

วิทยาลัยพยาบาลนราธิราชนครินทร์ นครลำปาง
รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย
ครั้งที่ ๕/๒๕๕๕

ณ ห้องบัวหลวง วิทยาเขตลำปาง
วันที่ ๖ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เวลา ๐๙.๓๐ – ๑๓.๓๐

รายนามผู้เข้าประชุม

๑. นาง สาวนุกตา	สีตคลานุชิต	ประธาน
๒. น.ส. วารณา	มั่งคั่ง	กรรมการ
๓. นาง สาวพรรษณ์	ไพบูลย์กัมิน	กรรมการ
๔. นาง คงนึงนิตย์	สุบรรพวงศ์	กรรมการ
๕. นาง สุมิตรा	วิชา	กรรมการ (แทน นางเบญจพร เสาวภา)
๖. นายถาวร	ล่อภา	กรรมการ
๗. นางพัฒนา	นาคทอง	กรรมการ
๘. นายเทียน ไชย	บุญเพชร	กรรมการ และเลขานุการ
๙. นางชัญญา นุช	วงศ์ใจ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ร้อยละผู้เข้าประชุมเท่ากับร้อยละ ๑๐๐

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๓๐ น

วาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

- ๑ ประธานแจ้งประชุมที่ สนช. เรื่องการลาเรียนต่างประเทศของข้าราชการสังกัด สนช. สำหรับ วพน.นครลำปาง มี อ.สมปรารถนา สุคใจนา ซึ่งลาศึกษาต่อที่ประเทศอังกฤษ ขณะนี้ เรียนอยู่ชั้นปีที่ ๔ และปีการศึกษา ๒๕๕๖ จะได้รับทุนปีสุดท้าย จนถึงเดือน มิถุนายน ๒๕๕๖ ปีเดียวกัน
- ๒ การศึกษาต่อของ อ.วชิรพ์ คำเจียกเทศ ขอให้รายงานความก้าวหน้าการศึกษาให้ พอ.ทราบ โดย อ.ดร.พรรษณ์ ไพบูลย์กัมิน เป็นผู้แจ้ง อ.วชิรพ์ ทราบ
- ๓ การจัดทำ PA ให้ แจ้งที่ประชุมอาจารย์ วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๓.๓๐ น. ห้องบัวหลวง และอาจารย์เจ้าหน้าที่ให้ส่งแบบประเมินภายในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๕ และการประเมินอาจารย์ เจ้าหน้าที่ ของกรรมการให้ใช้ห้องบัวหลวง สำหรับ PA เจ้าหน้าที่ ให้รยงฯ กับเจ้าหน้าที่เป็นผู้กำหนด

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๕๕ วันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๕๕
- รับรอง -

- วาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่องและติดตาม
- ๑ การปรับเพิ่มอัตราค่าจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว และการปรับตำแหน่งลูกจ้างประจำ ให้งานทัศพยากรณ์นุյมีแข่งในที่ประชุมสายสนับสนุนวันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๓.๓๐ น.
 - ๒ การประชุมเจ้าหน้าที่สายสนับสนุน ให้มี PA และแผนงานทำงานทุกวันอยู่ในแฟ้มเพื่อใช้ในการประเมินเดือนรับเงินเดือน ค่าจ้างและให้แต่ละกลุ่มทำ PA กับเจ้าหน้าที่สายสนับสนุนในกลุ่ม
 - ๓ การเปลี่ยนโคมไฟ หลอดไฟ ที่หอพักชั้น ๓,๔ อาคารอนุสรณ์ พดุงครรภ์ วิทยาเขตเฉลางค์นคร ให้เปลี่ยนเป็นหลอดตะเกียง และการทำงานของนายชาญณรงค์ ให้ผ่าน อ.เทียน ไชย แล้วเสนอ พอ.
 - ๔ เรื่องการซ่อนมุ่งตรวจสอบห้องพักนักศึกษา คุณธนกรท้าไม่ทันให้เสนอจังบุคคลภายนอก และการทำงานของคุณธนกรให้ผ่าน อ.เทียน ไชย แล้วเสนอ พอ.
 - ๕ การเบิกห้องสมุดคนอกเวลาทำการรองฯวิชาการแจ้งเรื่องหนังสือในห้องสมุดวิทยาเขตเฉลางค์นคร ไม่เพียงพอพับความต้องการของนักศึกษาปีที่ ๑ และปีที่ ๔ ที่เข้ายไปหอพักวิทยาเขตเฉลางค์นคร ซึ่ง ฝ่ายวิชาการกำลังสั่งซื้อหนังสือเพิ่มและอาจต้องเบิกค่าตัวเวลารับการให้บริการนอกเวลาราชการ
 - ๖ วาระที่ ๑ ข้อ ๑ ประธานแจ้งว่า สนช.ให้ วิทยาลัยพยาบาลรามคำแหง รับนักศึกษาปีการศึกษา ๒๕๕๖ จำนวน ๒๖๐ คน โดย สนช. จะให้ วิทยาลัยฯ ทุกแห่งรับนักศึกษา ทั้งหมด จำนวน ๔,๕๐๐ คน
ข้อ ๔ ให้การเงินติดประกาศแจ้งให้นักศึกษาทราบว่าคนใดได้รับทุน เรียบร้อยแล้ว ส้าหรับ สด. นำที่ยังคงเงินทุนปี ๒๕๕๕ ให้การเงินติดตามด้วย
ข้อ ๑๐ เรื่องการขอคุณภาพและการประเมินฯ ให้ อ.วานา เป็นผู้นัดวัน
ข้อ ๑๒ การทำ PA เจ้าหน้าที่สายสนับสนุน รองฯ กลุ่มอำนวยการ นัดทำ PA วันที่ ๑๐ ก.ค. ๒๕๕๕ เวลา ๑๓.๓๐ น สำหรับแม่บ้าน และเจ้าหน้าที่ หอพักนักศึกษา ให้รองฯ กลุ่มอำนวยการและรองฯ กลุ่ม กิจการ ประสานงานการประเมินร่วมกัน
ข้อ ๑๕ ให้งาน บริหารทั่วไป ตรวจตราทางเข้าออกของรถดับเพลิงระหว่างหอพักอัญชัญ กับหอพักเคนเดงเพื่อป้องกันเมื่อเกิดไฟไหม้

วาระที่ ๔ การกู้เงินฉุกเฉิน ที่ประชุมมีมติให้กู้จากเงินสวัสดิการของวิทยาลัยฯ
ครั้งละไม่เกิน ๕,๐๐๐.- บาท ให้ผ่อนชำระໄสั่นไม่เกิน ๓ เดือน โดยไม่คิด
ดอกเบี้ย ให้แจ้งที่ประชุมอาจารย์ และเจ้าหน้าที่สายสนับสนุนในครั้ง ต่อไป

วาระที่ ๕ ข้อ ๕.๑.๒ กลุ่มวิชากำหนดประชุมเชิงปฏิบัติการเขียนบทความวิจัย และ
บทความวิชาการในวันที่ ๒๑ – ๒๓ กรกฎาคม ๒๕๕๕

ข้อ ๗ ข้อ ๕.๒ เรื่อง ส่งรายชื่อผู้เข้าประชุมเพื่อพัฒนาศักยภาพ
รองผู้อำนวยการ หัวหน้างาน หัวหน้ากลุ่ม ขั้นโดยวิทยาลัยนักการ
บริการสาธารณสุข (นบส.) วันที่ ๑๕ – ๑๙ สิงหาคม ๒๕๕๕ ที่ประชุม
มีมติจำนวน ๔ ราย คือ อ.ดร.พรณี ไพบูลย์กษิณ อ.ดรดาวร ล่องกา^ล
อ.ดรพัฒนา นาคทอง และ อ.สุคลาวัลย์ สายสืบ

ข้อ ๘ เรื่องการส่ง อ.พัชรนันทน์ อบรมระยะสั้น การพยาบาลผู้ป่วยวิกฤต
นานาชาติที่ วิทยาลัยพยาบาลกรุงเทพ ที่ประชุมมีมติให้เบิกค่าใช้จ่ายในการ
อบรม ทั้งหมด ๘๘,๐๐๐.- บาท (รายละเอียดที่งานพัฒนาบุคลากรภายใน)

