

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารและหัวหน้างาน
เรื่อง การติดตามแผนปฏิบัติการปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ไตรมาส ๔
ณ. ห้องประชุมกาสะลอง วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง
วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๕๕. เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๘.๐๐ น.

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม

๑	นางสาวมุกดา	สีตลานุชิต	ประธาน
๒	นางคณินันต์	สุบรรพวงค์	
๓	นายถาวร	ล่อกา	
๔	นางสาวพรณี	ไพศาลทักษิณ	
๕	นางสาววาสนา	มั่งคั่ง	
๖	นางจิราภรณ์	มันสุข	
๗	นางนงลักษณ์	พรหมดิงการ	
๘	นางรุ่งกาญจน์	วุฒิ	
๙	นางศิริวรรณ	ใบตระกูล	
๑๐	นายเทียนไชย	บุญเพชร	
๑๑	นางจิตติวีร์	เกียรติสุวรรณ	
๑๒	นางสาวปริศนา	นวลบุญเรือง	
๑๓	นางพยอม	ถิ่นอ้วน	
๑๔	นางกัทรพร	จันทร์เวทิน	
๑๕	นางมณีนรัตน์	พันธุ์สวัสดิ์	
๑๖	นางสาวสวภา	เค็ดขาด	
๑๗	นางสมจิตร	สิทธิวงศ์	
๑๘	นางอภวิศิ	คำเงิน	
๑๙	นางสาวปิยธิดา	จุลตะปโย	
๒๐	นางพัฒนา	นาคทอง	

รายนามผู้เข้าร่วมประชุม (ต่อ)

๒๑	นางชมพูนุท	แสงวิจิตร	
๒๒	นางอุษณีย์	วรรณาลัย	เลขา
๒๓	นางสาวพวงเพชร	ใจอิน	ผู้ช่วยเลขา

ผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

๑	นายยงยุทธ	แก้วเต็ม
๒	นางเบญจพร	เสาวภา
๓	นางสาวสิริอร	พัลลภ
๔	นางปาริชาติ	ศุภพันธ์
๕	นางภรดี	อุกจิตร
๖	นางสาวสุวัฒนา	คำสุข
๗	นางดรุณี	สุกมณี
๘	นางวิภา	เอี่ยมสำอางค์ จาต เมตโล

ระเบียบวาระการประชุม

วาระที่ ๑ เรื่องแจ้งจากประธาน

ประธานมอบหมายให้รองผู้อำนวยการแต่ละท่านพิจารณาผลการดำเนินงานโครงการตามแผนการปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ เมื่อสิ้นสุดไตรมาส ๓ เพื่อนำมาข้อแก้ไขของการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของวิทยาลัยแก่คณะกรรมการจัดทำแผน ดำเนินการจัดทำแผนต่อไป ในประเด็นดังนี้

1. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของสถาบันพระบรมราชชนก สถาบันที่เกี่ยวข้อง
2. ครบตามพันธกิจ และเป้าประสงค์ เป้าหมาย เป้าแผนกลยุทธ์ของวิทยาลัย
3. สอดคล้องกับเอกลักษณ์ และอัตลักษณ์ของวิทยาลัย
4. เชื่อมโยงและบรรลุเป้าหมายตามองค์ประกอบของการประกันคุณภาพ
5. ตรงประเด็น ชัด บูรณาการ พอเพียง ประหยัด ไม่แค่ครบถ้วน

วาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม ไม่มีแก้ไข

วาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง ไม่มี

วาระที่ ๔ เรื่องพิจารณาและหารือ

๑. รองกลุ่มยุทธศาสตร์และแผนงานแจ้งว่า
 - โครงการการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กิจกรรมที่ ๑.๕ ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ ยังไม่ได้ดำเนินการเบิกค่าใช้จ่ายของกิจกรรม วารสารเครือข่ายภาคเหนือ
 - โครงการวิจัยฯ ของวิทยาลัยเครือข่าย ผู้รับผิดชอบ แจ้งว่ายังไม่ได้ทำ
 - งบประมาณ ศูนย์ Excellent center จำนวนเงิน ๒๕๐,๐๐๐.- สบช. ได้ออกรายงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว อยู่ในหมวดเงินอุดหนุน

