๒๕๕๑ (หลังสิ้นสุดไตรมาส<br>๑) ที่ได้รับอนุมัติฯ ภายใน<br>วันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๑                                                                                                                                   |                      |                    |                                                                   |
| PLAN๓ | ๑.๒ มีแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปี ๒๕๕๑ ฉบับ<br>ปรับปรุงเดือนเมษายน<br>๒๕๕๑ (หลังสิ้นสุดไตรมาส<br>๒) ที่ได้รับอนุมัติฯ ภายใน<br>วันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๕๑                                                                                                                                                        | ผ่าน                 | (๑.๐-P๓-๑)         | แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับ<br>ปรับปรุงเมษายน ๒๕๕๑ |
| PLAN๓ | ๑.๓ มีแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปี ๒๕๕๐ ฉบับ<br>ปรับปรุงเดือนกรกฎาคม<br>๒๕๕๐ (หลังสิ้นสุดไตรมาส<br>๓) ที่ได้รับอนุมัติฯ ภายใน<br>วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๐                                                                                                                                                      | ไม่ผ่าน              |                    |                                                                   |
| PLAN๓ | ๒. มีร่างแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปีงบประมาณถัดไป<br>ที่ออกแบบครอบคลุม ตัว<br>บ่งชี้ที่ ๑.๑, ๑.๑.๑, ๑.๒,<br>๗.๙, ๙.๑, ๙.๒ และ ๙.๓<br>ภายในเดือน เมษายน โดย<br>ได้รับความเห็นชอบใน<br>ขั้นต้นจากคณะ กก. บริหาร<br>วิทยาลัย ภายในวันที่ ๑๕<br>เมย. นั่นคือ<br>๒.๑ มีร่างแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ | ไม่ผ่าน              |                    |                                                                   |

| PDCA  | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน           | รายการหลักฐาน                                                                                                                                                                                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | (ตค ๕๑-กย ๕๒) ภายใน<br>เดือนเมษายน ๒๕๕๑                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                      |                              |                                                                                                                                                                                                                  |
| PLAN๓ | ๒.๒ ได้รับความเห็นชอบใน<br>ขั้นต้นจากคณะกรรมการ<br>บริหารวิทยาลัย ภายในวันที่<br>๑๕ เมษายน ๒๕๕๑                                                                                                                                                                                                                                           | ผ่าน                 | (๑.๐-P๓-๒)                   | รายงานการประชุม<br>คณะกรรมการบริหารวิทยาลัย<br>เดือนสิงหาคม วันที่ ๗ สิงหาคม<br>๒๕๕๑                                                                                                                             |
| PLAN๓ | ๓. มีร่าง แผนปฏิบัติการ<br>ประจำปีงบประมาณละ<br>โครงการล่วงหน้าไปอย่าง<br>น้อย ๒ ปีการศึกษา<br>ภายในเดือนเมษายน โดย<br>ได้รับความเห็นชอบใน<br>ขั้นต้นจากคณะ<br>กรรมการบริหารวิทยาลัย<br>เช่น ในเดือนเมษายน<br>๒๕๕๒ มี ร่าง แผนการ<br>จัดการความรู้ ที่ระบุความรู้<br>และรายชื่อผู้รับผิดชอบแต่<br>ละโครงการ ในปีการศึกษา<br>๒๕๕๒ และ ๒๕๕๓ | ผ่าน                 | (๑.๐-P๓-๓)                   | แผนยุทธศาสตร์วิทยาลัย<br>พยาบาลบรมราชชนนี นคร<br>ลำปาง ปีงบประมาณ ๒๕๕๒-<br>๒๕๕๔                                                                                                                                  |
| PLAN๓ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ไม่ผ่าน              |                              |                                                                                                                                                                                                                  |
| DO๑   | ๑. ดำเนินโครงการ/กิจกรรม<br>(ที่ครอบคลุมตัวบ่งชี้ สบช<br>๑.๑, ๑.๑.๑, ๑.๒, ๗.๙,<br>๙.๑, ๙.๒ และ ๙.๓ ตาม<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ และ<br>๒๕๕๒                                                                                                                                                                               | ผ่าน                 | (๑.๐-D๑-๑)<br><br>(๑.๐-D๑-๒) | แฟ้มรายงานการติดตามการ<br>ดำเนินโครงการตาม แผนปฏิบัติ<br>การ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑<br>ไตรมาส ๓ และ ๔<br><br>แฟ้มรายงานการติดตามการ<br>ดำเนินโครงการตาม แผนปฏิบัติ<br>การ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒<br>ไตรมาส ๑ ๒ และ ๓ |