วาระที่ ๖ เรื่องแจ้งและพิจารณาจากกลุ่มงานต่างๆ

๑. กลุ่มกิจการนักศึกษา

- ๑.๑) วันพยาบาลแห่งชาติ ตรงกับวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๕ ซึ่งจะมีอบรมทุนการศึกษาในวัน
คลังถ่วง ประชานาให้ไปพิจารณาเรื่องกำหนดการวันมอบทุนการศึกษาอีกครั้ง
- ๑.๒) กิจกรรมไหว้ครู เดือนชั้นนักศึกษาประจำปีการศึกษา ๒๕๕๕ ในวันพุธที่ ๒๖ กันยายน
๒๕๕๕ เวลา ๐๘.๓๐ น. – ๑๒.๐๐ น. และเวลา ๑๓.๐๐ น. – ๑๖.๐๐ น.
จัดกิจกรรม Dance for lift เป็นกิจกรรมที่ สถา. ดำเนินขอความร่วมมือ ล่วงหน้า
ปรับเปลี่ยนตารางการเรียนการสอนภาคทฤษฎีของนักศึกษา ชั้นปีที่ ๑,๒,๔ ข้ามมาแทน
ชั่วโมง Home Room เวลา ๑๓.๐๐ น. - ๑๖.๐๐ น. ในวันพุธที่ ๒๖ กรกฎาคม
๒๕๕๕ ซึ่งได้ประสานรองผู้อำนวยการกลุ่มวิชาการแล้ว
- ๑.๓) การจัดกิจการในชั่วโมง Home Room ประจำเดือน ขอให้แจ้งที่งานสวัสดิการนักศึกษา
ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม ๒๕๕๕ เป็นต้นไป เพื่อให้สอดคล้องกับงานที่มีการจัดบริการ
ข้อมูลข่าวสาร ที่เป็นประโยชน์แก่นักศึกษาและเพื่อจัดกิจกรรมพัฒนาประสบการณ์ทาง
วิชาการและวิชาชีพแก่นักศึกษา
- ๑.๔) วันที่ ๒๘ – ๒๙ กรกฎาคม ๒๕๕๕ เวลา ๐๘.๐๐ น. - ๑๖.๐๐ น. จะมีกิจกรรมพัฒนา
สมรรถนะนักศึกษา ณ ห้องลงทะเบียน

๑.๕) กิจกรรมเสริมสร้างระบบบริการให้คำปรึกษาและแนะนำการใช้ชีวิตแก่นักศึกษา
ดำเนินงานฯ ครอบครัวเมื่อ โดย มี ดร.มกราพันธุ์ และคณะเป็นวิทยากร ในวันที่
๒๐ – ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๕ ซึ่งวันที่ ๒๑ กรกฎาคม ๒๕๕๕ ตรงกับวันเสาร์ จะให้
เป็นวันหยุดเชดเชย

๑.๖) วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๕ จะมีการสอบธรรมะ ปี ๑ – ๔ ของชั้นมรุนพุทธศาสนาฯ โลก
และจะมีอาจารย์ ๓ ท่าน เข้าสอบด้วย ซึ่งจะเป็นแผนกิจกรรมปี ๒๕๕๕

๒. กิจกรรมอำนวยการ

๒.๑) โครงการเกี้ยวน่ายาสุราษการก่อนกำหนด เป็นประจำเดือน กรกฎาคม ๒๕๕๖ โดยเป็นผู้มีอาชญากรรม
ตั้งแต่ ๒๕ ปี ขึ้นไป จะได้ค่าตอบแทน ๑๐ – ๑๕ บาท

๒.๒) การประชุมเครือข่ายภาคเหนือ เพื่อการขัดทำแผนเครือข่าย และงานเกี้ยวนายาสุราษการ
วันที่ ๕ – ๑๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ ที่โรงแรมจังหวัดนครสวรรค์

๒.๓) โครงการพัฒนาผู้อำนวยการวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ เดือนเป็นวันที่ ๑๙ – ๒๑
ตุลาคม ๒๕๕๕

๒.๔) โครงการเกี้ยวนายาสุราษการของเขต ๑๕ จัดวันที่ ๒๓ – ๒๔ สิงหาคม ๒๕๕๕ โดย
แม่ห้องสอน เป็นเจ้าภาพ จัดที่ที่ทางช้าง จ.ตราด วิทยาลัยไตรัตน์โภวตา ๖ ท่าน มี
ผู้สนับสนุนแล้ว ๓ ท่าน (อ.ประทุมพรรณ อ.กรตี อ.พยอม)

๒.๕) ภาระผู้อำนวยการอาจารย์จาก วพบ.สงขลา ๑ ท่านคือ อ.ณิศาณต์ นาควิโรจน์ ได้มี
รายงานตัวแล้ว ตั้งแต่วันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๕๕ ได้จัดที่นั่งให้ที่ วิทยาเขตเหลาองค์กนก

๒.๖) โดยยังคงพัฒนานักศึกษาใน ร่วมกับผู้อธิการนักศึกษา จัดกิจกรรมการบรรยาย
ธรรมะเพื่อการพัฒนาสมรรถนะด้านคุณธรรม จริยธรรมในหัวข้อ กฎหมายสมดุล
“สมดุลโลก สมดุลใจ สมดุลธรรม” โดยพระอาจารย์ภาสกร ภูริษาฒโน วัสดุพายพิน
จังหวัดเชียงใหม่ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๕

๒.๗) วิทยาลัยฯ จะจ้างร้านอาหารจานทองทำอาหารให้นักศึกษาปี ๑ โดยทุกคนเป็น
ระยะเวลา ๒ เดือน เริ่มนั่นที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๕ โดยทางร้านจะทำอาหารที่ร้าน
และนำมากิจกรรม “วิทยาลัยฯ และร้านค้าจะบำรุงค่าน้ำค่าไฟ ค่าสถานที่ เดือนละ ๓,๐๐๐.-บาท

๓. กิจกรรมวิชาการ

๓.๑) เรื่อง พตส. จะส่งรายงานสรุปวันที่ ๕ กรกฎาคม ๒๕๕๕

๓.๒) การปรับปรุงหลักสูตรพยาบาลศาสตร์ จะส่งเอกสารให้มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วันที่ ๕
กรกฎาคม ๒๕๕๕

๓.๓) เรื่องการสำเร็จการศึกษาของนางสาวพวงพันธ์

๓.๔) เรื่องหนังสือห้องสมุดลุ่มวิชาการจะส่งหนังสือเพิ่มให้ได้ตามกำหนด

๔. กลุ่มยุทธศาสตร์และแผนงาน

๑) งานยุทธศาสตร์

๑.๑.) งานในฝ่ายค่าง ๆ ที่ขอปรับปรุงเปลี่ยนแปลง แผนงานโครงการมี ดังนี้
โครงการพัฒนาบุคลากรสู่ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการตามกลุ่มสาขาวิชาชีพ และสาขากำชับ
กิจกรรมที่ ๔ หน้า ๘๕ Advanced e-learning จาก ชาติที่ไม่กำหนดคงบประมาณ เป็นใช้เงิน
๒๒,๐๐๐.- บาท โดยเชิญวิทยากร อ.โสกน ชาเดิศ จะจัดวันที่ ๙ – ๑๐ สิงหาคม ๒๕๕๕ (โดยนำงบประมาณ
มาจากโครงการ ซึ่งได้รับจัดสรรมา ๑,๔๒๐,๕๘๐.- บาท) งานเทคโนโลยี เป็นผู้ดำเนินการ โดยใช้งบในส่วน
ของพัฒนาบุคลากร

- กิจกรรมที่ ๒ การพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารการสาธารณสุขด้านวิชาชีพ หรือการสอน
ขอปรับแผนพัฒนาอาจารย์ในการอบรมระยะสั้น Trauma จำนวน ๑ คน เป็นการอบรมระยะสั้นวิกฤติ
นานาชาติ เหตุผล เนื่องจาก อาจารย์ในกลุ่มวิชาการพยาบาลผู้ใหญ่ ได้รับเลือกตั้งเป็นรอง ผู้อำนวยการและ
อาจารย์ที่สามารถนักศึกษา CU กำลังจะไปศึกษาต่อระดับปริญญาเอก (อ.กัญญาพัชร์) จึงขอปรับแผนจาก
Trauma เป็นการพยาบาล วิกฤตนานาชาติ (อ.พัชรนันทน์) ขอปรับจำนวนบุคลากรที่พัฒนาสายบริหาร จาก
พบก. ๒ คน เป็น ๔ คน เนื่องจากการวางแผนพัฒนา ผิด ไม่ได้รับการรายงานต่องบก. และเพิ่มจำนวนบุคลากรมากกว่าจำนวนที่ได้กำหนดไว้ในแผน

