



คู่มือการบริหารความเสี่ยง

ปีงบประมาณ 2556

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง

สถาบันพระบรมราชชนก

สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข

คำนำ

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง โดยงานยุทธศาสตร์และแผนงาน กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ในระบบการบริหารและการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญต่อการบรรลุซึ่งยุทธศาสตร์ขององค์กร และเป็นหลักประกันที่องค์กรจะบรรลุวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้ อีกทั้งมีความสอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพมาตรฐานการศึกษาของสำนักงานการอุดมศึกษาที่ได้กำหนดให้สถานศึกษามีการนำเอาระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการบริหารการศึกษา เป็นตัวบ่งชี้คุณภาพที่ 7.4 ระบบบริหารความเสี่ยง ขององค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ โดยกำหนดเกณฑ์มาตรฐานและเกณฑ์การประเมินคุณภาพตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดี

งานยุทธศาสตร์และแผนงานได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง ทั่วทั้งองค์กรของวิทยาลัยขึ้น เพื่อใช้เป็นคู่มือแก่ อาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

การจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงในครั้งนี้ เป็นการปรับปรุงเป็นครั้งที่ 2 โดยฉบับแรกได้ดำเนินการจัดทำเมื่อ ปีการศึกษา 2554 ซึ่งได้มีการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการประชุมเชิงปฏิบัติการโครงการ การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งกลุ่มอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน เมื่อวันที่ 10 - 11 กันยายน 2555 โดยการแบ่งกลุ่มจัดทำกระบวนการหลัก ค้นหา วิเคราะห์ จัดลำดับความเสี่ยงและจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง งานยุทธศาสตร์และแผนงาน หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเป็นประโยชน์แก่อาจารย์ บุคลากรและผู้สนใจที่จะนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในสถาบันการศึกษาต่อไป

งานยุทธศาสตร์และแผนงาน
กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ
ตุลาคม 2555

สารบัญ

หน้า

คำนำ

ระบุ วิเคราะห์ ความเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบ ระดับความรุนแรงและจัดระดับความเสี่ยงของวิทยาลัยปีงบประมาณ 2556	1
แผนบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ปีงบประมาณ 2556	17
ระบบบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	52
ระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงความปลอดภัย	53
ระบบการรายงานและจัดการอุบัติการณ์ความเสี่ยงวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	54
ระบบการรายงานและจัดการอุบัติการณ์ความเสี่ยงวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง กรณีไม่เกิดอุบัติการณ์	55
แผนการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยง	56
แบบรายงานอุบัติการณ์ความเสี่ยง (Incident Report)	60
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	62