| PDCA | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                                                        | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน                                                                                                         |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DO๑  |                                                                                                                                                                                                                                                      | ผ่าน                 | (๑.๐-D๑-๒)         | แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับ<br>ตุลาคม ๒๕๕๐<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับตุลาคม<br>๒๕๕๑ |
| DO๑  | ๒. <u>ทุกโครงการ/กิจกรรม</u><br>บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการ<br>ประจำปี/แผนปฏิบัติการ<br>ฉบับปรับปรุง ตามขั้นตอน<br>การขออนุมัติปรับแผนของ<br>วิทยาลัย (ซึ่งมีทั้ง ๒<br>เส้นทางคือ แบบ Top<br>Down และ Bottom Up)                                        | ไม่ผ่าน              | (๑.๐-D๑-๓)         | มีการดำเนินโครงการไม่ครบทุก<br>โครงการ                                                                                |
| DO๑  | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                                                        | ๐                    |                    |                                                                                                                       |
| DO๒  | <u>ทุกโครงการ</u> ส่งเอกสาร<br>โครงการ ภายในวันที่ ๗<br>ของเดือนก่อนหน้า วันเริ่ม<br>จัดโครงการ เช่น กรณีวัน<br>เริ่มต้นคือ ๗ มีค. หรือ ๑๗<br>มีค. หรือ ๒๗ มีค. ส่ง<br>เอกสารโครงการเสนอขออนุ<br>มัติ ตามขั้นตอนของ<br>วิทยาลัย ภายในวันที่ ๗<br>กพ. | ไม่ผ่าน              |                    | มีการดำเนินโครงการไม่ครบทุก<br>โครงการ                                                                                |
| DO๒  | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                                                        | ๐                    |                    |                                                                                                                       |
| DO๓  | <u>ทุกโครงการ</u> ส่งเครื่องมือ<br>วัดผล ที่สอดคล้องตาม<br>วัตถุประสงค์ และตัวชี้วัด                                                                                                                                                                 | ไม่ผ่าน              |                    | มีการดำเนินโครงการไม่ครบทุก<br>โครงการ                                                                                |

| PDCA   | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                         | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน                          |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------------------------|
|        | ความสำเร็จของโครงการ/<br>กิจกรรม ไปพร้อมกับการส่ง<br>เอกสารโครงการ ภายใน<br>วันที่ ๗ ของเดือนก่อนหน้า<br>วันเริ่มจัดโครงการ           |                      |                    |                                        |
| DO๓    | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                         | ๐                    |                    |                                        |
| CHECK๑ | มีการวิเคราะห์แผนปฏิบัติ<br>การประจำปี ๒๕๕๑ ก่อนใช้<br>ภายในวันที่ ๑๕ กรกฎาคม<br>๒๕๕๐ โดยครอบคลุมอย่าง<br>น้อย ๔ ประเด็น ดังนี้       | ไม่ผ่าน              |                    |                                        |
| CHECK๑ | ๑. ความเพียงพอของ<br>ทรัพยากร                                                                                                         | ไม่ผ่าน              |                    |                                        |
| CHECK๑ | ๒. ความซ้ำซ้อนของเวลา<br>โครงการ/กิจกรรม                                                                                              | ไม่ผ่าน              |                    |                                        |
| CHECK๑ | ๓. ความซ้ำซ้อนของเวลา<br>ของผู้จัด/ร่วมจัด/ร่วม<br>รับผิดชอบโครงการ/<br>กิจกรรม                                                       | ไม่ผ่าน              |                    |                                        |
| CHECK๑ | ๔. การบรรลุผลตาม<br>เป้าหมายที่กำหนดไว้<br>สำหรับแต่ละตัวชี้วัดของ<br>สกอ สมศ สภา สบช กพร                                             | ไม่ผ่าน              |                    |                                        |
| CHECK๑ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                         | ๐                    |                    |                                        |
| CHECK๒ | ๑. <u>ทุกโครงการ</u> ส่งสรุปผล<br>การประเมินโครงการ/<br>กิจกรรม ภายในวันที่ ๑๕<br>ของเดือนถัดจากวันสิ้นสุด<br>การจัดโครงการ เช่น กรณี | ไม่ผ่าน              |                    | มีการดำเนินโครงการไม่ครบทุก<br>โครงการ |