๑.๒) ผลจากการติดตามการดำเนินงาน/โครงการ ไปยังรองผู้อำนวยการกลุ่มต่าง เมื่อ
สิ้นสุดไตรมาส ๓ ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ พนบว่ามีการรายงานผลการดำเนินงาน โครงการและการขอปรับปรุง
แผนในกลุ่มอำนวยการและกลุ่มยุทธศาสตร์ ส่วนกลุ่มอื่น ๆ ยังไม่ได้รับการรายงานต่องบก. ขอจัดทำ
โครงการแล้วเสร็จ ๓๑ ข้อ

๑.๓) สนช. แจ้งเรื่องการส่งรายงานการควบคุมภายใน ปี ๒๕๕๕ ซึ่งทุกงานในแต่ละ
ฝ่ายควรได้จัดทำ วางแผนเชิญอาจารย์พร บุญมี เป็นวิทยากร จะได้ร่วมกันจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงทั่ว
องค์กร (สำเนาเอกสารจาก สนช. ที่ สน ๘๐๒๐๓.๐๑๑/๒ ๒๒๐๕ แจกรองผู้อำนวยการฝ่ายคนละ ๑ ชุด)

๑.๔) รายงานผลการติดตาม Incident Report เรื่องเอกสารหลักฐานการเงินส่งเบิก
ค่าตอบแทนวิชาชีววิทยาฯ ซึ่งได้ส่งเรื่องให้กับกลุ่มอำนวยการและกลุ่มวิชาการ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน
๒๕๕๕ เพื่อรับรวมข้อมูลจากผู้เกี่ยวข้อง

๑.๕) การประชุมการจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ
๒๕๕๖ กำหนดไว้ ๒ วัน คือ วันที่ ๓๑ ก.ค. และเดือนสิงหาคม อีก ๑ วัน

๕. งานประกันคุณภาพ

๕.๑) จากการประเมินคุณภาพภายในระดับฝ่ายในวันที่ ๓๑ พ.ค. – ๑ มิ.ย. ๒๕๕๕
และประเมินคุณภาพภายในโดยผู้ประเมินคุณภาพของวิทยาลัย ในวันที่ ๒๐ – ๒๑ มิ.ย. ๒๕๕๕ และ
วิภาคย์ SAR วันที่ ๓ ก.ค. ๒๕๕๕ พบว่า มีประเด็นสำคัญที่ต้องติดตามคือ

ตัวบ่งชี้ ๒.๕ ห้องสมุด อุปกรณ์การศึกษา และสภาพแวดล้อมการเรียนรู้ พนว่า หลักฐานที่แสดงผลการวิเคราะห์ผลการประเมินคุณภาพการให้บริการสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนมีการสำรวจในเดือน ตุลาคม ๒๕๕๙ จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม ๑๖๗ คน พนว่าค่าเฉลี่ยรวมทุกค้านเท่ากับ ๓.๕๒ จากคะแนนเต็ม ๕ แต่เมื่อพิจารณารายได้พบว่า มีบริการที่มีค่าเฉลี่ยต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (ไม่ต่ำกว่า ๓.๕๐) ดังนี้

- ๑) ค้านระบบสารารูปปิงค์ และรักษาความปลอดภัยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๔๙ โดยการบริการค้านปะปา ระบบการก้าจัดของเตียงและ牀มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๒๓ และ ๓.๒๒ ตามลำดับ
- ๒) ค้านบริการสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นอื่น ๆ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ ๓.๕๐ โดยการบริการค้านอาหารมีค่าเฉลี่ยต่ำเท่ากับ ๓.๐๕

๓) ค้านกายภาพที่เหมาะสมต่อการจัดการเรียนการสอน และการพัฒนานักศึกษา มีค่าเฉลี่ยรวมเท่ากับ ๓.๕๙ แต่บริการค้านจุดเชื่อมต่ออินเตอร์เน็ต มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดเท่ากับ ๒.๕๑ (หารือเรื่องนักศึกษาวิทยาเขตบางกอก) จะใช้ต่อเนื่องหรือแค่ ๓ เดือน งานเทคโนโลยี จะได้วางแผนการพัฒนาการใช้ Wireless ของนักศึกษา รวมทั้งห้องคอมพิวเตอร์วิทยาเขตบางกอกจุบันเป็นห้องว่างและไม่มีคอมพิวเตอร์ให้นักศึกษาใช้ ถ้ายังคงจะให้นักศึกษาอยู่มากกว่า ๓ เดือน

ตัวบ่งชี้ที่ ๒.๖ ระบบและกลไกการจัดการเรียนการสอน และ ตัวบ่งชี้ ๒.๖.๑ ประสิทธิผลของการจัดการเรียนการสอน (สนช) พนว่าเพิ่มรายวิชาใหม่ออแบบการสอน แผนสอน และแผนนิเทศไม่ครบ ๑๐๐ % และมีเพิ่มรายวิชาบางรายวิชาหายไปจากตู้เก็บเพิ่มรายวิชา

๒.๒) วันที่ ๑๖ - ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๙ วิทยาลัยรับการประเมินคุณภาพจากเครือข่าย โดยมีผู้อำนวยการจาก วพบ.พะเยา เป็นประธานผู้ประเมิน และอาจารย์จาก วพบ.พะเยา เป็นเลขานุการ และผู้ช่วยเลขานุการ รวม ๓ ท่าน วพบ.สวรรค์ประชาธิคุณ จำนวน ๒ ท่าน และ วพบ.พุทธชินราช จำนวน ๒ ท่าน รวม ๗ ท่าน ขอประสานแต่ละฝ่ายในการเตรียมรับผู้ประเมิน สรุปแผนหลักฐาน ขอส่งให้พร้อมในห้องประชุมลงทะเบียนภายในวันที่ ๑๗ กรกฎาคม ๒๕๕๙ และขอแต่ละฝ่ายจัดทำ Improvement plan

๒.๓) มีการปรับคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการวิทยาลัย และคณะกรรมการประกันคุณภาพใหม่ เพื่อความเหมาะสมตามที่แนบมา

๒.๔) วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๙ เวลา ๕.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. มีการประชุมเพื่อชี้แจง ตัวบ่งชี้ทั้ง สถา.และสมศ. (how to) โดย รศ.อุษณีย์ คำประกอบ ผู้อำนวยการสำนักประกันคุณภาพ นช

๒.๕) รายละเอียด script แนะนำวิทยาลัย เพื่อจัดทำวีดีทัศน์

๕. กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ

๕.๑) ประเทศญี่ปุ่นอนุมัติปริญญาเอกให้ ดร.มิว และ ดร.มิว ยังทำงานในวิทยาลัย โดยได้รับค่าตอบแทนจากโครงการวิจัยของประเทศไทยญี่ปุ่น รองกลุ่มวิจัยหารือเรื่องการรับรอง ดร.มิว เป็นบุคลากรที่ทำงานในวิทยาลัย เพื่อที่สามารถต่ออายุวิชาทำงานในประเทศไทยได้ นิติที่ประชุมเห็นชอบ

๔.๒) โครงการพัฒนาศักยภาพองค์กรอำนวยการ หัวหน้างาน หัวหน้ากลุ่ม จัดโดย
วิทยาลัย นักการบริหารสาธารณสุข (วนส) กำหนดขึ้นประชุม วันที่ ๑๕ – ๑๖ ส.ค. ๒๕๕๕

วาระที่ ๕ เรื่องพิจารณาหารือ

๑. หนังสือจาก สนช. แจ้งให้วิทยาลัยส่งเรื่องแจ้งขอสงวนตำแหน่ง ผู้เกียรติอาชญากรรม โดยต้องมี
ตำแหน่งขุนทดแทน ซึ่งวิทยาลัยฯ มีตำแหน่งที่ได้รับการเกลี่ยมาจากการของพยาบาล ๒ คน คือ อาจารย์วินัย และ
อาจารย์จิตอวีร์ เลขตำแหน่งจะไม่สามารถทำผลงานถึงระดับพยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษได้ จะต้องแจ้ง
ตำแหน่งเกียรติให้แก่อาจารย์ท่านใดท่านหนึ่ง และคืนตำแหน่งกลับไป ดังนั้นขอให้คณะกรรมการบริหาร
วิทยาลัย พิจารณาตำแหน่งของผู้เกียรติอาชญากรรม ให้แก่อาจารย์ท่านใดท่านหนึ่ง และแจ้งกลับไปยัง สนช.
ภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๕ นัดที่ประชุม ให้คณะกรรมการ HRM แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณา อ.วินัย
และ อ.จิตอวีร์ ครองตำแหน่งของผู้เกียรติอาชญากรรมตำแหน่งนี้

