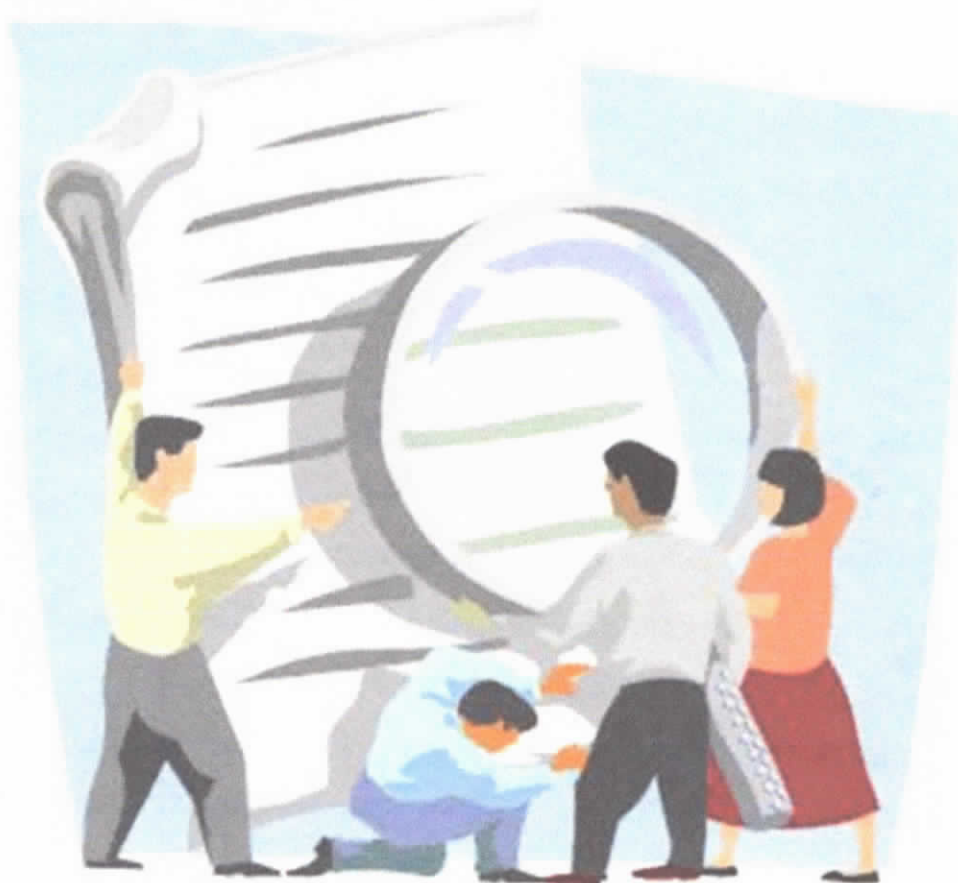


สรุปรายงานผลการดำเนินงาน

ตามแผนปฏิบัติการประจำปี

งบประมาณ ๒๕๕๕



วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง

สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวง

กระทรวงสาธารณสุข

คำนำ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยงานยุทธศาสตร์และแผนงาน ซึ่งกำหนดการติดตามตามโครงการการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณและนำไปใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีทุกไตรมาส และติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ จำนวน ๒ ครั้ง ผลการติดตามได้รายงานไปยังผู้รับผิดชอบและผู้กำกับดูแล โดยรองผู้อำนวยการกลุ่มต่างๆ เพื่อกระตุ้นให้มีการดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง เมื่อสิ้นสุดรอบปีงบประมาณ ๒๕๕๕ งานยุทธศาสตร์และแผนงานจึงจัดทำสรุปรายงานการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ขึ้นซึ่งครอบคลุมถึงการรวบรวมปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ และตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ต่อไป

งานยุทธศาสตร์และแผนงาน

วิทยาลัยนำเป้าประสงค์และแผนกลยุทธ์ปีงบประมาณ ๒๕๕๕ มาจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม มีจำนวนทั้งสิ้น ๔๐ โครงการ และได้กำหนดผู้รับผิดชอบ กรอบระยะเวลา การดำเนินการ การกำกับติดตาม ประเมินผลไว้อย่างชัดเจน แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ ๒๕๕๕ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๔ มีการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ครอบคลุมครบ ๔ พันธกิจ คือ ด้าน การเรียนการสอน การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ซึ่งในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะประกอบไปด้วย เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (KPI) ค่า เป้าหมาย กลยุทธ์ /โครงการ/กิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จ/โครงการ/กิจกรรม ผู้รับผิดชอบ รวมทั้งสิ้น ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๐ เป้าประสงค์ ๑๕ ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๗ กลยุทธ์ และ ๔๐ โครงการ มีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน

เป้าประสงค์ที่ ๑.๑ ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพตอบสนองความต้องการของระบบสุขภาพระดับชาติ
ตัวชี้วัดหลักที่ ๑.๑.๑ ผู้สำเร็จการศึกษาที่สอบขึ้นทะเบียนประกอบอาชีพหรือข้อสอบ มาตรฐานได้ในครั้งแรกมากกว่าร้อยละ 70

ตัวชี้วัดหลักที่ ๑.๑.๒ ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต (ตามอัตลักษณ์วิทยาลัยและ มาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาสาขาพยาบาลศาสตร์ มีค่าเฉลี่ยในระดับมากกว่าหรือเท่ากับ ๓.๕๑ จาก คะแนนเต็ม ๕

ตัวชี้วัดหลักที่ ๑.๑.๓ สมรรถนะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ตามอัตลักษณ์วิทยาลัยฯ (บริการด้วย หัวใจความเป็นมนุษย์)

เป้าประสงค์ที่ ๑.๒ การจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐานสอดคล้องกับระบบสุขภาพที่เน้นความต้องการ ของชุมชน และ เป็นที่ยอมรับในระดับชาติ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๑.๒.๑ กิจกรรมการเรียนการสอน/กิจกรรมพัฒนานักศึกษา ที่เน้นชุมชน/ การมี ส่วนร่วมของชุมชน(ตามเกณฑ์)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรและให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ทางด้านสุขภาพหรือสาธารณสุข

เป้าประสงค์ที่ ๒.๑ ผู้ให้บริการวิชาการมีศักยภาพและสมรรถนะสอดคล้องกับความต้องการของ หน่วยงานและสังคม

ตัวชี้วัดหลักที่ ๒.๑.๑ ระดับสมรรถนะบุคลากรให้สามารถบริหารจัดการและบริการสุขภาพที่มี คุณภาพแก่ชุมชน

เป้าประสงค์ที่ ๒.๒ พัฒนางานบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานและสังคม

ตัวชี้วัดหลักที่ ๒.๒.๑ จำนวนหลักสูตร/โครงการ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน

ตัวชี้วัดหลักที่ ๒.๒.๒ จำนวนศูนย์การให้บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน

ตัวชี้วัดหลักที่ ๒.๒.๓ ชุมชน(ต้นแบบ)ที่เป็นฐานการเรียนรู้มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง (๒ปี)และยั่งยืน(๕ปี) โดยคงเอกลักษณ์และวัฒนธรรมของชุมชนหรือองค์กร(โดยบูรณาการทุกพันธกิจ)

เป้าประสงค์ที่ ๒.๓ พัฒนาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการการดูแลผู้สูงอายุ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๒.๓.๑ วิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการการดูแลผู้สูงอายุ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๒.๓.๒ จำนวนองค์ความรู้/นวัตกรรมด้านการดูแลผู้สูงอายุที่ใช้อ้างอิงทางวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การผลิตผลงานวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับการศึกษาและการสาธารณสุข/สุขภาพ

เป้าประสงค์ที่ ๓.๑ การผลิตผลงานวิชาการคุณภาพ ที่บูรณาการพันธกิจและเป็นประโยชน์ต่อชุมชนชาติ และ นานาชาติ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๓.๑.๑ จำนวนผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และตอบสนองความต้องการของชุมชน

เป้าประสงค์ที่ ๓.๒ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในระดับท้องถิ่น ชาติและ นานาชาติ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๓.๒.๑ จำนวนเครือข่ายที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัยในระดับชาติ และนานาชาติตามเกณฑ์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ที่ ๔.๑ การส่งเสริม/สนับสนุนให้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญา เป็นส่วนหนึ่งของชีวิตและการดูแลสุขภาพ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๔.๑.๑ จำนวนกิจกรรม/โครงการ/นวัตกรรมที่ส่งเสริม/สนับสนุนให้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตและการดูแลสุขภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ ๕.๑ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการองค์การ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๕.๑.๑ ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดครอบคลุมทุกพันธกิจ

ตัวชี้วัดหลักที่ ๕.๑.๒ วิทยาลัยผ่านการประเมินและรับรองคุณภาพตามมาตรฐานในระดับดีขึ้นไป