| PDCA   | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน           | รายการหลักฐาน                                                                                                                                  |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | วันสิ้นสุดคือ ๗ กค. หรือ ๑๗ กค. หรือ ๒๗ กค. ส่งสรุปผลการประเมินโครงการ/กิจกรรม ตามขั้นตอนของวิทยาลัยภายในวันที่ ๑๕ สค.                                                                                                                                                                                                     |                      |                              |                                                                                                                                                |
| CHECK๒ | ๒. มีการพิจารณาประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการอำนวยการ/คณะกรรมการฝ่าย/กลุ่มงาน ภายในวันที่ ๑๕ ของเดือนถัดจากเดือนสิ้นสุดไตรมาส นั่นคือ<br>๒.๑ มีการพิจารณาประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หลังสิ้นสุดไตรมาส ๑ ภายในวันที่ ๑๕ มค. ๒๕๕๑ | ไม่ผ่าน              | (๑.๐-C๒-๒)                   | รายงานการประชุมติดตามแผน/โครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ลงวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑                                                                |
| CHECK๒ | ๒.๒ มีการพิจารณาประเมินแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หลังสิ้นสุดไตรมาส ๒ ภายในวันที่ ๑๕ เมย. ๒๕๕๑                                                                                                                                                                                          | ผ่าน                 | (๑.๐-C๒-๓)<br><br>(๑.๐-C๒-๔) | รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ ๓/ ๒๕๕๑ วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๑<br>รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ ๔/ ๒๕๕๑ วันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๑ |
| CHECK๒ | ๒.๓ มีการพิจารณาประเมิน                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ผ่าน                 | (๑.๐-C๒-๕)                   | รายงานการประชุม                                                                                                                                |

| PDCA   | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน                                                                    |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
|        | แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ ในที่<br>ประชุมคณะกรรมการ<br>บริหาร หลังสิ้นสุดไตรมาส<br>๓ ภายในวันที่ ๑๕ กค.<br>๒๕๕๑                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |                    | คณะกรรมการบริหารครั้งที่ ๗/<br>๒๕๕๑ วันที่ ๒๗ มิถุนายน<br>๒๕๕๑                   |
| CHECK๒ | ๒.๔ มีการพิจารณาประเมิน<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ ในที่<br>ประชุมคณะกรรมการ<br>บริหาร หลังสิ้นสุดไตรมาส<br>๔ ภายในวันที่ ๑๕ ตค.<br>๒๕๕๑                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผ่าน                 | (๑.๐-C๒-๕)         | รายงานการประชุม<br>คณะกรรมการบริหารครั้งที่ ๑๒/<br>๒๕๕๑ วันที่ ๓๐ ตุลาคม<br>๒๕๕๑ |
| CHECK๒ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ไม่ผ่าน              |                    |                                                                                  |
| CHECK๓ | มีการวิเคราะห์แผนปฏิบัติ<br>การประจำปีระหว่างใช้ โดย<br>ครอบคลุมอย่างน้อย ๔<br>ประเด็น คือ ๑. ความ<br>เพียงพอของทรัพยากร ๒.<br>ความซ้ำซ้อนของเวลาจ<br>โครงการ/กิจกรรม ๓. ความ<br>ซ้ำซ้อนของเวลา ของผู้จัด/<br>ร่วมจัด/ร่วมรับผิดชอบ<br>โครงการ/กิจกรรม และ ๔.<br>การบรรลุผลตามเป้าหมายที่<br>กำหนดไว้สำหรับแต่ละ<br>ตัวชี้วัดของ สกอ สมศ สภา<br>สขช กพร ภายในวันที่ ๑๕<br>ของเดือนถัดจากเดือน<br>สิ้นสุดไตรมาส นั่นคือ | ไม่ผ่าน              | -                  | -                                                                                |

| PDCA   | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|        | ♦ มีการวิเคราะห์<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑<br>ระหว่างใช้ในที่ประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร<br>หลังสิ้นสุดไตรมาส ๑<br>ภายในวันที่ ๑๕ มค.<br>๒๕๕๑  |                      |                    |               |
| CHECK๓ | ♦ มีการวิเคราะห์<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑<br>ระหว่างใช้ในที่ประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร<br>หลังสิ้นสุดไตรมาส ๒<br>ภายในวันที่ ๑๕ เมย.<br>๒๕๕๑ | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |
| CHECK๓ | ♦ มีการวิเคราะห์<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑<br>ระหว่างใช้ในที่ประชุม<br>คณะกรรมการบริหาร<br>หลังสิ้นสุดไตรมาส ๓<br>ภายในวันที่ ๑๕ กค.<br>๒๕๕๑  | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |
| CHECK๓ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                | ไม่ผ่าน              |                    |               |
| ACT๑   | ๑. มีการนำผลการประเมิน<br>โครงการซึ่งครอบคลุมตัว<br>บ่งชี้ที่ สบช ๑.๑, ๑.๑.๑,<br>๑.๒, ๗.๙, ๙.๑, ๙.๒ และ<br>๙.๓ จาก CHECK๑ มา                                 | ไม่ผ่าน              | (๑.๐-A๑-๑)         |               |