๒. ที่ประชุม มีมติให้ข้างหน้า อ.สุจิตรा ศรีนุต ค่าจ้างวุฒิปริญญาตรี ๑๕,๐๐๐.- บาท ใช้เงิน
หมวดเงินอุดหนุน ปี ๒๕๕๕ สอน Lab แนวคิด และดูเรื่องการใช้หุ่นปฏิบัติการต่างๆ เพื่อพัฒนาระบบ
บริหารจัดการห้องปฏิบัติการ โดยอยู่ในงานจัดการศึกษา กลุ่มวิชาการ

๓. ที่ประชุมให้ข้างหนาคนสวน ๓ คน ตั้งแต่เดือนสิงหาคม – กันยายน ๒๕๕๕ โดยมีคณะกรรมการ
คัดเลือก เพื่อทดสอบที่วิทยาลัย จะจ้างคนสวนเดิมเป็นบานวิทยาเขตลำไทรง ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖

๔. เรื่องตำแหน่งที่ว่าง ของ อ.ดร.สุภากรณ์ อุคอมลักษณ์ ให้บรรจุให้กับ อ.วีระชัย เขื่อนแก้ว
ตามที่ กกบ. ได้มีมติไว้แล้ว

๕. อ.พรวนี ขยให้พิจารณาบทวนประเด็นต่างๆ ที่ไปนี้ เพื่อเป็นข้อมูลนำเข้าในการวิเคราะห์
องค์กรและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖

ปรัชญา: ความรู้คุณธรรม นำวิชาการ สืบสานภูมิปัญญา

ปณิธาน: ภูมิรู้ภูมิธรรม นำภูมิปัญญา พัฒนาสุขภาพ

วิสัยทัศน์: เป็นสถาบันอุดมศึกษาทางการพยาบาลที่เน้นชุมชน ๑ ใน ๑๐ ของประเทศไทยในปี ๒๕๕๘

ค่านิยมร่วม: รับผิดชอบ ร่วมแรงร่วมใจ มีจิตให้บริการ

อัตลักษณ์: บริการสุขภาพด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์

เอกลักษณ์: สร้างคนจากชุมชนเพื่อตอบสนองระบบสุขภาพชุมชน

ประเด็นที่นำหรือแก้ปัญหาสังคม ตัวบ่งชี้ ๑.๙.๑ ภายนอกสถาบัน: การอบรมแคนนำ safe sex

ตัวบ่งชี้ ๑.๙.๒ ภายนอกสถาบัน: การส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ

62

อ. คณึงนิตย์ ขอปรับอัตลักษณ์ของวิทยาลัย เพื่อให้มีความชัดเจนในการนำไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งจะยังคงอนุญาตอัตลักษณ์ของ สนช. โดยปรับเป็น “คิดเป็น เด่นจิตอาสา พัฒนาสุขภาพชุมชน” ทั้งนี้ คณะกรรมการประเมินคุณภาพเครือข่ายภาคเหนือได้เสนอว่า ควรปรับประเด็นชื่นนำสังคมภายในของวิทยาลัย เป็น “จากวิทยาลัยไม่ได้มีปัญหาเกี่ยวกับ safe sex มาแก้ ก ควรเน้นประเด็นชื่นนำเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรและนักศึกษาของวิทยาลัยมากกว่า

อ.ดร.ถาวร เสนอให้เพิ่นจุดเน้นให้ชัดเจนตามที่ผู้ประเมินภายนอก รศ.ดร.ประนอม โ ออทกานนท์ ที่อ การน้อมถอดการสร้างสุขภาพทุกช่วงวัย เพื่อสังคมผู้สูงวัยที่เป็นสุข

ที่ประชุมมีมติ : เห็นชอบ ๑) ปรับอัตลักษณ์ของวิทยาลัย “คิดเป็น เด่นจิตอาสา พัฒนาสุขภาพชุมชน”

๒) ปรับดับเบิลชื่อ ๑๙.๑ ภายในสถาบัน: **Happy work place**

๓) จุดเน้นของวิทยาลัย “การน้อมถอดการสร้างสุขภาพทุกช่วงวัย เพื่อสังคมผู้สูงวัยที่เป็นสุข”

๔) ประเด็นอื่นๆ ไม่เปลี่ยนแปลง

วาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

เรื่องการทำงานของ คุณยุทธวรรณ์ เสนอตระกูล ผู้อำนวยการฯจะขอพบผู้เกี่ยวข้อง และคุณอุทัยวรรณ์ เสนอตระกูล ในวันที่ ๖ กรกฏาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๕.๐๐ น.

เดิกประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น
นายเทียนไชย บุญเพชร บันทึก^๑
นางชัยญาณุช วงศ์ใจ พิมพ์^๒
นางรุ่งกาญจน์ จุลี ตรวจ^๓
นางสาวนุกตา สีดาบุชิต รับรอง^๔



๑. รหัส D-๕-๒๔ โครงการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรสู่องค์กรแห่งความสุข (Happy Work Place)

๒. ผู้รับผิดชอบ กลุ่มอำนวยการ กลุ่มกิจการนักศึกษา คณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ (๔) การพัฒนาคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศและพัฒนาศูนย์เรียนภาคในมิติทางศิลปวัฒนธรรม

๔. เป้าประสงค์ (๙) พัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ

๕. กลยุทธ์ (๕) เพิ่มศักยภาพอาจารย์และบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร

๖. ผลการดำเนินงานส่งผลต่อตัวบ่งชี้คุณภาพที่ ๒.๔ ระบบการพัฒนาคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน

๖.๑ ดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร

๖.๒ สมรรถนะผลการบริหารสถาบันให้เกิดอัตลักษณ์ (สมศ ๖.๑)

๗. หลักการและเหตุผล

การท่องค์การจะกระทำการกิจ忙ลักให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีประสิทธิภาพนั้น หน่วยงานจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพในปัจจุบันที่เหมาะสมกับงาน ซึ่งการบริหารทรัพยากรมนุษย์ จัดเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งในการบริหารงาน แนวคิดเรื่องทุนมนุษย์ (Human capital) หรือทุนทางปัญญา (Intellectual Capital) หมายถึงความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การเพิ่มผลผลิต และการบริการที่ดำเนินโดยพนักงาน จากข้อมูลของงานวิจัยพบว่ามูลค่าทุนทางปัญญาโดยอยู่ในรูปติดต่อ ลิขสิทธิ์ ซึ่งอยู่ในรูปทักษะ เทคนิคโล耶 กระบวนการประสบการณ์เป็นความรู้ของทรัพยากรมนุษย์ขององค์การ (Knowledge) ที่เรียกว่า พลังสมอง (Brainpower) ซึ่งเป็นทรัพย์สินทางปัญญาที่ไม่มีตัวตน ตั้งเหล่านี้สามารถสร้างจุดแข็งให้กับองค์การ เป็นความสามารถหลัก(Core competency) ที่สำคัญ "ได้แก่ ด้านทักษะ และความรู้ที่สามารถสังเกตเห็นได้ง่าย แต่ส่วนที่เห็นได้ยากคือ บทบาททางสังคม อุปนิสัย แรงกระตุ้น และภาพลักษณ์ที่รับรู้ ตนเอง เป็นต้น กลยุทธ์ของการจัดการทรัพยากรมนุษย์เป็นการเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรมนุษย์ กับเป้าหมายกลยุทธ์เพื่อการปรับปรุงสมรรถนะขององค์การและพัฒนาวัฒนธรรมองค์การ จะทำให้เกิดนวัตกรรมหรือการเปลี่ยนแปลงใหม่ รูปแบบของการขยายตัวและกิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นการตั้งใจที่จะทำให้องค์การสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

๑ - ๕ = ๑๐ - ๓ , ๙ .

๑✓

อื่นความสุขของคนทำงานเป็นส่วนหนึ่งที่ชี้วัดความสำเร็จขององค์กร คณาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาของวิทยาลัยพยาบาลรามราชนี้ นครลำปางจึงร่วมนำพาองค์กรให้เป็น "องค์กรแห่งความผาสุก" ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ วิทยาลัยพยาบาลรามราชนี้ นครลำปางได้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรเพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความผาสุก ด้วยวิธีการ Happy work place รวมทั้งการดูแลด้านสุขภาพบุคลากรและความปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ครั้งที่ ๒ (เดือนมิถุนายน) ผลการประเมินความพึงพอใจในงานและความผาสุกบุคลากร เท่ากับ ๓.๕๗ ผลสำรวจพบว่าระดับความพึงพอใจต่อการได้รับเงินเดือน/ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับหน่วยงานในองค์กร อันน้อยที่สุด (๓.๐๕) การได้รับการพิจารณาความต้องการซื้อบอย่างเหมาะสม(๓.๑๘) การได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาตนเองที่เหมาะสม (๓.๒๓) และสถานที่ทำงานทำให้รู้สึกมีความสุขและอยากมาทำงาน (๓.๔๖) ตามลำดับ ซึ่งความพึงพอใจในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภาพรวมองค์กรและจากการสัมภาษณ์กลุ่มบุคลากรพบว่าบุคลากรมีความต้องการด้านสวัสดิการ การจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีของกลุ่มบุคลากรและส่งเสริมความผาสุกในองค์กร ต้องการความเอื้ออาทร ความสามัคคี การสร้างความรักในองค์กรอย่างยั่งยืนและการดูแลเอาใจใส่กันและกัน การศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อทำให้บุคลากรได้เปิดโลกกว้างและนำความรู้มาพัฒนางานและแก้ไขความรู้ วัฒนธรรม เครื่องมือ เทคโนโลยี กระบวนการพยาบาล การดูแลผู้ป่วย งานพัฒนาบุคลากรจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรสู่องค์กรแห่งความสุข (Happy Work Place)

๔. วัตถุประสงค์

๔.๑) เพื่อให้มีระบบสหัตติการและสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากร

๔.๒) ชี้นำเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรและนักศึกษาในวิทยาลัย

๔.๓) สร้างเสริมให้บุคลากรมีความผาสุกในการทำงานและมีความสมดุลในชีวิต

๔.๔) เพื่อสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานและส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดี

๔.๕) สร้างสรรค์และนวัตกรรมทางวิชาการ

๕. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๕.๑) ประเด็นที่นำไปวิทยาลัย: Happy Work Place และบุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในกิจกรรม

๕.๒) ต้นที่ความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากรมากกว่า ๙๕%

๕.๓) ความพึงพอใจต่อระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์และระบบลักษณะการสอนวิทยาลัยมากกว่า ๓.๕๑

๓.๕๑

๕.๔) ระดับความสำเร็จการบรรลุเป้าหมายต่อไปนี้คุณภาพการศึกษาและกิจกรรมนักศึกษาอยู่ในระดับดีมาก

๖. วัน เวลา และสถานที่ดำเนินการ ตามที่ระบุในกิจกรรม/ระยะเวลา/กลุ่มเป้าหมาย

๙๐

๑๑. กิจกรรม/ระยะเวลา/กลุ่มเป้าหมาย

กิจกรรม	ระยะเวลา	กลุ่มเป้าหมายจำนวน (คน)
กิจกรรมที่ D-๕-๒๔-๗		
พัฒนาบุคลากรเพื่อความผาสุกขององค์กร		
๑. ทบทวนคณะทำงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร		
แห่งความผาสุก		
๒. ประเมินความพึงพอใจและความผาสุกของบุคลากรในองค์กร ๒ ครั้ง/ปี	ครั้งที่ ๑ ต.ค. ๕๕	อาจารย์ ๗๘ คน
บุคลากรในการทำงานของบุคลากรในองค์กร ๒ ครั้ง/ปี	ครั้งที่ ๒ ส.ค. ๕๖	บุคลากร ๗๖ คน
๓. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา/ส่วนขาด/จัดทำแผนเพื่อพัฒนาให้เจ้าหน้าที่มีความผาสุกและพึงพอใจในการทำงาน		
๔. จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการทำงานเป็นทีมที่มีความผาสุกและเป็นองค์กรสุขภาวะ (Happy Work Place)		
๔.๑ Happy Body :		อาจารย์ ๗๘ คน
* ตรวจสุขภาพประจำปีบุคลากร	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	บุคลากร ๗๖ คน
* Happy morning, exercise & talk	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	
* กีฬาสีประจำปีวิทยาลัย	๒๙ ธ.ค. ๕๕	
* ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากรที่มีความเสี่ยง	๑๔ ก.พ. ๕๖	** บุคลากรที่มีปัญหา
ด้านสุขภาพ		สุขภาพ ๒๕ คน
๔.๒ Happy Heart : คัดเลือกบุคลากรดีเด่นประจำปี	๒๙ ธ.ค. ๕๖	อาจารย์ ๗๘ คน
จัดทำบอร์ดยกย่องคนดี		บุคลากร ๗๖ คน
๔.๓ Happy Society : ร่วมบริจาคตังของกับชุมชน	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	อาจารย์ ๗๘ คน
จิตอาสาของโนมส์รนักศึกษา เช่น ผู้ประสบภัยหนาว		บุคลากร ๗๖ คน
๔.๔ Happy Relax& Happy Family :		อาจารย์ ๗๘ คน
* สร้างลายลัมพันธ์วันปีใหม่	๒๙ ธ.ค. ๕๕	บุคลากร ๗๖ คน
* สร้างคุณค่าบุคลากรและผาสุกในงานตลอดวันเกิด	มี.ค. มิ.ย., ก.ย. ๕๖	
* มุทิตาจิตบุคลากรเกย์ยัณ	๓๐ ก.ย. ๕๖	
๔.๕ Happy Brain :		อาจารย์ ๗๘ คน
* ประชุมวิเคราะห์ ติดตาม และประเมิน การพัฒนา	๑ เม.ย.- ๔ ส.ค. ๕๖	บุคลากร ๗๖ คน
ศักยภาพบุคลากร		
* ให้ความรู้ผ่านสื่อการเรียนรู้ Multimedia	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	

๔.๖ Happy Soul : ทำบุญตักบาตรวันสถาปนา	๓๑ มี.ค. ๕๖	อาจารย์ พล คน
วิทยาลัยและพัฒนาร่วม		บุคลากร ๗๖ คน
กิจกรรมที่ D-๕-๒๔-๔ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนา งานในกลุ่มกิจการนักศึกษา		
๑. Morning Exercise & Morning Talk	๑๘. ๕๕- กย. ๕๖	อาจารย์ พล คน
๒. ลด เพิ่ม เติม ในชีวิต เพื่อพัฒนางานพัฒนา		บุคลากร ๗๖ คน
ความรู้และฝึกฝนความเครียดในการทำงานและ		
CSR ผู้ร่วมงาน ครอบครัว และศึกษาดูงานของนักศึกษา		
๓. การบริหารจัดการและการพัฒนางานโดยการ	เดือนละ ๑ ครั้ง	นักศึกษา
ประชุมประจำเดือน		

๑๙. งบประมาณที่ใช้

งบประมาณทั้งสิ้น ๒๑๖,๙๐๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมที่ D-๕-๒๔-๓ พัฒนาบุคลากรเพื่อความผาสุกขององค์กร

งบประมาณที่ใช้ ๒๑๖,๐๐๐ บาท (สองแสนหกหมื่นบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดงบประมาณ	จำนวนเงิน (บาท)
๑. ทบทวนคณะทำงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	๑. ค่าดำเนินการ	๙,๙๐๐
แห่งความผาสุก	๑๐ บ.*๑๔๐คน*๒ครั้ง	
๒. ประเมินความพึงพอใจและความผาสุกของ		
บุคลากรในการทำงานของบุคลากรในองค์กรครั้ง/ปี		
๓. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา/ส่วนขาด/จัดทำแผนเพื่อ		
พัฒนาให้เจ้าหน้าที่มีความผาสุกและพึงพอใจ		
ในการทำงาน		
๔. จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการทำงานเป็นทีมที่		
มีความผาสุกและเป็นองค์กรสุขภาวะ		
(Happy Work Place)		
๕. ๑ Happy Body :	๑. ค่าวัสดุ	๒,๐๐๐
* ตรวจดูภาพประจำปีบุคลากร		
* Happy morning, exercise & talk		
* กีฬาสีประจำปีวิทยาลัย	๑.. อาหารและอาหารว่าง	๑๙,๖๐๐
	๒๓๐บ.*๑๔๐คน*	