มติที่ประชุม รับทราบ และประธานแจ้งให้ผู้รับผิดชอบโครงการวิจัยฯ ทำบันทึก ถึงประธานเครือข่ายภาคเหนือ เพื่อคืนเงิน ๕๐,๐๐๐.- บาท

๒. งานยุทธศาสตร์และแผนงานรายงาน สรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ ๒๕๕๕ (สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕) พบว่าแต่ละกลุ่มงานมีการสรุปโครงการที่ครอบคลุมทุกกิจกรรม จำนวน ๑๑ โครงการ สรุปโครงการไม่ครบทุกกิจกรรม จำนวน ๑๓ โครงการ ไม่มีการสรุป จำนวน ๑๖ โครงการ รายละเอียดดังตาราง

กลุ่ม	จำนวนโครงการ	มีการสรุปโครงการครบทุกกิจกรรม	มีการสรุปโครงการไม่ครบทุกกิจกรรม	รอรายการสรุป
๑. กลุ่มวิชาการ	๕	๒	๒	๑
๒. กลุ่มกิจการนักศึกษา	๕	๔	๓	๑
๓. กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ	๑๒	๑	๓	๘
๔. กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ	๓	๔	๒	๑
๕. กลุ่มอำนวยการ	๓	๐	๒	๕
รวม	๔๐	๑๑	๑๓	๑๖

นอกจากนี้ยังพบว่าร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการในภาพรวมจากทุกกลุ่มได้ ๒๕.๒๗ ทั้งนี้ได้รายงานผลต่อผู้อำนวยการเพื่อพิจารณาเมื่อวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๕๕ รายละเอียดดังตาราง

กลุ่ม	จำนวนตัวชี้วัด ความสำเร็จของ โครงการ	การบรรลุผลตาม ตัวชี้วัดความสำเร็จของ โครงการ	ร้อยละของการบรรลุ เป้าหมายตามตัวชี้วัด ความสำเร็จของโครงการ
๑. กลุ่มวิชาการ	๓๘	๑๕	๕๐.๐๐
๒. กลุ่มกิจการนักศึกษา	๔๕	๒๐	๔๕.๐๐
๓. กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ	๕๑	๒๑	๔๑.๐๐
๔. กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา คุณภาพ	๒๒	๒๐	๙๑.๐๐
๕. กลุ่มอำนวยการ	๓๐	๕	๓๐.๐๐
รวม	๑๘๖	๘๑	๔๓.๐๐

ตัวบ่งชี้ส่วนที่เหลือที่ยังไม่ได้รับรายงานอยู่ระหว่างการดำเนินการเก็บรวบรวมและสรุปเป็นลายลักษณ์อักษร

ที่ประชุม มีมติให้รองผู้อำนวยการแต่ละกลุ่มงานเร่งรัดทีมงานให้สรุปโครงการและตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการให้แล้วเสร็จภายใน ๒๕ กันยายน

๓. งานยุทธศาสตร์และแผนงานรายงาน สรุปผลการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยวิทยาลัยได้กำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดหลักตามยุทธศาสตร์ มีทั้งหมด ๑๖ ตัวชี้วัด จากการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ พบว่าไม่มีความสอดคล้องของตัวชี้วัดแผนงาน/โครงการ เช่น ตัวชี้วัด ๑ ตัวชี้วัด เกิดจากหลายโครงการ บางโครงการบรรลุตามตัวชี้วัด แต่บางโครงการไม่บรรลุตามตัวชี้วัด จากการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ เทียบกับค่าเป้าหมายจากผู้รับผิดชอบของแต่ละกลุ่มงานบรรลุผลการดำเนินการครบทุกตัวบ่งชี้ ดังรายละเอียดในตาราง