| PDCA | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                                                                                                         | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|      | พิจารณาใช้ปรับปรุง<br>โครงการ/กิจกรรม ที่อาจพบ/<br>เกิด ปัญหา/อุปสรรคคล้าย<br>เดิม ก่อนเสนอเอกสาร<br>โครงการ เช่น โครงการ<br>ติดตามผลการใช้แผนปฏิบัติ<br>การประจำปีงบประมาณ<br>๒๕๕๑ หลังสิ้นไตรมาส ๒<br>(มีนาคม ๒๕๕๑) |                      |                    |               |
| ACT๑ | ๒. มีการระบุ/แสดง ประเด็น<br>การพิจารณาปรับปรุง ใน<br>เอกสารโครงการ เช่น<br>โครงการติดตามผลการใช้<br>แผนปฏิบัติการประจำปี<br>งบประมาณ ๒๕๕๑ หลังสิ้น<br>ไตรมาส ๒ (มีนาคม<br>๒๕๕๑)                                      | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |
| ACT๑ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                                                                                                         | ไม่ผ่าน              |                    |               |
| ACT๒ | มีการนำผลการประเมิน<br>โครงการ และแผนปฏิบัติ<br>การ (จาก C๑ C๒) มาใช้<br>พิจารณาปรับปรุง อย่าง<br>น้อย ๓ รายการ คือ<br>๑. แผนกลยุทธ์ และโอกาส<br>ที่จะบรรลุผลตามเป้าหมาย<br>รายตัวบ่งชี้                              | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |
| ACT๒ | ๒. โครงการ/กิจกรรม ซึ่ง<br>ครอบคลุมตัวบ่งชี้ที่ สบข<br>๑.๑, ๑.๑.๑, ๑.๒, ๗.๙,<br>๙.๑, ๙.๒ และ ๙.๓ ใน                                                                                                                   | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |

| PDCA | เกณฑ์/ขั้นตอน                                                                                                                            | ผ่าน/<br>ไม่<br>ผ่าน | หมายเลข<br>หลักฐาน | รายการหลักฐาน |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
|      | แผนปฏิบัติการ                                                                                                                            |                      |                    |               |
|      | ๓. งบประมาณ และ<br>ทรัพยากรสนับสนุน                                                                                                      | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |
| ACT๒ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                            | ไม่ผ่าน              |                    |               |
| ACT๓ | มีการนำผลการประเมิน<br>โครงการ และแผนปฏิบัติ<br>การ (จาก CHECK๑ C๒)<br>มาใช้พิจารณาปรับปรุง<br>อย่างน้อย ๒ รายการ คือ<br>๑. ผู้รับผิดชอบ | ไม่ผ่าน              | -                  | -             |
| ACT๓ | ๒. นโยบาย ระบบและกลไกที่<br>รองรับการปฏิบัติงานตามตัว<br>บ่งชี้ที่ สบช ๑.๑, ๑.๑.๑,<br>๑.๒, ๗.๙, ๙.๑, ๙.๒ และ<br>๙.๓                      | ไม่ผ่าน              |                    |               |
| ACT๓ | ผลการประเมินตนเองตาม<br>เกณฑ์                                                                                                            | ไม่ผ่าน              |                    |               |

## สรุปคะแนน ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๐

| Plan                 | Do                 | Check              | Act                | รวม |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----|
| P <sub>๒</sub> (๐.๕) | D <sub>๐</sub> (๐) | C <sub>๐</sub> (๐) | A <sub>๐</sub> (๐) | ๐.๕ |

## รายการหลักฐาน

- ๑.๐-P-๑-๑ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับเดือนตุลาคม ๒๕๕๐
- ๑.๐-P-๑-๒ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับเดือนตุลาคม ๒๕๕๑
- ๑.๐-P-๑-๓ สรุปแนวทางพัฒนาตามตัวบ่งชี้ ในรายงานการประเมินตนเองปีการศึกษา ๒๕๕๐
- ๑.๐-P-๑-๔ รายงานการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นคร  
ลำปาง ปีการศึกษา ๒๕๕๐ ( ๑ มิถุนายน ๒๕๕๐- ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๑)