เป้าประสงค์ที่ ๕.๒ พัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งความสุขและองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ทันสมัย

ตัวชี้วัดหลักที่ ๕.๒.๑ ดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ที่ผ่านมานับเป็นกิจกรรมที่สะท้อนการดำเนินงานและทำให้ทราบถึงศักยภาพของ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม/ผลผลิต ตัวชี้วัดและเป้าหมายในการปรับทิศทางแผนปฏิบัติราชการต่อไปซึ่งสรุปตามพันธกิจ ดังนี้

๑. ผลการกำกับติดตามการดำเนินงานแผนงานโครงการตาม ที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี๒๕๕๕ ตามกำหนดเวลา ครบทุกโครงการคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑

พันธกิจ	จำนวนโครงการ	ร้อยละการส่งตามกำหนดเวลา
๑. ผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน	๑๔	๑๐๐.๐๐
๒. พัฒนาบุคลากรและให้บริการวิชาการแก่ชุมชนด้านสุขภาพ / สาธารณสุข	๓	๑๐๐.๐๐
๓. วิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับการศึกษาและการสาธารณสุข/สุขภาพ	๖	๑๐๐.๐๐
๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑	๑๐๐.๐๐
๕. ด้านบริหารจัดการ	๑๒	๑๐๐.๐๐
รวม	๔๐	๑๐๐.๐๐

๒. ผลการประเมินการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการโดย ได้กำหนดกรอบของการประเมินตามประเด็นยุทธศาสตร์ในแผนการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง ครอบคลุมทั้ง ๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน

ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๑ กลยุทธ์ ๔ ตัวชี้วัด โดยวิทยาลัยได้ดำเนินงานโครงการในแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ทั้งหมด ๑๔ โครงการ มีการ

ดำเนินกิจกรรมตามโครงการและมีการเบิกจ่ายในระบบสารสนเทศ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น ๑๓ โครงการ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการไม่ครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวน ๑ โครงการคือโครงการบันไดบัณฑิตพยาบาลเพื่อชุมชน ผลการประเมินการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ จำนวนทั้งหมด ๔๑ ตัวชี้วัด บรรลุ ๓๕ ตัวชี้วัด ไม่มีสรุปการรายงาน ๕ ตัวชี้วัด ไม่บรรลุ ๑ ตัวชี้วัด คือ ร้อยละ ๓๐ ของบัณฑิตสอบผ่านการขึ้นทะเบียนขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพของวิทยาลัยพยาบาลวิชา ได้เพียง ๓ รายวิชาจาก ๔ รายวิชา แต่โดยภาพรวมทุกโครงการดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัดร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดังแสดงรายละเอียด ตามตารางที่ ๒

ตารางที่ ๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๑	การผลิตบัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน													
โครงการที่	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๗	๘	๙	๑๐	๑๑	๑๒	๑๓	๑๔
กลยุทธ์ที่	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑	๑
เป้าประสงค์ ๑.๑	✓	✓				✓				✓	✓	✓	✓	✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๑.๑.๑	✓													
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๑.๑.๒						✓				✓	✓	✓	✓	✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๑.๑.๓						✓				✓	✓	✓	✓	✓
เป้าประสงค์ ๑.๒		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๑.๒.๑		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
PI	๕	๓	๒๓	๑	๒	๕	๓	๒	๒	๒	๕	๑๕	๓	๑๐
บรรลุ	๕	๓	๒๓	๑	๒	-	๓	๒	๒	๒	๕	๑๕	๓	๑๐
ร้อยละการบรรลุ	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	-	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
บรรลุเป้าหมาย	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ไม่มีรายงาน	-	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรและให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ทางด้านสุขภาพหรือสาธารณสุข

ประกอบด้วย ๓ เป้าประสงค์ ๔ กลยุทธ์ ๖ ตัวชี้วัด โดยวิทยาลัยได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ทั้งหมด ๗ โครงการ มีการดำเนินกิจกรรมตามโครงการและมีการเบิกจ่ายในระบบสารสนเทศ มีการสรุปผลการดำเนินโครงการครอบคลุมทุกกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น ๖ โครงการ มีการรายงานผลการดำเนินการ ไม่ครอบคลุมทุกกิจกรรมจำนวน ๑ โครงการคือศูนย์ ๓ เวชชีวินัยรักษ์แห่งครอบครัวระยะที่ ๒ ผลการประเมินการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ จำนวน ๓๙ ตัวชี้วัด บรรลุ ๓๔ ตัวชี้วัด ไม่มีสรุปการรายงาน ๑ ตัวชี้วัด โดยภาพรวมทุกโครงการดำเนินการได้บรรลุเป้าหมาย ทุกตัวชี้วัดร้อยละ ๑๐๐.๐๐ดังรายละเอียด ตามตารางที่ ๓