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕

ตัวชี้วัดหลักของวิทยาลัย		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑	ผู้สำเร็จการศึกษาที่สอบขึ้นทะเบียนประกอบอาชีพหรือข้อสอบมาตรฐานได้ในครั้งแรกมากกว่าร้อยละ ๗๐	๗/๑	๗/๗.๒๕
๒	ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต(ตามอัตลักษณ์วิทยาลัยและมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาสาขาพยาบาลศาสตร์ มีค่าเฉลี่ยในระดับมากกว่าหรือเท่ากับ ๓.๕๑ จากคะแนนเต็ม ๕	≥๓.๕๑	๔.๑๕
๓	สมรรถนะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ ตามอัตลักษณ์วิทยาลัยฯ (บริการด้วยหัวใจความเป็นมนุษย์)	≥๓.๕๑	๔.๐๘
๔	กิจกรรมการเรียนการสอน/กิจกรรมพัฒนานักศึกษา ที่เน้นชุมชน/ การมีส่วนร่วมของชุมชน (ตามเกณฑ์)	๕	๑๑
๕	ระดับสมรรถนะบุคลากรให้สามารถบริหารจัดการและบริการสุขภาพที่มีคุณภาพแก่ชุมชน	๘๐	๑๐๐
๖	จำนวนหลักสูตร/โครงการ ที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน	๕	๑๓
๗	จำนวนศูนย์การให้บริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน	๕	๕
๘	ชุมชน(ต้นแบบ)ที่เป็นฐานการเรียนรู้มีการดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง (๒ปี) และยั่งยืน(๕ปี) โดยคงเอกลักษณ์และวัฒนธรรมของชุมชนหรือองค์กร (โดยบูรณาการทุกพันธกิจ)	๒	๒
๙	วิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศทางด้านวิชาการการดูแลผู้สูงอายุ	๑	๑
๑๐	จำนวนองค์ความรู้/นวัตกรรมด้านการดูแลผู้สูงอายุที่ใช้อ้างอิงทางวิชาการ	๑	๑
๑๑	จำนวนผลงานวิจัยหรือองค์ความรู้นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์และตอบสนองความต้องการของชุมชน	๑๐	๒๕.๙๐
๑๒	จำนวนเครือข่ายที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัยในระดับชาติ และนานาชาติตามเกณฑ์จำนวนเครือข่ายที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัยในระดับชาติ และนานาชาติตามเกณฑ์	๖	๖
๑๓	จำนวนกิจกรรม/โครงการ/นวัตกรรมที่ส่งเสริม/สนับสนุนให้ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาเป็นส่วนหนึ่งของชีวิตและการดูแลสุขภาพ	๕	๕
๑๔	ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดครอบคลุมทุกพันธกิจ	>๘๐	๑๐๐
๑๕	วิทยาลัยผ่านการประเมินและรับรองคุณภาพตามมาตรฐานในระดับดีขึ้น	>๕	๕.๖๘
๑๖	ดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร	≥๓.๕๑	๓.๕๗

มติที่ประชุม : รับทราบและเสนอแนะในการนำไปดำเนินการจัดทำแผนในทั้งงบประมาณ ถัดไป ดังนี้

- การกำหนดตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ว่าจะต้องสามารถวัดได้ มีเครื่องมือวัดอย่างชัดเจน และต้องแสดงถึงค่าที่วัดจากการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริง เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้

- ประธานมอบหมายให้นายเชื้อเสนอแนะที่ได้จากการติดตามการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕ แก่คณะกรรมการจัดทำแผนให้นำไปปรับปรุงการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2556 ต่อไป

วาระที่ ๕ เรื่องอื่นๆ

ไม่มี

ปิดประชุมเวลา ๑๘.๐๐ น.

อ. อุษณีย์	วรรณาลัย	ผู้บันทึก
อ. พวงเพชร	ใจอิน	ผู้บันทึก
อ. สมจิตร	สิทธิวงศ์	ผู้ตรวจทาน
อ. ดร. พรรณี	ไพศาลทักษิณ	ผู้รับรอง