

## รหัส D-๕-๙๕ ชื่อโครงการ พัฒนาบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศตามกลุ่มสาขาวิชาชีพและสาขาวิชาชีพ

ผู้รับผิดชอบโครงการ	งานพัฒนาบุคลากรภายใน กลุ่มอำนวยการ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	๔ การพัฒนาคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศและพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ที่	๘ พัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
กลยุทธ์ที่	๕ เพิ่มพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร
ผลการดำเนินงานส่งผลต่อตัวบ่งชี้คุณภาพที่ ๑.๑.๑, ๒.๒, ๒.๒.๑, และ ๒.๔	

### หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในยุคปัจจุบัน ทำให้ทุกองค์กรต้องมีการปรับตัวให้เท่าทันอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะการปรับเปลี่ยนที่สำคัญคือการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง เป็นสถาบันอุดมศึกษาที่หน้าที่หลักคือ การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน การพัฒนาองค์ความรู้ต้องเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันจะนำไปสู่การให้บริการวิชาการแก่สังคมที่เป็นเลิศเพื่อส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของประชาชน การพัฒนาที่สำคัญเพื่อตอบสนองสิ่งเหล่านี้จึงต้องมีการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่มุ่งให้เกิดความเขียวชาญด้านวิชาการและสร้างองค์ความรู้ ตลอดจนให้มีความพร้อมในการเรียนรู้และมีพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อันก่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนความคิด วิธีทำงานเพื่อให้บุคลากรสามารถดำเนินงานได้อย่างเต็มศักยภาพ มีสมรรถนะในการทำงานที่ชัดเจนและมีเป้าหมายเป็นรูปธรรม โดยมุ่งเน้นประสิทธิผลและประสิทธิภาพของงาน มีผลสัมฤทธิ์บรรลุเป้าหมายขององค์กร อีกทั้ง วิทยาลัยฯ ยังต้องให้ความสำคัญในการบริหารงานและบริหารคนเพื่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กร โดยส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะด้านภาวะผู้นำของบุคลากรในระดับบริหารให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น มีความพร้อมที่จะแข่งขัน และสามารถก้าวสู่การเป็นสถาบันชั้นนำตามวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยฯ นอกจากนี้บุคลากรทุกคนต้องมีความเข้าใจที่ชัดเจนร่วมกันในการพัฒนาอัตลักษณ์บัณฑิตของวิทยาลัยและต้องมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ประชาคมอาเซียน แต่อย่างไรก็ตาม จากการทำ SWOT Analysis ในปี ๒๕๕๕ พบทด�็งคือ อาจารย์มีความรู้ ความสามารถและมีความเขียวชาญหลากหลายสาขา บุคลากรมีคุณวุฒิ ประสบการณ์ ความรู้ และความมุ่งมั่น อดทนสูง เช้มแข็งในการทำงาน แต่ขณะเดียวกันก็ยังมีจุดอ่อนคือ ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลตามความเขียวชาญยังขาดประสิทธิภาพ การบริหารจัดการบุคลากรสายสนับสนุนไม่เอื้อต่อการทำงานของบุคลากรสายวิชาการ เพื่อให้แก้ปัญหาดังกล่าววิทยาลัย จึงมีประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศและพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม เป้าประสงค์ที่ ๘ พัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ กลยุทธ์ที่ ๕ เพิ่มพัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร แผนงานที่ ๑๐ พัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร

งานพัฒนาบุคลากรภายใน ได้เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าวจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศทางตามกลุ่มสาขาวิชาและสาขาวิชาชีพขึ้น เพื่อนำองค์กรสู่ความสำเร็จ บรรลุเป้าหมายและเพิ่มผลลัพธ์ที่ดี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในสังคมต่อไป

### วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้บุคลากรทุกรายดับได้รับการพัฒนาสมรรถนะหลักที่พึงประสงค์
๒. เพื่อให้บุคลากรได้รับการพัฒนาด้านวิชาการสู่ความเขียวชาญเฉพาะตามกลุ่มวิชาชีพ
๓. เพื่อให้บุคลากรได้รับอบรม/พัฒนาด้านการบริหารการสาธารณสุข/ด้านวิชาชีพ/ด้านการจัดการเรียนการสอน
๔. เพื่อให้บุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนาเฉพาะสาขาวิชาชีพในการปฏิบัติงาน