ตารางที่ ๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒	การพัฒนาบุคลากรและให้บริการวิชาการแก่ชุมชน ทางด้านสุขภาพหรือสาธารณสุข						
โครงการที่	๑๕	๑๖	๑๗	๑๘	๑๙	๒๐	๒๑
กลยุทธ์ที่	๒	๒	๔	๒	๓	๓	๕
เป้าประสงค์ ๒.๑	✓	✓		✓	✓	✓	
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๒.๑.๑	✓	✓		✓	✓	✓	
เป้าประสงค์ ๒.๒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๒.๒.๑	✓	✓		✓	✓		
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๒.๒.๒			✓	✓	✓	✓	
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๒.๒.๓							✓
PI	๖	๒	๔	๙	๙	๔	๑
บรรลุ	๖	๒	๔	๙	๙	๔	-
ร้อยละการบรรลุ	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	-
การบรรลุเป้าหมาย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
ไม่มีรายงาน	-	-	-	-	-	-	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การผลิตผลงานวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับการศึกษาและการสาธารณสุข/สุขภาพ

ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๒ กลยุทธ์ ๒ ตัวชี้วัด โดยวิทยาลัยได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ทั้งหมด ๖ โครงการ มีการดำเนินกิจกรรมตามโครงการและมีการเบิกจ่ายในระบบสารสนเทศ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น ๔ โครงการ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการไม่ครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวน ๒ โครงการคือโครงการพัฒนาเว็บไซต์ สู้สากลและโครงการวารสารฉบับที่ ๓ ผลการประเมินการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ จำนวน ๑๓ ตัวชี้วัด บรรลุ ๑๔ ตัวชี้วัด ไม่มีสรุปการรายงาน ๓ ตัวชี้วัด โดยภาพรวมทุกโครงการดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัดร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดังรายละเอียด ตามตารางที่ ๔

ตารางที่ ๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๓	การผลิตผลงานวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับการศึกษาและการสาธารณสุข/สุขภาพ					
โครงการที่	๒๒	๒๓	๒๔	๒๕	๒๖	๒๗
กลยุทธ์ที่	๒	๒	๕	๕	๕	๕
เป้าประสงค์ ๓.๑	✓	✓				
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๓.๑.๑	✓	✓				
เป้าประสงค์ ๓.๒			✓	✓	✓	✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๓.๒.๑			✓	✓	✓	✓
PI	๓	๕	๑	๕	๑	๒
บรรลุ	๓	๔	๑	๕	-	-
ร้อยละการบรรลุ	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	-	-
การบรรลุเป้าหมาย	✓	✓	✓	✓	-	-
ไม่มีรายงาน	-	-	-	-	✓	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประกอบด้วย ๑ เป้าประสงค์ ๑ กลยุทธ์ ๑ ตัวชี้วัด โดยวิทยาลัยได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ทั้งหมด ๑ โครงการ ผลการประเมินการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ มีการดำเนินกิจกรรมตามโครงการและมีการเบิกจ่ายในระบบสารสนเทศ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้นจำนวน ๓ ตัวชี้วัด บรรลุ ๓ ตัวชี้วัด โดยภาพรวมทุกโครงการดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัดร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดังแสดงรายละเอียด ตามตารางที่ ๕

ตารางที่ ๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๕	การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น
โครงการที่	๒๘
กลยุทธ์ที่	๑
เป้าประสงค์ ๕.๑	✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๕.๑.๑	✓
PI	๓
บรรลุ	๓
ร้อยละการบรรลุ	๑๐๐๐๐
การบรรลุเป้าหมาย	✓
ไม่มีรายงาน	✓

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ประกอบด้วย ๒ เป้าประสงค์ ๒ กลยุทธ์ ๓ ตัวชี้วัด โดยวิทยาลัยได้ดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ทั้งหมด ๑๒ โครงการ มีการดำเนินกิจกรรมมีการรายงานสรุปผลการดำเนินการครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวนทั้งสิ้น ๙ โครงการ มีการรายงานสรุปผลการดำเนินการไม่ครบถ้วนทุกกิจกรรมจำนวน ๓ โครงการคือโครงการจัดทำแผนการบริหารงบประมาณ โครงการแผนการใช้จ่ายการบริหารงานประจำและโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้เหมาะสมกับการใช้งานขององค์กร ผลการประเมินการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ จำนวน ๔๖ ตัวชี้วัด บรรลุ ๓๙ ตัวชี้วัด ไม่มีสรุปการรายงาน ๙ ตัวชี้วัด โดยภาพรวมทุกโครงการดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายทุกตัวชี้วัดร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ดังแสดงรายละเอียด ตามตารางที่ ๖

ตารางที่ ๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕	การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ											
โครงการที่	๒๙	๓๐	๓๑	๓๒	๓๓	๓๔	๓๕	๓๖	๓๗	๓๘	๓๙	๔๐
กลยุทธ์ที่	๖	๖	๖	๖	๖	๖	๖	๖	๖	๓	๖	๖
เป้าประสงค์ ๕.๑	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๕.๑.๑	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๕.๑.๒			✓									
เป้าประสงค์ ๕.๒										✓	✓	
ตัวชี้วัดหลัก (KPI) ๕.๒.๑										✓	✓	
PI	๖	๖	๕	๑	๒	๔	๑	๒	๔	๕	๔	๖
บรรลุ	๖	๖	๕	๑	๒	-	-	-	๔	๕	๔	๖
ร้อยละการบรรลุ	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	✓	✓	✓	✓
การบรรลุเป้าหมาย	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	-	-	-	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐	๑๐๐.๐๐
ไม่มีรายงาน	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	-	-	-	-

๓. ผลการประเมินการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง มีรายละเอียดดังตาราง

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

ตัวชี้วัดหลักของวิทยาลัย		ผลการดำเนินการ		ค่าเป้า	การบรรลุ	พัฒนา
		๕๔	๕๕	หมายปี๕๕	เป้าหมาย	การ
๑	ผู้สำเร็จการศึกษาที่สอบขึ้นทะเบียนประกอบวิชาชีพหรือข้อสอบมาตรฐานได้ในครั้งแรก	๔๕.๖๕ (รุ่น๓๐)	๗๗.๒๕ (รุ่น๓๑)	๗๑	/	/
๒	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ตามอัตลักษณ์วิทยาลัยและมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาสาขาพยาบาลศาสตร์มีค่าเฉลี่ย ≥ ๓.๕๑)	๓.๕๕ (รุ่น๒๕)	๔.๑๕ (รุ่น๓๐)	≥ ๓.๕๑	/	/
๓	สมรรถนะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามอัตลักษณ์บัณฑิตของวิทยาลัย (บริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์)	๓.๓๕	๔.๐๘	≥ ๓.๕๑	/	/
๔	กิจกรรมการเรียนการสอน/กิจกรรมพัฒนานักศึกษาที่เน้นชุมชน/การมีส่วนร่วมของชุมชน(ตามเกณฑ์)	๓	๑๑	๔	/	/
๕	ระดับสมรรถนะบุคลากรให้สามารถบริหารจัดการและบริการสุขภาพที่มีคุณภาพแก่ชุมชน	๘๐	๑๐๐	๘๐	/	/
๖	จำนวนหลักสูตร/โครงการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน	๔	๑๓	๕	/	/
๗	จำนวนศูนย์การให้บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน	๔	๕	๕	/	/
๘	ชุมชน(ต้นแบบ)ที่เป็นฐานการเรียนรู้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง(๒ ปี) และยั่งยืน (๕ ปี) โดยคงเอกลักษณ์และวัฒนธรรมของชุมชนหรือองค์กร (โดยบูรณาการทุกพันธกิจ)	๑	๒	๒	/	/
๙	วิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการด้านการดูแลผู้สูงอายุ		๑	๑	/	/
๑๐	จำนวนองค์ความรู้/นวัตกรรมด้านการดูแลผู้สูงอายุที่ใช้อ้างอิงทางวิชาการ		๑	๑	/	/
๑๑	จำนวนผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และตอบสนองความต้องการของชุมชน	๘	๒๕.๕๐	๑๐	/	/
๑๒	จำนวนเครือข่ายที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัยในระดับชาติ และนานาชาติ(ตามเกณฑ์)	๕	๖	๖	/	/
๑๓	จำนวนกิจกรรม/โครงการ/นวัตกรรมที่ส่งเสริม/สนับสนุนให้ศิษย์ ป้อนธรรมและภูมิปัญญาเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตและการดูแลสุขภาพ	๓	๔	๔	/	/
๑๔	ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้คุณภาพครอบคลุมทุกพันธกิจ	๕๐.๔๘	๕๐.๔๘	> ๘๐	/	/
๑๕	วิทยาลัยผ่านการประเมินและรับรองคุณภาพตามมาตรฐานในระดับดีขึ้นไป	สพช ๓.๘๔ สกอ ๔.๐๓ สมส ๓.๕๖	สพช ๔.๕๔ สกอ ๔.๖๘ สมส ๔.๒๗	> ๔	/	/
๑๖	ดัชนีความสุภาพและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร		๓.๕๗	≥ ๓.๕๑	/	/