- ๑.๐-P-๑-๕ รายงานการประเมินคุณภาพภายนอก ปีการศึกษา ๒๕๕๙ โดยสำนักรับรอง  
มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(องค์การมหาชน) วันที่ ๑๔-๑๖ กุมภาพันธ์  
๒๕๕๐
- ๑.๐-P-๑-๖ แฟ้มรายงานการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๑  
ไตรมาสที่ ๑-๒
- ๑.๐-P-๑-๗ รายงานการประชุมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ วันที่ ๖-๗  
กันยายน ๒๕๕๐
- ๑.๐-P-๑-๘ โครงการบริหารสถานศึกษาโดยหลักธรรมาภิบาล กิจกรรมที่ ๑ และกิจกรรมที่ ๒
- ๑.๐-P-๑-๙ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย เดือนตุลาคม ๒๕๕๑ วันที่ ๓๐  
ตุลาคม ๒๕๕๑
- ๑.๐-P-๑-๑๐ แผนภูมิวิเคราะห์ความสอดคล้อง ในยุทธศาสตร์วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี  
นครลำปาง ปีงบประมาณ ๒๕๕๒-๒๕๕๔
- ๑.๐-P-๒-๑ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับปรับปรุง เดือนเมษายน ๒๕๕๑
- ๑.๐-P-๒-๒ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๕๑ วันที่ ๒๓  
เมษายน ๒๕๕๑
- ๑.๐-P-๓-๑ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับปรับปรุง เดือนเมษายน ๒๕๕๑
- ๑.๐-P-๓-๒ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๗/๒๕๕๑ วันที่ ๗ สิงหาคม  
๒๕๕๑
- ๑.๐-P-๓-๓ ยุทธศาสตร์วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ปีงบประมาณ ๒๕๕๒-  
๒๕๕๔
- ๑.๐-D-๑-๑ แฟ้มรายงานการติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ  
๒๕๕๑ ไตรมาสที่ ๓-๔
- ๑.๐-D-๑-๒ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๑ ฉบับเดือนตุลาคม ๒๕๕๐
- ๑.๐-D-๑-๓ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับเดือนตุลาคม ๒๕๕๑
- ๑.๐-C-๒-๑ รายงานการประชุมติดตามแผน โครงการตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ  
๒๕๕๑ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑
- ๑.๐-C-๒-๒ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๕๑ วันที่ ๒๖ มีนาคม  
๒๕๕๑
- ๑.๐-C-๒-๓ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๕๑ วันที่ ๒๓  
เมษายน ๒๕๕๑
- ๑.๐-C-๒-๔ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๗/๒๕๕๑ วันที่ ๒๗  
มิถุนายน ๒๕๕๑
- ๑.๐-C-๒-๕ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๑ วันที่ ๓๐  
ตุลาคม ๒๕๕๑

ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑ มีการกำหนดปรัชญาหรือปณิธาน ตลอดจนมีกระบวนการพัฒนากลยุทธ์ แผนดำเนินงานและมีการกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตาม แผนให้ครบทุกภารกิจ (สกอ ๑.๑)

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์มาตรฐาน : ระดับ

๑. มีการกำหนดปรัชญาหรือปณิธาน
๒. มีกระบวนการพัฒนากลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและแผนปฏิบัติการประจำปี ให้สอดคล้องกันและกันและสอดคล้องกับภารกิจหลักของสถาบัน ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาของชาติ
๓. มีการกำหนดตัวบ่งชี้ของการดำเนินงาน และกำหนดเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงาน
๔. มีการดำเนินการตามแผนครบทุกภารกิจ
๕. มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ อย่างน้อย ปีละ ๒ ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและสภาสถาบัน
๖. มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน เป้าประสงค์ เป้าหมายกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาของชาติ ตลอดจนสภาพการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ
๗. มีการนำผลการประเมินและผลการวิเคราะห์มาปรับปรุงกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

เกณฑ์การประเมิน

| ๑ คะแนน                  | ๒ คะแนน                | ๓ คะแนน            |
|--------------------------|------------------------|--------------------|
| ดำเนินการไม่ครบ ๕ ข้อแรก | ดำเนินการ ๕ – ๖ ข้อแรก | ดำเนินการครบทุกข้อ |

ผลการดำเนินการ

วิทยาลัยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑. วิทยาลัยพยาบาล มีการกำหนดปรัชญา (๑.๑-๑-๑) และมีการทบทวนโดยการประชุมร่วมกันทั้งผู้บริหาร และอาจารย์ในระหว่างการศึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๕๑ (๑.๑-๑-๒)

๒. มีกระบวนการพัฒนากลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกันและกัน โดยคณาจารย์ร่วมกันออกแบบโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีให้ตอบสนองตามตัวชี้วัด มาตรการ ของแต่ละกลยุทธ์ (๑.๑-๒-๑) และสอดคล้องกับภารกิจหลักของสถาบัน ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาของชาติ (๑.๑-๒-๒, ๑.๑-๒-๓)

๓. มีการกำหนดตัวบ่งชี้ของการดำเนินงาน และเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จ และเป้าหมายของแต่ละตัวบ่งชี้ ในรายงานผลการวิเคราะห์แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ตอบตัวชี้วัดความสำเร็จตัวชี้วัดตามมาตรฐาน (๑.๑-๓-๑)

๔. มีการดำเนินการตามแผนครบทุกภารกิจ (๑.๑-๔-๑)

๕. มีแผนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จระดับโครงการ ปีละ ๔ ครั้ง (๑.๑-๕-๑) มีการประเมินแผนปฏิบัติการตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๒ (๑.๑-๕-๒) และรายงานผลต่อผู้อำนวยการและคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย (๑.๑-๕-๓)

๖. มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน เป้าประสงค์ เป้าหมายกับยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาของชาติ ตลอดจนสภาพการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคตอย่างสม่ำเสมอ (๑.๑-๖-๑)

๗. มีการนำผลการประเมินและผลการวิเคราะห์มาปรับปรุงกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๒ (๑.๑-๗-๑) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๒ วันที่ ๒ เมษายน ๒๕๕๑ (๑.๑-๗-๒) รวมทั้งจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์แผนกลยุทธ์ จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๒ (๑.๑-๗-๓)

#### พัฒนาการของผลการดำเนินงาน

มีพัฒนาการ เพราะผลการประเมินในปีการศึกษา ๒๕๕๑ มีผลลัพธ์อยู่ในระดับ ๓ คะแนน ขณะที่ผลการประเมินในปีการศึกษา ๒๕๕๐ อยู่ในระดับ ๓ คะแนน

#### การบรรลุเป้าหมาย

บรรลุเป้าหมาย เพราะสถาบันกำหนดเป้าหมายของ “ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑ มีการกำหนดปรัชญาหรือปณิธาน ตลอดจนมีกระบวนการพัฒนากลยุทธ์ แผน ดำเนินงานและมีการกำหนดตัวบ่งชี้เพื่อวัดความสำเร็จของการดำเนินงานตาม แผนให้ครบทุกภารกิจ” คือ บรรลุตามเกณฑ์มาตรฐานครบทุกข้อ

#### การประเมินตนเอง

| การประเมิน             | คะแนนอิงเกณฑ์<br>ของสมศ. | คะแนนอิงเกณฑ์<br>ของสกอ. | คะแนนอิงเกณฑ์<br>ของสพช. |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| ผลลัพธ์อิงเกณฑ์มาตรฐาน | -                        | ๓                        | ๓                        |
| พัฒนาการ               | -                        | -                        | ๑                        |
| การบรรลุเป้าหมาย       | -                        | -                        | ๑                        |
| รวม                    | -                        | ๓                        | ๕                        |

## แนวทางการพัฒนา

๑. งานนโยบายและแผน ควรมีการดำเนินการวิเคราะห์ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายและวัตถุประสงค์ ของสถาบันพระบรมราชชนก กระทรวงสาธารณสุข ยุทธศาสตร์ชาติ และหลักการจัดการศึกษาในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ภายในเดือน เมษายน ๒๕๕๒

๒. คณะกรรมการบริหาร ร่วมกับงานนโยบายและประกันคุณภาพ นำผลการประเมิน มากำหนดปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายวัตถุประสงค์ และ ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ วิทยาลัยฯ ภายในเดือนเมษายน ๒๕๕๒

๓. ควรมีการระบุผู้รับผิดชอบแต่ละตัวบ่งชี้ และ ผู้กำกับติดตามในการเขียนรายงานการ ประเมินตนเอง ในปีการศึกษา ๒๕๕๒

## รายการหลักฐาน

- ๑.๑-๑-๑ รายงานการประชุมทบทวนวิสัยทัศน์และจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ
- ๑.๑-๑-๒ รายงานการประชุมจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับวันที่ ๙ กันยายน ๒๕๕๑
- ๑.๑-๒-๑ การสรุปผลการดำเนินโครงการการจัดทำแผนปฏิบัติการแบบมุ่งเป็นผลสัมฤทธิ์ วันที่ ๒๘ สิงหาคม-๙ กันยายน ๒๕๕๒
- ๑.๑-๒-๒ แผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ แสดงโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการ ประจำปีที่ออกแบบให้ตอบสนองตามตัวชี้วัด มาตรการ ของแต่ละกลยุทธ์
- ๑.๑-๒-๓ แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงสาธารณสุข สถาบันพระบรมราชชนก และวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ในแผนกลยุทธ์ปี ๒๕๕๒-๒๕๕๔ หน้า ๑๐
- ๑.๑-๓-๑ รายงานผลการวิเคราะห์แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการที่ตอบสนองตัวชี้วัดความสำเร็จ ตัวชี้วัดตามมาตรฐาน
- ๑.๑-๔-๑ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๕ มกราคม ๒๕๕๒ ที่แสดงถึงแผนแต่ภารกิจ
- ๑.๑-๕-๑ ๑) รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการไตรมาส ๑ ประจำปีงบประมาณ๒๕๕๒  
๒) รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการไตรมาส ๒ประจำปีงบประมาณ๒๕๕๒
- ๑.๑-๕-๒ ๑) สรุปผลการติดตามประเมินผลประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ไตรมาส ๓  
๒) ผลการประเมินแผนปฏิบัติการตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการปีงบประมาณ ๒๕๕๑
- ๑.๑-๕-๑ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๕๑ วันที่ ๒๖ มีนาคม ๒๕๕๑
- ๑.๑-๕-๒ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๕๑ วันที่ ๒๓ เมษายน ๒๕๕๑

- ๑.๑-๕-๓ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๗/๒๕๕๑ วันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๕๑
- ๑.๑-๕-๔ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๑ วันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๑
- ๑.๑-๖-๑ แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงสาธารณสุข สถาบันพระบรมราชชนก และวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ในแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๒ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ปี ๒๕๕๒-๒๕๕๔ หน้า ๑๐
- ๑.๑-๗-๑ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๒ วันที่ ๒ เมษายน ๒๕๕๒
- ๑.๑-๗-๒ แผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑ วันที่ ๑๖ เดือนมกราคม ๒๕๕๐
- ๑.๑-๗-๓ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการวิเคราะห์แผนกลยุทธ์ จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ ๒๕๕๒ วันที่ ๒ เมษายน ๒๕๕๑

ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑.๑ มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ (สมศ. ๕.๓)

ชนิดของตัวบ่งชี้ : กระบวนการ

เกณฑ์มาตรฐาน : ระดับ

๑. คณะกรรมการหรือคณะทำงานกำหนดแผนกลยุทธ์ของสถาบัน
๒. มีแผนกลยุทธ์ของสถาบัน
๓. มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์กับยุทธศาสตร์ชาติ
๔. แผนกลยุทธ์มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐ ของแผน
๕. แผนกลยุทธ์มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ตั้งแต่ ร้อยละ ๘๐ ของแผน

เกณฑ์การประเมิน

| ๑ คะแนน                          | ๒ คะแนน                         | ๓ คะแนน                         |
|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| มีการดำเนินการ ๑ - ๒<br>ระดับแรก | มีการดำเนินการครบ ๓<br>ระดับแรก | มีการดำเนินการครบ ๔<br>ระดับแรก |

ผลการดำเนินงาน

วิทยาลัยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑. วิทยาลัย มีการกำหนดโครงสร้างและแต่งตั้งให้งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ เป็นคณะทำงานในการกำหนดแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณปี ๒๕๕๒-๒๕๕๔ ของวิทยาลัย (๑.๑.๑-๑-๑)
๒. มีการประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนปฏิบัติการแบบมุ่งเป็นผลสัมฤทธิ์ในวันที่ ๒๘ สิงหาคม-๙ กันยายน ๒๕๕๒ (๑.๑.๑-๒-๑) เพื่อให้บุคลากรและเจ้าหน้าที่ของวิทยาลัยร่วมกันจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒-๒๕๕๕ ของวิทยาลัย (๑.๑.๑-๒-๒)
๓. มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์กับยุทธศาสตร์ชาติและสอดคล้องกับปรัชญา ปณิธานและวัตถุประสงค์ของวิทยาลัย โดยสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในรายงานการประเมินตนเอง ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๐ (๑.๑.๑-๓-๑)
๔. แผนกลยุทธ์มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ร้อยละ ๑๐๐ ของแผน

พัฒนาการของผลการดำเนินงาน

มีพัฒนาการ เพราะผลการประเมินในปีการศึกษา ๒๕๕๑ มีผลลัพธ์อยู่ในระดับ ๓ คะแนน ขณะที่ผลการประเมินในปีการศึกษา ๒๕๕๐ อยู่ในระดับ ๓ คะแนน

การบรรลุเป้าหมาย

บรรลุเป้าหมาย เพราะสถาบันกำหนดเป้าหมายของ “ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๑.๑: มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ” คือ บรรลุตามเกณฑ์มาตรฐานระดับ ๕

## การประเมินตนเอง

| การประเมิน              | คะแนนเชิงเกณฑ์<br>ของสมศ. | คะแนนเชิงเกณฑ์<br>ของสกอ. | คะแนนเชิงเกณฑ์<br>ของสปช. |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ผลลัพธ์เชิงเกณฑ์มาตรฐาน | ๓                         | -                         | ๓                         |
| พัฒนาการ                | ๑                         | -                         | ๑                         |
| การบรรลุเป้าหมาย        | ๑                         | -                         | ๑                         |
| รวม                     | ๕                         | -                         | ๕                         |

## รายการหลักฐาน

- ๑.๑.๑-๑-๑ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดแผนกลยุทธ์/โครงสร้างงานแผนและประกัน
- ๑.๑.๑-๒-๑ การสรุปผลการดำเนินโครงการการจัดทำแผนปฏิบัติการแบบมุ่งเป็นผลสัมฤทธิ์ วันที่ ๒๘ สิงหาคม-๙ กันยายน ๒๕๕๒
- ๑.๑.๑-๒-๒ แผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒-๒๕๕๕
- ๑.๑.๑-๓-๑ แผนภูมิแสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงสาธารณสุข สถาบันพระบรมราชชนก และวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง หน้า ๑๐ ในเล่มแผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒-๒๕๕๕

**ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๒ ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนด**  
**(สกอ ๑.๒)**

**ชนิดของตัวบ่งชี้: ผลผลิต**

**เกณฑ์การประเมิน**

| ๑ คะแนน                   | ๒ คะแนน                   | ๓ คะแนน                    |
|---------------------------|---------------------------|----------------------------|
| บรรลุเป้าหมายร้อยละ ๖๐-๗๔ | บรรลุเป้าหมายร้อยละ ๗๕-๘๙ | บรรลุเป้าหมายร้อยละ ๙๐-๑๐๐ |

**ผลการดำเนินงาน**

ในปีการศึกษา ๒๕๕๑ มีจำนวนตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปี ที่บรรลุเป้าหมาย ๑๑๒ ตัวบ่งชี้ (๑.๒-๑) จากจำนวนตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปีทั้งหมด ๑๕๔ ตัวบ่งชี้ (๑.๒-๒) คิดเป็นร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนด เท่ากับ ๗๒.๗

**พัฒนาการของผลการดำเนินงาน**

มีพัฒนาการ เพราะผลการประเมินในปีการศึกษา ๒๕๕๑ มีผลลัพธ์อยู่ในระดับ ๑ คะแนน ขณะที่ผลการประเมินในปีการศึกษา ๒๕๕๐ ไม่มีการประเมินตัวบ่งชี้

**การบรรลุเป้าหมาย**

ไม่บรรลุเป้าหมาย เพราะสถาบันกำหนดเป้าหมายของ “ตัวบ่งชี้ที่ ๑.๒: ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนด” คือ มากกว่า ร้อยละ ๘๐

**การประเมินตนเอง**

| การประเมิน              | คะแนนเชิงเกณฑ์<br>ของสมศ. | คะแนนเชิงเกณฑ์<br>ของสกอ. | คะแนนเชิงเกณฑ์<br>ของสพช. |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| ผลลัพธ์เชิงเกณฑ์มาตรฐาน | -                         | ๑                         | ๑                         |
| พัฒนาการ                | -                         | -                         | ๐.๓๓                      |
| การบรรลุเป้าหมาย        | -                         | -                         | ๐                         |
| รวม                     | -                         | ๑                         | ๑.๓๓                      |

**แนวทางการพัฒนา**

๑. งานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพจัดระบบการกำกับติดตามการรายงานผลการดำเนินงานตามรายตัวบ่งชี้เป็นรายไตรมาส

๒. การเสนอโครงการเพื่อเห็นชอบหรืออนุมัติ ให้รองผู้อำนวยการทุกฝ่าย ทบทวนวัตถุประสงค์ และกิจกรรมของแต่ละโครงการให้สอดคล้องกับตัวชี้ความสำเร็จในแผนปฏิบัติการประจำปี

๓. การเสนอโครงการเพื่อเห็นชอบหรืออนุมัติ ควรให้งานนโยบายแผนและประกันคุณภาพ ตรวจสอบความถูกต้องตามแผนปฏิบัติการ ก่อนเสนอตามขั้นตอนขออนุมัติ และ สำเนาเก็บด้วยที่งานนโยบายฯหลังอนุมัติ

#### รายการหลักฐาน

- ๑.๒-๑ ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๑ และ ๒๕๕๒
- ๑.๒-๒ รายงานประเมินแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๒ ตามตัวบ่งชี้