๕. ปรับทัศนคติและมุมมองของบุคลากรให้รู้และเข้าใจปัญหาและความต้องการของผู้รับบริการเพื่อการพัฒนาบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์

๖. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เรื่องประชาคมอาเซียนและความพร้อมด้านสมรรถนะทางภาษาอาเซียน ด้วยวัดความสำเร็จของโครงการ

๑. ร้อยละ ๑๐๐ ของบุคลากรทุกรายได้รับการพัฒนาสมรรถนะหลักที่พึงประสงค์เป็นรายบุคคล

๒. บุคลากรทุกคนได้เข้าร่วมประชุมวิชาการ/นำเสนอผลงานวิชาการตามความเชี่ยวชาญเฉพาะกลุ่มวิชาชีพ

๓. ร้อยละ ๑๐๐ ของบุคลากรสายสนับสนุนได้รับการพัฒนาสมรรถนะเฉพาะในการปฏิบัติงาน

๔. ร้อยละ ๕๐ ของคณาจารย์ที่ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมได้รับการพัฒนาเฉพาะในหลักสูตรด้านการบริหารการสาธารณสุข หรือด้านการจัดการเรียนการสอน

๕. อาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนมีความพึงพอใจในการรับรู้และพฤติกรรมตนเองเกี่ยวกับอัตลักษณ์มากกว่า

๓.๕.๑

๖. ร้อยละ ๒๐ ของอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความสามารถในการใช้ภาษาอาเซียนอย่างน้อย ๑ ภาษา

สถานที่ดำเนินการ

๑. วิทยาลัยพยาบาลรามราชนี นครลำปาง

๒. สถาบันภาษาอวกวิทยาลัยที่จัดการประชุมหรือจัดการอบรม

๓. สถานที่ศึกษาดูงานในประเทศไทยและต่างประเทศ

กิจกรรม/ระยะเวลา/กลุ่มเป้าหมาย

กิจกรรม	ระยะเวลา	กลุ่มเป้าหมายจำนวน(คน)	
<b>กิจกรรมที่ ๑</b>			
๑. การพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งสายวิชาการและสายทั่วไป	๑ ต.ค. ๕๕ – ๓๐ ก.ย. ๕๖	อาจารย์ระดับบริหาร อาจารย์ระดับปฏิบัติ	๕ คน ๗๑ คน
<b>กิจกรรมที่ ๒</b>			
การพัฒนาสมรรถนะ			
๑. ด้านการบริหารการสาธารณสุข	๑ ต.ค. ๕๕ – ๓๐ ก.ย. ๕๖	อาจารย์ (๑) ผบก. (๒) วนส (๓) ศาสตร์และศิลป์ (๔) การสอนในคลินิก	๑๔ คน ๔ คน ๒ คน ๓ คน ๕ คน
๒. การเรียนการสอน			
<b>กิจกรรมที่ ๓</b>			
การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนตามสายการปฏิบัติงาน -จัดการเรียนภาษาอังกฤษและอาเซียน	๑ ต.ค. ๕๕ – ๓๐ ก.ย. ๕๖	บุคลากรสายสนับสนุน บุคลากรทุกคน	๗๐ คน

กิจกรรม	ระยะเวลา	กลุ่มเป้าหมายจำนวน (คน)	
<b>กิจกรรมที่ ๔</b>			
๑.การศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อเปิด มุมมองสู่อาเซียน	เม.ย. ๕๖	บุคลากรทุกคน	๑๙๖ คน
<b>กิจกรรมที่ ๕</b>			
ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์วัฒนธรรมองค์กร ในการพัฒนาบุคลากรให้มีอัตลักษณ์และ ก้าวสู่ประชาคมอาเซียน	ต.ค.๕๕-ก.ย.๕๖		
๑.อบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนาระบวน ทัศน์ในการบริการด้วยหัวใจความเป็น มนุษย์”		-อาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน	๑๓๐ คน
๒.การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน		-อาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน -นักศึกษา	๕๐ คน

#### วิธีดำเนินการ/กิจกรรมและงบประมาณ

งบประมาณทั้งโครงการเป็นจำนวนเงิน ๕,๗๓,๐๐๐ บาท โดยแยกในรายละเอียดแต่ละกิจกรรม ดังนี้

#### กิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งสายวิชาการและสายทั่วไป

##### วิธีดำเนินการ

๑.๑ Update Roadmap ของอาจารย์ทุกคน และจัดทำ Roadmap ของบุคลากรสายสนับสนุนทุกคน เพื่อจัดทำ  
แผนฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล (Individual training and plan)

๑.๒ ประเมินสมรรถนะหลักที่พึงประสงค์และภาระงานที่จำเป็นรายบุคคล

๑.๓ สรุปผลการพัฒนาบุคลากรรายบุคคลประจำปีงบประมาณ

งบประมาณที่ใช้ ๑,๔๓๖,๐๐๐ บาท ภาระรายละเอียดดังนี้

๑. รองผู้อำนวยการ คนละ ๑๕,๐๐๐ บาท x ๕ คน	เป็นเงิน ๗๕,๐๐๐ บาท
๒. อาจารย์ คนละ ๑๒,๐๐๐ บาท x (๗๘ คน)	เป็นเงิน ๘๕๒,๐๐๐ บาท
๓.การพัฒนาอาจารย์ใหม่ ๑ คน	เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท
๔.ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	เป็นเงิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท

#### กิจกรรมที่ ๒ การพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารการสาธารณสุข ด้านวิชาชีพ หรือการเรียนการสอน

##### วิธีดำเนินการ

๒.๑ วางแผนการพัฒนาบุคลากรเข้ารับการอบรมด้านการบริหารการสาธารณสุข ได้แก่ ผบก. (๔ คน) และ วนส.

(๒ คน) ตาม Roadmap ของบุคลากรแต่ละระดับ ที่ได้กำหนดไว้ในแผนฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล (Individual training and plan)

๒.๒ จัดให้อาจารย์ไปพัฒนาสมรรถนะในการอบรมหลักสูตรครุคัลนิก (๓ คน) ตาม Roadmap ของบุคลากรแต่ละระดับ ที่มีการกำหนดไว้ในแผนฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล (Individual training and plan)

งบประมาณที่ใช้ ๑๕๔,๐๐๐ บาท มีรายละเอียดดังนี้

๑. ค่าลงทะเบียน ผบก.๔ คนฯ ละ ๓๔,๐๐๐ บาท	เป็นเงิน ๑๓๖,๐๐๐ บาท
๒. การพัฒนาศักยภาพรองผู้อำนวยการ ๒ คน	ใช้จากงบพัฒนาตนเอง
๓. ค่าเบี้ยเลี้ยงเหมาจ่ายเพิ่มเติมแก่หลักสูตรศาสตร์และศิลป์	เป็นเงิน ๑๘,๐๐๐ บาท

### กิจกรรมที่ ๓ การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนตามสายการปฏิบัติงาน

#### วิธีดำเนินการ

๓.๑ Update Roadmap ของสายสนับสนุน และจัดทำ Roadmap ของบุคลากรสายสนับสนุนทุกคน เพื่อจัดทำแผนฝึกอบรมและพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล (Individual training and plan)

๓.๒ จัดประชุมชี้แจงและหาแนวทางในการพัฒนาตนเองของสายสนับสนุน

๓.๓ จัดประชุมหรือส่งบุคลากรไปอบรมตามสมรรถนะเฉพาะของงานตามความจำเป็นของแต่ละบุคคล

๓.๔ จัดการเรียนภาษาอังกฤษและอาเซียน

๓.๕ ติดตามประเมินผลภาษาหลังการไปอบรม/สัมมนา

งบประมาณที่ใช้ เป็นจำนวนเงิน ๔๙๐, ๐๐๐ บาท

๑) เจ้าหน้าที่ บุคลากรสายสนับสนุน คนละ ๗,๐๐๐ บาท x ๗๐ คน เป็นเงิน ๔๙๐,๐๐๐ บาท

(ค่าใช้จ่ายที่เนื่องจากการประชุม/อบรมทั้งภายในและภายนอก)

#### กิจกรรมย่อยที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของพนักงานรักษาความปลอดภัย

๑.๑ ค่าวิทยากร (จำนวน ๒ คน ชั่วโมงละ ๓๐๐ บาท จำนวน ๖ ชั่วโมง) เป็นเงิน ๓,๖๐๐ บาท

๑.๒ ค่าอาหารและอาหารว่าง จำนวน ๑๕ คนฯ ละ ๑๓๐ บาท เป็นเงิน ๑,๙๕๐ บาท

๑.๓ ค่าเอกสารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นเงิน ๒,๐๐๐ บาท