๔. ปัญหาและข้อเสนอแนะจากการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

๔.๑ จากการติดตามผลการรายงานสรุปโครงการ พบว่า

๑. ไม่ได้ใช้แบบฟอร์มการสรุปผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมแบบที่กำหนด
๒. บางโครงการระบุตัวชี้วัดใหม่ไม่เหมือนในคู่มือแผนปฏิบัติการและไม่มีใบขอแก้ไขแผน
๓. บางโครงการไม่ได้สรุปตามวัตถุประสงค์และดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ
๔. การระบุความสำเร็จของโครงการได้ไม่สอดคล้องกับ PI ที่กำหนด เช่น เขียนระบุเป็นร้อยละ แต่รายงานสรุปส่งเป็นค่าเฉลี่ย เขียนกำหนดว่ามากกว่า 3.51 ร้อยละ 80 แต่ รายงานสรุปส่งเป็น ค่าเฉลี่ย
๕. การสรุปผลของโครงการจะสรุปส่งบางกิจกรรมที่ดำเนินการ กิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการหรือดำเนินไปแล้วเสร็จจะไม่ระบุ จึงทำให้การติดตามแผนไม่สามารถติดตามความก้าวหน้าของ PI KPI ของวิทยาลัยได้อย่างครอบคลุม
๖. สรุปงบประมาณ ตัวเลขวงเงินบางโครงการมีการขอปรับแก้ไขแต่รายงานสรุปยังคงใช้ข้อมูลเดิม
๗. การส่งรายงานสรุปไม่เป็นไปตามกำหนด

๔.๒ ข้อมูลจากโครงการ พบว่า

๑. บางโครงการไม่มีแผนงานโครงการที่ได้รับการอนุมัติ
๒. บางโครงการไม่มีการดำเนินการโครงการตามแผน (ไม่เห็นความเคลื่อนไหวของการเบิกจ่าย ตามระยะเวลาที่ระบุในแผน)
๓. บางโครงการมีการขอปรับแผน ในรายละเอียดของกิจกรรม งบประมาณ แต่เอกสารโครงการไม่ได้เปลี่ยนแปลงตาม
๔. บางโครงการวัตถุประสงค์ และ PI ไม่สอดคล้องกัน
๕. ความสอดคล้องของ PI ของโครงการ กับ KPI ของวิทยาลัย เช่นว่า KPI 1 ตัวเกิดจากหลายโครงการ จาก PI หลายตัว ผลการรายงาน PI บางโครงการ บรรลุ บางโครงการ ไม่บรรลุ จึงยากต่อการระบุว่า KPI บรรลุเป้าหมาย

๔.๓ ข้อมูลจากฐานข้อมูล พบว่า

๑. ข้อมูลในระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ คู่มือแผนปฏิบัติการรายปีงบประมาณ และโครงการที่ได้รับอนุมัติ ข้อมูลไม่ตรงกันโดยเฉพาะ งบประมาณ
๒. ข้อมูลการตัดยอดเงินยืม ก่อนและหลังดำเนินการ ทำให้ยอดเงินซ้ำซ้อนกัน ในฐานข้อมูลยังคงมีหลักฐานการตัดยอดเงินยืมอยู่ทำให้ยอดเงินรวมลดลงเกินจริงได้
๓. ฐานข้อมูลของแผนงานโครงการ ยังมีการใช้ไม่ทั่วถึง การติดตาม ตรวจสอบ โดยเฉพาะเรื่องงบประมาณที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

๔.๔ ข้อเสนอแนะ

๑. การเขียนตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ควรคำนึงถึงวิธีการวัดและเครื่องมือที่สามารถวัดผลที่สอดคล้องกับตัวบ่งชี้
๒. ควรกำหนดค่าเป้าหมายให้ชัดเจน