	๒.ค่าวัสดุและรางวัล	๒๐,๐๐๐
* ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากรที่มีความเดี่ยวๆ	๑. ค่าวัสดุ	๕,๐๐๐
ด้านศุขภาพ		
๔.๒ Happy Heart : คัดเลือกบุคลากรดีเด่นประจำปี	๑. ค่าวัสดุ	๕,๐๐๐
จัดทำบอร์ดยกย่องคนดี	๒. รางวัล ๕๐ชิ้น*๒๐๐บ.	๑๐,๐๐๐
๔.๓ Happy Society : ร่วมบริจาคสิ่งของกับชุมชน		
จิตอาสาของสมอสรนักศึกษา จิตอาสาของครอบครัว เสมอ		
๔.๔ Happy Relax & Happy Family :	๑. ค่าอาหารเย็น๒๕๐บ.*๑๔๐คน	๓๕,๐๐๐
*สร้างสายสัมพันธ์วันปีใหม่	๒. ค่าสถานที่	๑๐,๐๐๐
* สร้างคุณค่าบุคลากรและผ้าสุกในงานฉลองวันเกิด	๑. ค่าวัสดุ	๕,๐๐๐
* มุทิตาจิตบุคลากรเที่ยวน	๑. ค่าอาหารเย็น๒๕๐บ.*๑๔๐คน	๓๕,๐๐๐
	๒. ค่าวัสดุ	๕๐,๐๐๐
	๓. ค่าสถานที่	๑๐,๐๐๐
๔.๕ Happy Brain :		
*ประชุมวิเคราะห์ ติดตาม และประเมิน การพัฒนา		
ศักยภาพบุคลากร		
*ให้ความรู้ผ่านสื่อการเรียนรู้ Multimedia		
๔.๖ Happy Soul : ทำงานดูแลกิจกรรมและทัชชอร์มน	๑. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๓,๐๐๐
	๒. ค่าวิทยากร ๑,๒๐๐*๓ ช.ม.	๓,๖๐๐
	๓. ค่าเดินทางของวิทยากร	๔,๔๐๐

กิจกรรมที่ D-๕-๒๔-๔ เวทีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อพัฒนางานในกลุ่มนักศึกษา
งบประมาณที่ใช้ ๙๐๐ บาท (เง้าร้อยบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดงบประมาณ	จำนวนเงิน (บาท)
๑. Morning Exercise & Morning Talk	๑. ค่าเอกสารและจัดทำรูปเล่มการ	๕๐๐
๒. ลด เพิ่ม เติม ในชีวิต เพื่อพัฒนางานพัฒนา	ตอบบทเรียน	
ความรู้และฝึกค้ายความเครียดในการทำงาน และ		
CSR ผู้ร่วมงาน ครอบครัว		
๓. การศึกษาดูงานเพื่อพัฒนางานนักศึกษา		
๔. การบริหารจัดการและการพัฒนาโดยการ	๑. ค่าเอกสารจัดทำเล่มคู่มือ	๔๐๐
ประชุมประจำเดือน	๒. กิจกรรมนักศึกษา ๕๐บ.* ๘ ฉบับ	

หมายเหตุ ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยกันได้

๑๗. วิธีการประเมินผลและผลที่คาดว่าจะได้รับ

กิจกรรม	วิธีการประเมินผล /เครื่องมือประเมิน	ผลที่คาดว่า จะได้รับ
กิจกรรมที่ ๑		
๑. จัดระบบสวัสดิการและเสริมสร้างสุขภาพ ที่ดีแก่บุคลากร	-แบบประเมินความ พึงพอใจระบบสวัสดิการ	๑. มีระบบสวัสดิการที่ดี แก่บุคลากร
กิจกรรมที่ ๒		
๒. ทบทวนคณะทำงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร แห่งความผาสุก	-รายงานตรุปประจำเดือนชื่นนำ วิทยาลัย	๒. ประจำเดือนชื่นนำวิทยาลัย : Happy Work Place
๒. ประเมินความพึงพอใจและความผาสุกของ บุคลากรในการทำงานของบุคลากรในองค์กร	-แบบประเมินความดูแลและ ความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงาน	๓. ด้านนี้ความสุขและความ พึงพอใจต่อการปฏิบัติงาน
๒ ครั้ง/ปี	ปฏิบัติงานของบุคลากร	ของบุคลากรมากกว่า ๓.๕๑
๓. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา/ส่วนขาด/จัดทำแผนเพื่อ [*] ให้ทุกคนมีความผาสุกและพึงพอใจในการทำงาน	-แบบประเมินความพึงพอใจ ต่อระบบบริหาร	๔. ความพึงพอใจต่อ [*] ระบบบริหารทรัพยากร
๔. จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการทำงานเป็น [*] ทีมที่มีความผาสุกและเป็นองค์กรสุขภาวะ (Happy Work Place)	ทรัพยากรมนุษย์	มากกว่า ๓.๕๑
๕.๑ Happy Body :		
* ตรวจสุขภาพประจำปีบุคลากร		
* Happy morning, exercise & talk		
* กีฬาดีประจำปีวิทยาลัย		
* ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากรที่มีความเตี้ียง		
ด้านสุขภาพ		
๕.๒ Happy Heart : ตัดเลือกบุคลากรที่เด่น		
ประจำปี จัดทำบอร์ดยกย่องคนดี		
๕.๓ Happy Society : ร่วมบริจาคดิจของกับชุมชน		
จิตอาสาของสมอสรนักศึกษา		
๕.๔ Happy Relax& Happy Family :		

*สร้างสายสัมพันธ์วันปีใหม่		
* สร้างคุณค่าบุคลากรและผ้าสุกงานฉลองวันเกิด		
* มุทิตาจิตบุคลากรเกี้ยง		
๔.๕ Happy Brain :		
*ประชุมวิเคราะห์ ติดตาม และประเมิน การ พัฒนา		
ศักยภาพบุคลากร		
*ให้ความรู้ผ่านสื่อการเรียนรู้ Multimedia		
๔.๖ Happy Soul : ทำบุญตักบาตรวันสถาปนา		
วิทยาลัยและพัฒนาร่วม		
กิจกรรมที่ ๓		
๑. Morning Exercise & Morning Talk	-สรุประดับความสำเร็จ	๔.ระดับความสำเร็จ
๒. ลด เพิ่ม เติม เติม ในชีวิต เพื่อพัฒนางาน พัฒนาความรู้และฝึกถ่ายความเครียดในการ ทำงาน	การบรรลุเป้าหมายตัวบ่งชี้ คุณภาพการศึกษา	การบรรลุเป้าหมายตัวบ่งชี้ คุณภาพการศึกษา
และ CSR ผู้ร่วมงาน ครอบครัว	กลุ่มกิจกรรมนักศึกษา	กลุ่มกิจกรรมนักศึกษา
๓. การศึกษาดูงานเพื่อพัฒนางานนักศึกษา		อยู่ในระดับตีมาก
๔. การบริหารจัดการและการพัฒนาโดยการ		
ประชุมประจำเดือน		

๑๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- (๑) วิทยาลัยฯ ได้จัดระบบสวัสดิการและสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากร สร้างเสริมบรรยากาศการทำงาน ตลอดจนต่อเสริมให้บุคลากรมีความผูกพันในการทำงานและมีความสมดุลในชีวิตครอบครัว
- (๒) วิทยาลัยฯ ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของตนเอง เสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดี เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บุคลากรสามารถผลิตผลงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุวัสดุประสงค์ขององค์กร

๑. รหัส D-๕-๒๔-๓ กิจกรรมการพัฒนาบุคลากรเพื่อความพำนภูมิขององค์กร (Happy Work Place)

๒. ผู้รับผิดชอบ งานพัฒนาบุคลากรภายใน กลุ่มอำนวยการ

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ (๔) การพัฒนาคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศและพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม

๔. เป้าประสงค์ (๔) พัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ

๕. กลยุทธ์ (๔) เพิ่มศักยภาพอาจารย์และบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร

๖. ผลการดำเนินงานส่งผลต่อตัวบ่งชี้คุณภาพที่ ๒.๔ ระบบการพัฒนาคุณภาพอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน

๖.๑ ดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร

๖.๒. สมรรถนะผลการบริหารสถาบันให้เกิดอัตลักษณ์ (สมศ ๖.๑)

๗. หลักการและเหตุผล

การท่องถือการจะกระทำการกิจทักษิให้บรรลุตั้งแต่ประสิทธิภาพนั้น หน่วยงานจำเป็นต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพในปริมาณที่เหมาะสมกับงาน ซึ่งการบริหารทรัพยากรมนุษย์ จัดเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งในการบริหารงาน แนวคิดเรื่องทุนมนุษย์ (Human capital) หรือทุนทางปัญญา(Intellectual Capital) หมายถึงความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การเพิ่มผลผลิต และการบริการที่ดำเนินโดยพนักงาน จากข้อมูลของงานวิจัยพบว่ามูลค่าทุนทางปัญญาโดยอยู่ในรูปสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ซึ่งอยู่ในรูปทักษิ เทคโนโลยีกระบวนการประสบการณ์เป็นความรู้ของทรัพยากรมนุษย์ขององค์การ (Knowledge) ที่เรียกว่าพลังสมอง (Brainpower) ซึ่งเป็นทรัพย์สินทางปัญญาที่ไม่มีตัวตน สิ่งเหล่านี้สามารถสร้างจุดแข็งให้กับองค์การ เป็นความสามารถหลัก(Core competency) ที่สำคัญ ได้แก่ ด้านทักษิ และความรู้ที่สามารถสังเกตเห็นได้ง่าย แต่ส่วนที่เห็นได้ยากคือ บทบาททางสังคม อุปนิสัย แรงกระตุ้น และภาพลักษณ์ที่รับรู้ตันเอง เป็นต้น กลยุทธ์ของการจัดการทรัพยากรมนุษย์เป็นการเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรมนุษย์กับเป้าหมายกลยุทธ์เพื่อการปรับปรุงสมรรถนะขององค์การและพัฒนาวัฒนธรรมองค์การ จะทำให้เกิด นวัตกรรมหรือการเปลี่ยนแปลงใหม่ รูปแบบของการขยายตัวและกิจกรรมด้านพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นการตั้งใจที่จะทำให้องค์การสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย

อนึ่งความสุขของคนทำงานเป็นส่วนหนึ่งที่ชี้วัดความสำเร็จขององค์กร คณาจารย์ บุคลากรและนักศึกษาของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปางจึงร่วมนำพาองค์กรให้เป็น “องค์กรแห่งความพำนภูมิ” ในปีงบประมาณ ๒๕๕๖ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปางได้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรเพื่омุ่งสู่องค์กรแห่งความพำนภูมิ ด้วยวิธีการ Happy work place รวมทั้งการดูแลด้านสุขภาพบุคลากรและความปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพบุคลากร ในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ครั้งที่ ๒ (เดือนมิถุนายน)ผลการประเมินความพึงพอใจในงานและความพำนภูมิของบุคลากร เท่ากับ ๓.๕๗ ผลสำรวจพบว่าระดับความพึงพอใจต่อการได้รับเงินเดือน/ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับหน่วยงานในองค์กรอื่นน้อยที่สุด (๓.๐๕) การได้รับการพิจารณาความดีความชอบอย่างเหมาะสม(๓.๑๗) การได้รับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาตนเองที่เหมาะสม (๓.๒๓) และสถานที่ทำงานทำให้รู้สึกมีความสุขและอยากมาทำงาน (๓.๙๖) ตามลำดับ ซึ่งความพึงพอใจอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภาพรวมองค์กรและจากการสัมภาษณ์กลุ่มบุคลากรพบว่าบุคลากรมีความต้องการด้าน

สวัสดิการ การจัดกิจกรรมที่เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีของกลุ่มบุคลากรและส่งเสริมความผาสุกในองค์กร ต้องการความเอื้ออาทร ความสามัคคี การสร้างความรักในองค์กรอย่างยั่งยืนและการดูแลเอาใจใส่กันและกัน การศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อทำให้บุคลากรได้เปิดโลกกว้างและนำความรู้มาพัฒนางานและแลกเปลี่ยน ความรู้ วัฒนธรรม เครื่องมือ เทคโนโลยี กระบวนการพยาบาล การดูแลผู้ป่วย งานพัฒนาบุคลากรจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรสู่องค์กรแห่งความสุข (Happy Work Place)

๙. วัตถุประสงค์

- ๙.๑) เพื่อให้มีระบบสวัสดิการและสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากร
- ๙.๒) ชี้นำเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากร
- ๙.๓) ส่งเสริมให้บุคลากรมีความผาสุกในการทำงานและมีความสมดุลในชีวิต
- ๙.๔) เพื่อสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานและเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดี

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

- ๙.๑) เป็นประเด็นชี้นำวิทยาลัย: Happy Work Place
- ๙.๒) ดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากรเพิ่มขึ้นร้อยละ ๑๐
- ๙.๓) ความพึงพอใจต่อระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ของวิทยาลัยมากกว่า ๓.๕๗

๑๐. วัน เวลา และสถานที่ดำเนินการ ตามที่ระบุในกิจกรรม/ระยะเวลา/กลุ่มเป้าหมาย

๑๑. กิจกรรม/ระยะเวลา/กลุ่มเป้าหมาย

กิจกรรม	ระยะเวลา	กลุ่มเป้าหมายจำนวน (คน)
กิจกรรมที่ D-๔-๒๔-๓		
พัฒนาบุคลากรเพื่อความผาสุกขององค์กร		
๑. ทบทวนคณะทำงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร		
แห่งความผาสุก		
๒. ประเมินความพึงพอใจและความผาสุกของบุคลากรในการทำงานของบุคลากรในองค์กร ๒ ครั้ง/ปี	ครั้งที่ ๑ ต.ค. ๕๕	อาจารย์ ๗๘ คน
๓. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา/ส่วนขาด/จัดทำแผนเพื่อพัฒนาให้เจ้าหน้าที่มีความผาสุกและพึงพอใจในการทำงาน	ครั้งที่ ๒ ส.ค. ๕๖	บุคลากร ๗๖ คน
๔. จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการทำงานเป็นทีมที่มีความผาสุกและเป็นองค์กรสุขภาวะ (Happy Work Place)		
๕. ๑ Happy Body :		อาจารย์ ๗๘ คน
* ตรวจสุขภาพประจำปีบุคลากร	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	บุคลากร ๗๖ คน
* Happy morning, exercise & talk	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	
* กิฬาสีประจำปีวิทยาลัย	๒๘ ธ.ค. ๕๕	
* ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากรที่มีความเสี่ยงด้านสุขภาพ	๑๕ ก.พ. ๕๖	** บุคลากรที่มีปัญหาสุขภาพ ๒๕ คน
๕. ๒ Happy Heart : คัดเลือกบุคลากรดีเด่นประจำปี	๒๘ ธ.ค. ๕๖	อาจารย์ ๗๘ คน
จัดทำบอร์ดยกย่องคนดี		บุคลากร ๗๖ คน

๔.๓ Happy Society : ร่วมบริจาคสิ่งของกับชุมชน	ต.ค. ๕๕- ก.ย. ๕๖	อาจารย์ ๗๘ คน
จิตอาสาของสโมสรนักศึกษา เช่น ผู้ประสานภัยหนาว		บุคลากร ๗๖ คน
๔.๔ Happy Relax & Happy Family :		อาจารย์ ๗๘ คน
*สร้างสายสัมพันธ์วันปีใหม่	๒๘ ธ.ค. ๕๕	บุคลากร ๗๖ คน
* สร้างคุณค่าบุคลากรและผ้าสุกในงานฉลองวันเกิด	มี.ค. มี.ย., ก.ย. ๕๖	
* มุตติชาจิตบุคลากรเกย์ยัณ	๓๐ ก.ย. ๕๖	
๔.๕ Happy Brain :		อาจารย์ ๗๘ คน
*ประชุมวิเคราะห์ ติดตาม และประเมิน การพัฒนา ศักยภาพบุคลากร	๔ เม.ย.- ๔ ส.ค. ๕๖	บุคลากร ๗๖ คน
*ให้ความรู้ผ่านสื่อการเรียนรู้ Multimedia	ต.ค. ๕๕ - ก.ย. ๕๖	
๔.๖ Happy Soul : ทำบุญตักบาตรวันสถาปนา วิทยาลัยและฟังธรรม	๓๑ มี.ค. ๕๖	อาจารย์ ๗๘ คน
		บุคลากร ๗๖ คน

๑๒. งบประมาณที่ใช้

งบประมาณทั้งสิ้น ๒๑๖,๐๐๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมที่ D-๕-๒๔-๓ พัฒนาบุคลากรเพื่อความผาสุกขององค์กร

งบประมาณที่ใช้ ๒๑๖,๐๐๐ บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นหกพันบาทถ้วน) มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	รายละเอียดงบประมาณ	จำนวนเงิน (บาท)
๑. ทบทวนคณะทำงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร แห่งความผาสุก	๑. ค่าถ่ายเอกสาร ๑๐ บ.*๑๔๐คน*๒ครั้ง	๒,๘๐๐
๒. ประเมินความพึงพอใจและความผาสุกของ บุคลากรในการทำงานของบุคลากรในองค์กร๒ครั้ง/ปี		
๓. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา/ส่วนขาด/จัดทำแผนเพื่อ พัฒนาให้เจ้าหน้าที่มีความผาสุกและพึงพอใจ ในการทำงาน		
๔. จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการทำงานเป็นทีมที่ มีความผาสุกและเป็นองค์กรสุขภาวะ (Happy Work Place)		
๔.๑ Happy Body :	๑. ค่าวัสดุ	๒,๐๐๐
* ตรวจสุขภาพประจำปีบุคลากร		
* Happy morning, exercise & talk		
* กีฬาสีประจำปีวิทยาลัย	๑..อาหารและอาหารว่าง	๑๕,๒๐๐
	๑๓๐บ.*๑๔๐คน	
	๒. ค่าวัสดุและรางวัล	๒๐,๐๐๐
* ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากรที่มีความเสี่ยง	๑. ค่าวัสดุ	๕,๐๐๐

ด้านสุขภาพ		
๔.๒ Happy Heart : คัดเลือกบุคลากรดีเด่นประจำปี	๑.ค่าวัสดุ	๔,๐๐๐
จัดทำบอร์ดยกย่องคนดี	๒.โล่รางวัล ๕๐อัน*๒๐๐บ.	๑๐,๐๐๐
๔.๓ Happy Society : ร่วมบริจาคสิ่งของกับชุมชน		
จิตอาสาของสโมสรนักศึกษา จิตอาสาของครอบครัวเมื่อไeon		
๔.๔ Happy Relax& Happy Family :	๑.ค่าอาหารเย็น๒๕๐บ.*๑๙๐คน	๓๕,๐๐๐
*สร้างสายสัมพันธ์วันปีใหม่	๒.ค่าสถานที่	๑๐,๐๐๐
* สร้างคุณค่าบุคลากรและผาสุกในงานฉลองวันเกิด	๑.ค่าวัสดุ	๕,๐๐๐
* มุตติชาจิตบุคลากรเกษียณ	๑.ค่าอาหารเย็น๒๕๐บ.*๑๙๐คน	๓๕,๐๐๐
	๒.ค่าวัสดุ	๕๐,๐๐๐
	๓.ค่าสถานที่	๑๐,๐๐๐
๔.๕ Happy Brain :		
*ประชุมวิเคราะห์ ติดตาม และประเมิน การพัฒนา		
ศักยภาพบุคลากร		
*ให้ความรู้ผ่านสื่อการเรียนรู้ Multimedia		
๔.๖ Happy Soul : ทำบุญตักบาตรและฟังธรรมะ	๑.ค่าวัสดุอุปกรณ์	๓,๐๐๐
	๒.ค่าวิทยากร ๑,๒๐๐*๓ ชม.	๓,๖๐๐
	๓.ค่าเดินทางของวิทยากร	๒,๔๐๐

หมายเหตุ ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยกันได้

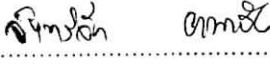
๓. วิธีการประเมินผลและผลที่คาดว่าจะได้รับ

กิจกรรม	วิธีการประเมินผล /เครื่องมือประเมิน	ผลที่คาดว่า จะได้รับ
กิจกรรมที่ ๑		
๑. จัดระบบสวัสดิการและเสริมสร้างสุขภาพ ที่ดีแก่บุคลากร	-แบบประเมินความ พึงพอใจระบบสวัสดิการ	๑. มีระบบสวัสดิการที่ดี แก่บุคลากร
กิจกรรมที่ ๒		
๑. บทบาทคนทำงานเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร แห่งความผาสุก	-รายงานสรุปประเด็นชี้นำ วิทยาลัยฯ	๒. ประเด็นชี้นำวิทยาลัย : Happy Work Place
๒. ประเมินความพึงพอใจและความผาสุกของ บุคลากรในการทำงานของบุคลากรในองค์กร	-แบบประเมินความสุขและ ความพึงพอใจต่อการ ทำงาน	๓. ดัชนีความสุขและความ พึงพอใจต่อการปฏิบัติงาน
๒ ครั้ง/ปี	ปฏิบัติงานของบุคลากร	ของบุคลากรมากกว่า ๓.๕๑
๓. ประชุมวิเคราะห์ปัญหา/ส่วนขาด/จัดทำแผนเพื่อ ^{ให้} ทุกคนมีความผาสุกและพึงพอใจในการทำงาน	-แบบประเมินความพึงพอใจ ให้ระบบบริหาร	๔. ความพึงพอใจต่อ ^{ระบบบริหารทรัพยากร}
๔. จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรเพื่อการทำงานเป็น ^{ทีมที่มี} ความผาสุกและเป็นองค์กรสุขภาวะ (Happy Work Place)	ทรัพยากรมนุษย์	มนุษย์ของวิทยาลัย มากกว่า ๓.๕๑

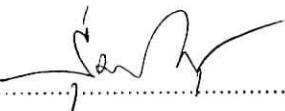
๔.๑ Happy Body :		
* ตรวจสอบสุขภาพประจำปีบุคลากร		
* Happy morning, exercise & talk		
* กีฬาสีประจำปีวิทยาลัย		
* ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคลากรที่มีความเสี่ยง		
ด้านสุขภาพ		
๔.๒ Happy Heart : คัดเลือกบุคลากรดีเด่น		
ประจำปี จัดทำบอร์ดยกย่องคนดี		
๔.๓ Happy Society : ร่วมบริจาคสิ่งของกับชุมชน		
จิตอาสาของสโมสรนักศึกษา		
๔.๔ Happy Relax& Happy Family :		
* สร้างสายสัมพันธ์วันปีใหม่		
* สร้างคุณค่าบุคลากรและผาสุกงานฉลองวันเกิด		
* มุทิตาจิตบุคลากรเกษียณ		
๔.๕ Happy Brain :		
* ประชุมวิเคราะห์ ติดตาม และประเมิน การพัฒนา		
ศักยภาพบุคลากร		
* ให้ความรู้ผ่านสื่อการเรียนรู้ Multimedia		
๔.๖ Happy Soul : ทำบุญตักบาตรวันสถาปนา		
วิทยาลัยและฟังธรรม		

๑๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

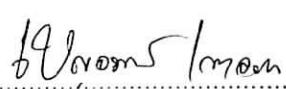
- ๑) วิทยาลัยฯ ได้จัดระบบสวัสดิการและสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากร สร้างเสริมบรรยากาศการทำงาน ตลอดจนส่งเสริมให้บุคลากรมีความผาสุกในการทำงานและมีความสมดุลในชีวิตครอบครัว
- ๒) วิทยาลัยฯ ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณของตนเอง เสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดี เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้บุคลากรสามารถผลิตผลงานที่มีประสิทธิภาพและบรรลุวิสัยทัศน์ ขององค์กร

๑๕. ผู้จัดทำโครงการ 
 (นางจันทร์จิรา ยานะชัย)

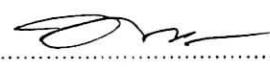
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

๑๖. ผู้จัดทำโครงการ 
 (นางรุ่งกาญจน์ วุฒิ)

หัวหน้างานพัฒนาบุคลากรภายใน

๑๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ 
 (นางเบญจพร เสาวภา)

รองผู้อำนวยการกลุ่มอำนวยการ

๑๘. ผู้อนุมัติโครงการ 
 (นางสาวนุกดา สีดลานุชิต)

ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง

วันที่อนุมัติ 4/๙.๙/๖๕