#### กิจกรรมย่อยที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านภาษาต่างประเทศ

๒.๑ ค่าวิทยากรผู้สอน จำนวน ๒ คน (จำนวน ๓๐ ชั่วโมงฯ ละ ๖๐๐ บาท) เป็นเงิน ๑๘,๐๐๐ บาท

๒.๒ ค่าเอกสารและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท

### กิจกรรมที่ ๔ การศึกษาดูงานต่างประเทศเพื่อเปิดมุมมองสู่อาเซียน

#### วิธีดำเนินการ

๔.๑ วางแผนการศึกษาดูงานในกลุ่มประเทศอาเซียน

๔.๒ ประสานงานและจัดทำเอกสารของศึกษาดูงาน โดยผ่านหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและต่างประเทศ

๔.๓ ดำเนินการให้บุคลากรได้ศึกษาดูงานตามแผน

๔.๔ สรุปผลการศึกษาดูงานและกำหนดแผนงานที่จะนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานและองค์กรเพื่อพร้อมรับอาเซียน

งบประมาณค่าศึกษาดูงาน จำนวน ๓,๑๓๙,๐๐๐ บาท ดังรายละเอียด ดังนี้

- ๑.ค่าศึกษาดูงานมาเลเซีย จำนวน ๗๓ คนฯ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑,๔๖๐,๐๐๐ บาท
- ๒.ค่าศึกษาดูงานเวียดนาม จำนวน ๗๓ คนฯ ละ ๒๓,๐๐๐ บาท เป็นเงิน ๑,๖๗๙,๐๐๐ บาท

กิจกรรมที่ ๕ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์วัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาบุคลากรให้มีอัตลักษณ์และก้าวสู่  
ประชาคมอาเซียน

วิธีดำเนินการ

- ๕.๑ การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนากระบวนการทัศน์ในการบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์”
  - ระยะที่ ๑ การปรับกระบวนการทัศน์และฐานความคิดของบุคลากรสาธารณะสุข
  - ระยะที่ ๒ อบรมเชิงปฏิบัติการศึกษากรณีศึกษา
- ๕.๒ การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

งบประมาณกิจกรรมที่ ๕ เป็นจำนวนเงิน ๕๓๔,๐๐๐ น. ตามรายละเอียด ดังนี้

๕.๑ การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การพัฒนากระบวนการทัศน์ในการบริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์” ใช้  
งบประมาณ ๓๖๐, ๒๐๐ บาท

- ระยะที่ ๑ การปรับกระบวนการทัศน์และฐานความคิดของบุคลากรสาธารณะสุข ตามรายละเอียด ดังนี้
- |   |                       |
|---|-----------------------|
| -ค่าอาหารและอาหารว่าง จำนวน ๑๓๐ คน x ๑๓๐ บาท x ๓ วัน x ๒ รุ่น | เป็นเงิน ๑๐๑, ๔๐๐ บาท |
| -ค่าอาหารว่าง อาหารวิทยากร ๑๐ คน x ๑๓๐ บาท x ๓ วัน x ๒ รุ่น   | เป็นเงิน ๗, ๘๐๐ บาท   |
| -ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์                                     | เป็นเงิน ๕๐, ๐๐๐ บาท  |
| -ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงเช่ารถบัส                                 | เป็นเงิน ๒๐, ๐๐๐ บาท  |
| -ค่าตอบแทนวิทยากร ๖๐๐ บาท x ๕ คน x ๑๙ ชม.x ๒ รุ่น             | เป็นเงิน ๑๐๙, ๐๐๐ บาท |
| -ค่าที่พัก ๕ คน x ๑๐๐๐ บาท x ๒ วัน x ๒ รุ่น                   | เป็นเงิน ๒๐, ๐๐๐ บาท  |
| -ค่าเดินทางวิทยากร  | เป็นเงิน ๕๓, ๐๐๐ บาท  |
- ระยะที่ ๒ อบรมเชิงปฏิบัติการศึกษากรณีศึกษา

๕.๒ การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน เป็นเงิน ๑๗๓, ๔๐๐ บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

- |  |                      |
|--|----------------------|
| -ค่าอาหารและอาหารว่าง จำนวน ๕๐ คน x ๑๐๕ บาท x ๑๒ วัน | เป็นเงิน ๖๓, ๐๐๐ บาท |
| -ค่าเอกสารและวัสดุอุปกรณ์                            | เป็นเงิน ๒, ๐๐๐ บาท  |
| -ค่าตอบแทนวิทยากร ๖๐๐ บาท x ๓ คน x ๓ ชม.x ๑๒ วัน     | เป็นเงิน ๖๔, ๔๐๐ บาท |
| -ค่าที่พัก ๕ คน x ๑๐๐๐ บาท x ๒ วัน x ๑๒ วัน          | เป็นเงิน ๒๔, ๐๐๐ บาท |
| -ค่าเดินทางวิทยากร                                   | เป็นเงิน ๒๐, ๐๐๐ บาท |

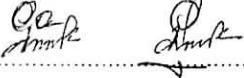
หมายเหตุ ทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยกันได้

## การประเมินผล และ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

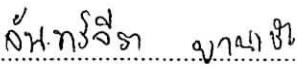
กิจกรรม	การประเมินผล	ผลที่คาดว่าจะได้รับ
กิจกรรมที่ ๑ การพัฒนาสมรรถนะตามตำแหน่งสายวิชาการและสายทั่วไป	-แบบประเมินดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร -จำนวนอาจารย์ที่ได้เข้ารับการประชุม/อบรม	-ระดับความสุขและความพึงพอใจในการปฏิบัติราชการมากกว่าหรือเท่ากับ ๓.๕๙ -ร้อยละของการพัฒนาเป็นไปตามแผน
กิจกรรมที่ ๒ ๓ และ ๔ การพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารการสาธารณสุข ด้านวิชาชีพ หรือการเรียนการสอน การพัฒนาสมรรถนะเจ้าหน้าที่สายสนับสนุนและการศึกษาดูงานต่างประเทศ	-แบบประเมินดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร -จำนวนอาจารย์ที่ได้เข้ารับการประชุม/อบรม	-ระดับความสุขและความพึงพอใจในการปฏิบัติราชการมากกว่าหรือเท่ากับ ๓.๕๑ -ร้อยละของการพัฒนาเป็นไปตามแผน
กิจกรรมที่ ๕ การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศนวัฒนธรรมองค์กรในการพัฒนาบุคลากรให้มีอัตลักษณ์และก้าวสู่ประชาคมอาเซียน	-จำนวนบุคลากรที่ได้เข้าประชุม/การมีส่วนร่วมในกิจกรรมมีความพึงพอใจ -จำนวนบุคลากรที่มีทักษะการใช้ภาษา	-ร้อยละของบุคลากรที่มีความพึงพอใจในระดับดีขึ้นไปเป็นไปตามแผน

## ประโยชน์ที่ได้รับ

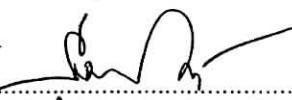
๑. บุคลากรในวิทยาลัยพยาบาลมหาชนนี้ นครลำปาง สามารถพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรได้ระดับหนึ่ง และสามารถบริหารงานภายในองค์กรแบบบูรณาการที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศได้ต่อไป
๒. บุคลากรมีสมรรถนะหลักที่พึงประสงค์และสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานรายบุคคล มีความก้าวหน้าในเส้นทางในสายอาชีพและเส้นทางเดินของตำแหน่งงานเพิ่มขึ้น
๓. บุคลากรมีความเข้าใจในอัตลักษณ์และมีความพร้อมที่จะช่วยพัฒนาอัตลักษณ์บัณฑิต
๔. บุคลากรมีความรู้และมีความพร้อมที่จะก้าวสู่ประชาคมอาเซียน

ผู้จัดทำโครงการ..... 

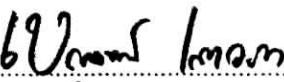
(นางศิริรัตน์ ศรีภัทราชกุล)  
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

ผู้จัดทำโครงการ..... 

(นางจันทร์เจริญ ภูมิประเทศ)  
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

ผู้รับผิดชอบโครงการ..... 

(นางรุ่งกาญจน์ วุฒิ)  
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ  
หัวหน้างานพัฒนาบุคลากรภายใน

ผู้เสนอโครงการ..... 

(นางเบญจพร เสารવภา)  
พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ  
รองผู้อำนวยการกลุ่มอำนวยการ

ผู้เห็นชอบโครงการ..... 

(นางสาวมุกดา สีตานุชิต)  
ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง

ผู้อนุมัติโครงการ .....

(นายศิริชัย ภัทรนุราพร)  
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดลำปาง