

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง  
รายงานการประชุมอาจารย์ ครั้งที่ ๒/๒๕๕๕  
วันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๕๕ เวลา ๑๓.๓๐ – ๑๗.๓๐ น.



ห้องประชุมบัวหลวง วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง

**ผู้เข้าประชุม**

๑.	นางสาวมุกดา	สีต Lanuachit	ประธาน
๒.	นางสาวกัญญา พัชญ์	ศรีทอง	
๓.	นางกานต์ สิรี	นาครรักษ์	
๔.	นางคนึงนิตย์	สุบรรพวงศ์	
๕.	นางจิตติเวร์	เกียรติสุวรรณ	
๖.	นางจิราพร	เป็งราชรอง	
๗.	นางจิราภรณ์	มั่นศุข	
๘.	นางสาวจิตอาเร	ชาดิมนตรี	
๙.	นางจีราภรณ์	โชติพากษ์ชุกุล	
๑๐.	รท.หญิงฉีวรรณ	จิตต์สาคร	
๑๑.	นางสาวณัฐนิชา	คำปala	
๑๒.	นางนฤพร	พงษ์คุณาก	
๑๓.	นางบุญศรี	นุเกตุ	
๑๔.	นางสาวบุศรินทร์	ผัด้วง	
๑๕.	นางเบญจพร	เสาวภา	
๑๖.	นางสาวประภาศรี	ทุ่งมีผล	
๑๗.	นางสาวปิยะธิดา	จุลละปีย	
๑๘.	นางสาวปริศนา	นวลบุญเรือง	
๑๙.	นางปานจันทร์	อิมหน่า	
๒๐.	นางปริชาติ	ดุลพันธ์	
๒๑.	นางสาวพัชรินนันทน์	วิราภานนท์	
๒๒.	นางกรดี	ถูกจิตรา	
๒๓.	นางภาณุมาศ	คุณยศยิ่ง	
๒๔.	นางมนีรัตน์	พันธุ์สวัสดิ์	
๒๕.	นางรุ่งกาญจน์	วุฒิ	
๒๖.	นางรุ่งนภา	สุตินันท์โอภาส	
๒๗.	นางวิภา	เอียมสำอาง จารามิลโล	
๒๘.	นางวรภรณ์	ทินวงศ์	
๒๙.	นางสาววชิรพร	ลำเจียงเทศ	

๓๐.	นางวนิดา	อินทรชา
๓๑.	นางสาววิสาณ่า	มั่งคั่ง
๓๒.	นางสาววิลาวัลย์	ต่อปัญญา
๓๓.	นางศรีประทุม	อินทร์ชัยเทพ
๓๔.	นางศิริรัตน์	ศรีภัทรางกุล
๓๕.	นางสมจิตรา	สิทธิวงศ์
๓๖.	นางสาวสิริอร	พัวศิริ
๓๗.	นายสุชาติ	เครื่องชัย
๓๘.	นางสาวสุดาวัลย์	สายสีบ
๓๙.	นางสุมิตรา	วิชา
๔๐.	นางสาวเสาวภา	เด็ดขาด
๔๑.	นางอภิรัตี	คำเงิน
๔๒.	นางอุษณีย์	วรรณາลัย
๔๓.	นางเกรสร	มนีวรรณ
๔๔.	นางสาวสุชีรา	ปัญญาใส
๔๕.	นางสาวปวีณา	สุนทร์ประทีป
๔๖.	นางสาวปันดดา	สวัสดี
๔๗.	นายพชร	วิวัฒ
๔๘.	นางสาวอนุรักษ์	แสงจันทร์
๔๙.	นางสาวกนกอร	กองนาค
๕๐.	นายเทียนไชย	บุญนาค
๕๑.	นางสาวสุวัฒนา	คำสุข เลขานุการ
๕๒.	นางสาวกรรณิกา	กองบุญเกิด ผู้ช่วยเลขานุการ

### ผู้ที่ไม่เข้าประชุม

๑.	นางสาวประทุมพรรณ	มโนกุลอนันต์ ประชุมเชียงใหม่
๒.	นางนงลักษณ์	พรหมดิถกการ ลาพักผ่อน
๓.	นายจักรวาล	เรณุรส
๔.	นายถาวร	ล่องกา Pre-clinic
๕.	นางพยอม	ถินอ่อน ลาพักผ่อน
๖.	นางวลัยลักษณ์	ขันหา จัดกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๗.	นางจันทร์ธิลา	ศรีกระจ่าง ประชุมเชียงใหม่
๘.	นางชมพนุท	แสงวิจาร ลาพักผ่อน
๙.	นางณัฏฐ์ภรณ์	ปัญจขันธ์ ประชุมเชียงใหม่

๑๐. นางภัทรธร	จันทร์เวคิน	ลาพักผ่อน
๑๑. นายยงยุทธ	แก้วเต็ม	ลาพักผ่อน
๑๒. นางศิริวรรณ	ใบตระกาล	จัดกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๑๓. นางสิริวัฒน์	อาญวัฒน์	ลาพักผ่อน
๑๔. นางสาวพรณี	ไพบูลย์ทักษิน	ประชุมเชียงใหม่
๑๕. นางพัฒนา	นาคทอง	ลาพักผ่อน
๑๖. นายวุฒิชัย	ใจซื่อ	
๑๗. นายวินัย	รอบคอบ	อบรม
๑๘. นายวีระชัย	เขื่อนแก้ว	อบรม
๑๙. นางสาวดวงเพชร	ใจอิน	อบรม

เริ่มประชุมเวลา ๑๓:๓๐น.

### ๑. ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งจากประธาน

๑.๑ ประธานแจ้งนโยบายการบริหาร ดังนี้ วิทยาลัยและบุคลากร ควรมีความสามัคคี ร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยใช้ Motto ว่า LAMPANG ชี้งหมายถึง Love (รัก) Attachment (ผูกพัน) Mastery (บัณฑิตนำ) Psychomotor (เก่งงาน) Achievement (เก่งสกรา) New (เก่งนวัตกรรม) Growth (นำความรุ่งเรืองสู่ตนเองและสถาบัน) ตามเอกสารแนบ

๑.๒ เรื่องแจ้งจากการประชุมผู้อำนวยการวิทยาลัย โดยรองปลัด นพ.นิทัศน์ มีน้อย ภายใต้ ดังนี้

๑.๒.๑ นโยบายการพัฒนานักศึกษา ให้นักศึกษา ๑ คน มีครอบครัวดูแล ครอบครัว

๑.๒.๒ การรับนักศึกษาใหม่ (ระบบรับตรง) นักศึกษาที่ไม่ได้มารายงานตัว ให้ ตามตัวสำรองมารายงานตัว และลดจำนวนการสมัครนักศึกษาจากระบบรับกลาง ให้ดีตาม และประสานกับ สบช.

๑.๒.๓ การรับ Preceptor ได้ดำเนินการตอบรับการเป็น preceptor แล้วโดย ผู้อำนวยการได้ลงนามในจดหมายเพื่อแจ้งให้ต้นสังกัดทราบแล้ว

๑.๒.๔ การถ่ายทอด PA ของ สบช ควรดำเนินการโดยให้รองผู้อำนวยการ ถ่ายทอดตัวชี้วัดก่อนล่วงหน้า และพิจารณาปรับแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดของ การประกันคุณภาพการศึกษาด้วย นอกจากนี้ผู้อำนวยการให้นโยบายเพิ่มเติม ดังนี้

๑.๒.๔.๑ ตัวชี้วัด ๒.๑ ฝ่ายวิชาการ ควรดำเนินการแจ้งให้หัวหน้ากลุ่mvิชา รับทราบ KPI และถ่ายทอดตัวชี้วัดนี้ลงสู่หัวหน้ากลุ่mvิชา โดยจัดทำเป็น PA และให้มีในTemplate

๑.๒.๔.๒ ตัวชี้วัด ๓.๑ excellence center ตัวชี้วัดนี้ วิทยาลัยได้มีการ ดำเนินการครบถ้วน

๑.๒.๔.๓ ด้วยวิธีวัด ๓ เกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้ใช้บันทึก ทุกกลุ่มวิชาครรนำผลการประเมินมาพัฒนางานเพื่อสร้างให้เกิดจุดแข็งได้อย่างไร

๑.๒.๔.๔ ด้วยวิธีวัด ๔ การเบิกจ่ายงบประมาณ สัปดาห์หน้าผู้อำนวยการจัดประชุมการเงิน พัสดุ เพื่อพิจารณาการเบิกจ่ายจัดสรรงบประมาณและให้รับงบการตัดยอดการเบิกจ่ายเงินรายได้แทนงบประมาณ

๑.๒.๔.๕ ด้วยวิธีวัด ๗ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งจำเป็นให้พิจารณา

๑.๒.๔.๖ ด้วยวิธีวัด ๘ ความสำเร็จของการพัฒนาบุคลากร ฝึกให้พิจารณาตามระบบ

๑.๒.๔.๗ ด้วยวิธีวัด ๙ การใช้ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับด้วยวิธีวัด ๔ และ ๕ มีการประเมินใน ๖ เดือนแรก

### ๑.๓ ประธานแจ้งในที่ประชุมว่า

๑.๓.๑ ทบทวนการจ่ายเงิน พดส แผนปีการศึกษา ๒๕๕๕ เดือนที่ไม่มี ward ให้กำหนดกิจกรรมการสอนหรือที่เกี่ยวโยงกับนักศึกษาหนึ่งวันต่อสัปดาห์และ๔ ครั้งต่อเดือน

๑.๓.๒ การเบิกจ่ายเงิน ต่อจากนี้การเงินจะออกเช็คเป็นการเบิกจ่ายแทนเงินสด

๑.๓.๓ การเบิกจ่ายพัสดุ งานพัสดุจะดำเนินการซื้อของให้

๑.๓.๔ การปรับโครงสร้าง จะมีการเลือกตั้งรองผู้อำนวยการ ในวันที่ ๕ เมษายน เริ่มเวลา ๑๓:๐๐ น. การออกเสียงเลือกตั้งได้คะแนนเสียงจากอาจารย์ กับข้าราชการ การกำหนดโครงสร้างวิทยาลัย ได้แก่ ตำแหน่งรองผู้อำนวยการ ๔ ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มวิชา ๗ ตำแหน่ง หัวหน้างาน ๑๒ ตำแหน่ง รวม ๒๙ ตำแหน่ง สำหรับกลุ่มวิชาเด็กและการพยาบาลอนามัยชุมชนให้แยกเป็นกลุ่ม วิชา เปลี่ยนชื่อสาขาวิชาการการพยาบาลและพัฒนาวิชาชีพเป็นสาขาวิชาการพยาบาลและแนวคิดพื้นฐาน หัวหน้างานและหัวหน้ากลุ่มวิชา

๑.๓.๕ ผู้อำนวยการประชุม PA กับรองผู้อำนวยการในวันที่ ๓๐ เมษายน และรองปรับ PA และแผนปฏิบัติการ ๖ เดือนหลัง ให้สอดคล้องกับด้วยวิธีวัด QA

๑.๓.๖ การรับเรื่องร้องเรียน ขอรายละเอียดให้ชัดเจนและลงชื่อ  
มติที่ประชุม: รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองวาระการประชุม

รายงานการประชุมอาจารย์ ครั้งที่ ๑/๒๕๕๕ วันพุธที่สุด ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

รายชื่อผู้เข้าร่วมการประชุม ไม่มีชื่อ นางสาวบุศรินทร์ พัดวงศ์ และ นางรุ่งกาญจน์ วุฒิหน้า ๗ ฝ่ายบริหารหัวขอที่ ๒ โดย วิทยากรจากมูลนิธิสถาบันการพูดแบบบุญตุต เปลี่ยนเป็น ศูนย์พัฒนาบุคลากร คุณสุกิจ ศุภกิจเจริญ

หน้า ๘ วาระที่ ๖ บรรทัดที่ ๑ วันที่ ๒๙ กพ. ๕๕ เปลี่ยนเป็น ๒๙ กพ. ๕๕

มติที่ประชุม: รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

หน้า ๔ ข้อ ๓.๓ งานบริหารบุคคล สป.กระทรวงสาธารณสุข ได้ดำเนินการจัดทำระเบียบการรองรับการเป็นพนักงานของกระทรวงสาธารณสุข โดยเปลี่ยนตำแหน่งลูกจ้างชั่วคราวเป็นพนักงานกระทรวงสาธารณสุข ยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ

หน้า ๔ ข้อ ๓.๔ คณะกรรมการตรวจสอบภายในเข้ามาตรวจสอบด้านการเงิน การบัญชีและพัสดุ ของวิทยาลัยฯ ผลการตรวจสอบจะแจ้งให้ทราบภายหลัง

### ฝ่ายวิชาการ

หน้า ๖ แจ้งผู้ปกครองรับทราบผลการเรียนของนักศึกษา นายนิพัทธ์ชัย ขณะนี้อยู่ในระหว่างพักการเรียน

### ฝ่ายบริหาร

๑. ระบบการเงิน ให้แจ้งถ้ามีการเบิกจ่ายเงินล่าช้าและการเบิกจ่ายบวิจัย ควรแนบผลการดำเนินงานพร้อมหลักฐานการเงิน

๒. การเลือกตั้งกำหนดในวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๕

๓. การยึดเงินสำรองราชการ (ใบขาว) สำหรับการนิเทศให้เบิกจ่ายหลังจากการนิเทศ

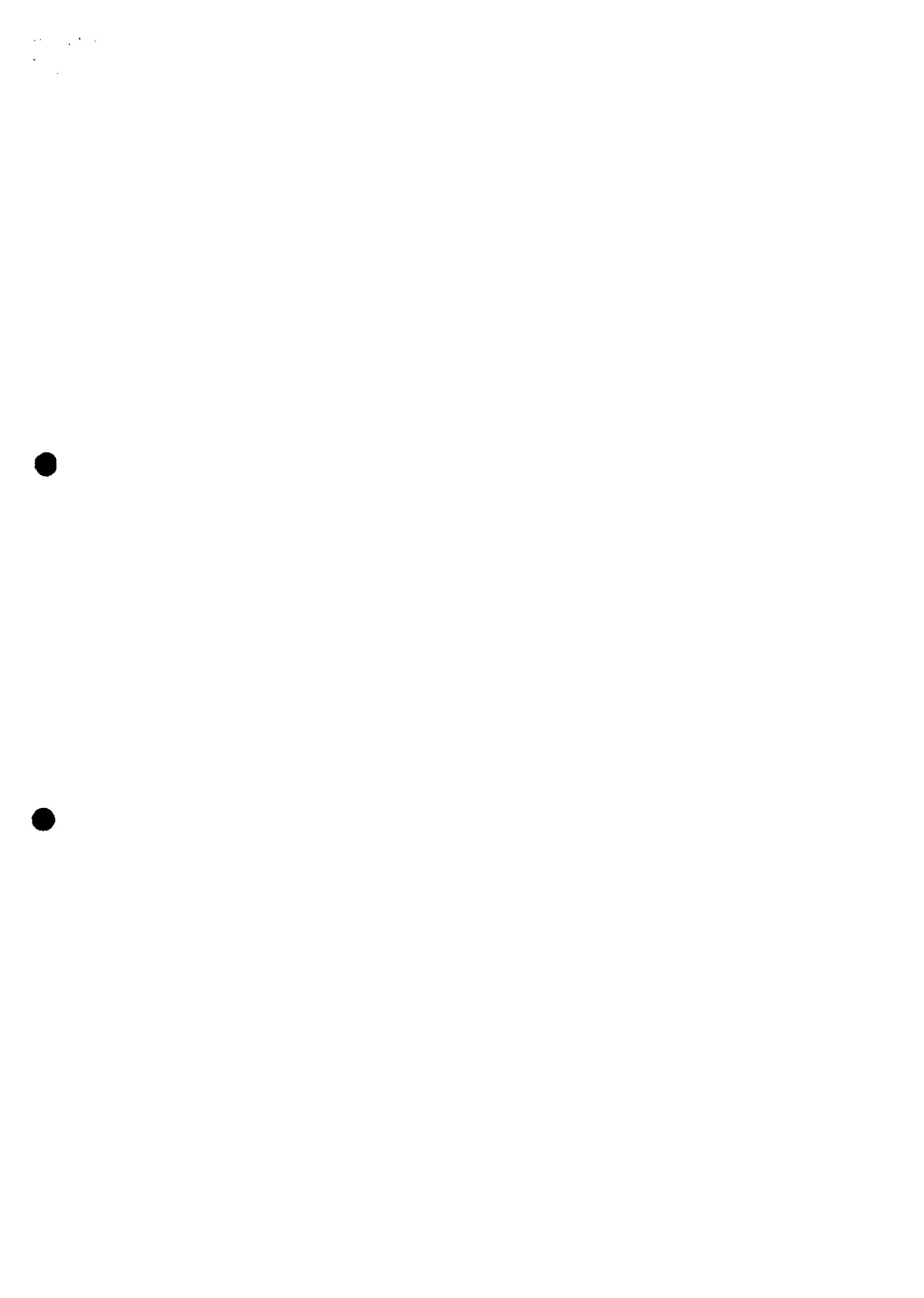
๔. สำหรับการบริหารโครงการ เจ้าหน้าที่ธุรการดำเนินการเรื่องอาหารโดยให้อาจารย์แจ้งล่วงหน้า หลักฐานค่าตอบแทนวิทยากรให้ส่งพร้อมจดหมายเชิญที่ระบุวันที่และเวลาที่เชิญสอน เพื่อการเบิกจ่ายในการออกเช็คและส่งหลักฐานลายเซ็นหลังรับเช็ค ของฝ่ายวิทยากรเบิกเงินสวัสดิการ

๕. การเบิกจ่ายน้ำมัน ไม่สำรองเงินล่วงหน้า

๖. การแจ้งเหตุผลล่วงหน้าในการไม่เข้าประชุมที่งานธุรการ/บุคคล

๗. ระเบียบการอยู่ในวิทยาลัยฯ เมื่ออาจารย์มีความจำเป็นต้องแลกเวร ให้ระบุวัน เวลา ที่แลก และวัน เวลาที่จะอยู่แทน ให้ชัดเจน

มติที่ประชุม: รับทราบ



## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องแจ้งจากฝ่ายต่างๆ

### ฝ่ายบริหาร

๑. ขอเชิญอาจารย์ที่สนใจสมัครเพื่อรับทุนพัฒนาอาจารย์ (ทุนรัฐบาลตามความต้องการของสถาบันพระบรมราชชนก) เพื่อการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท-เอก ต่างประเทศ จำนวน ๒๐ ทุน หมวดเขตการรับสมัคร วันที่ ๒๗ เมษายน ๒๕๕๙ รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้ที่ web site ของสถาบันพระบรมราชชนก ([www.ppi.ac.th](http://www.ppi.ac.th))

๒. ขอเชิญอาจารย์สมัครเข้าร่วมจัดทำโครงการพัฒนาการเขียนผลงานวิชาการในรูปแบบต่างๆ ของสถาบันพระบรมราชชนก โดยเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมความรู้และทักษะด้านการเขียนและบรรณาธิการ ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๕ เมษายน ๒๕๕๙ หมวดเขตธุรการวันที่ ๓๐ มีนาคม ๒๕๕๙

๓. กำหนดการประชุมอาจารย์ทุกพุทธศักราชที่ ๔ ของเดือน

๔. ผลการประเมิน PA รอบแรก ๑๐๐ คะแนน สรุปผลการประเมิน ดังนี้

ดีเด่น ๔ จำนวน ๓ ท่าน	ดีมาก ๔ จำนวน ๗ ท่าน
ดีมาก ๓ จำนวน ๒๒ ท่าน	ดีมาก ๒ จำนวน ๑๖ ท่าน
ดีมาก ๑ จำนวน ๑๐ ท่าน	ดี ๒ จำนวน ๗ ท่าน
ดี ๑ จำนวน ๖ ท่าน	พอใช้ จำนวน ๑ ท่าน

เมื่อได้รับแจ้งผลการประเมินแล้วอาจารย์สังสัยจะแน่ ต้องการขอคุณให้ทำบันทึกขอคุณถึงผู้อำนวยการและเชิญรองฯที่เกี่ยวข้องหรือคณะกรรมการในชุดประเมินชี้แจงผลเฉพาะส่วนที่สังสัย และเป็นของตนเองเท่านั้น ไม่อนุญาตให้ดูของผู้อื่น

๕. การประกันคุณภาพภายใน (IQA) วิทยาลัยดำเนินการประเมินคุณภาพภายในปีการศึกษา ๒๕๕๙ ดังนี้

ระดับฝ่าย	วันที่ ๓๐-๓๑	พฤษภาคม	๒๕๕๙
ระดับวิทยาลัย	วันที่ ๒๑-๒๒	มิถุนายน	๒๕๕๙
ระดับเครือข่าย	วันที่ ๑๖-๑๗	กรกฎาคม	๒๕๕๙

มติที่ประชุม: รับทราบ

### ฝ่ายกิจกรรม

๑. การจัดกิจกรรมครอบครัวเสมือนและการรดน้ำดำหัวอาจารย์ โดยมีสไมส์รณักศึกษา ในวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๕๙ เวลา ๑๓.๐๐ น.

๒. การจัดกิจกรรมเข้าค่ายพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม แก่นักศึกษาชั้นปี ๒ รุ่น ๓๓ และปี ๓ รุ่น ๓๒ ในวันที่ ๑๖-๑๗ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ณ. วัดเจดีย์ช้าง จังหวัดลำปาง ขอเชิญอาจารย์ประจำชั้นและอาจารย์ประจำครอบครัว และอาจารย์ที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรม

๓. โครงการพัฒนาบ้านที่ดูดมศึกษาใหม่และยัดลักษณะบ้านที่ตวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ ๗ สถาบัน ในสังกัด สบช. “เบนทุก้าเกมส์” ครั้งที่ ๑/๒๕๕๙ วันที่ ๑๙-๒๐ พฤษภาคม

๒๕๕๕ จังหวัดพิษณุโลก มีการนำเสนอผลงานวิชาการจากวิทยาลัยพยาบาลฯ ทั้ง ๗ สถาบัน ซึ่งวิทยาลัยพยาบาลฯ พุทธชินราชเป็นเจ้าภาพ

๔. วันที่ ๘-๑๐เมษายน ๒๕๕๕ เชิญอาจารย์ร่วมสมุดตั้สุภาพเพื่อเป็นการไว้ทุกข์แด่ สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสูด้า สิริสภานาถวี

๕. วันที่ ๙ เมษายน ๒๕๕๕ พิธีถวายดอกไม้จันทร์ พระราชทานเพลิงพระศพสมเด็จ พระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสูด้า สิริสภานาถวี ณ วัดพระแก้วดอนเต้าสุชาดาราม จ. ลำปาง จังหวัดขอความร่วมมือจากวิทยาลัยพยาบาลรามราชนนี นครลำปาง จัดหน่วยปฐม พยาบาล นักศึกษาจำนวน ๕ คน และการแสดง ๑ ชุด

**มติที่ประชุม:** รับทราบ

#### ฝ่ายวิจัย

๑. จัดอบรมหัวหน้าฝ่ายการพยาบาล ระหว่างวันที่ ๒๓-๒๗ เมษายน ๒๕๕๕

๒. จัดอบรมผู้อำนวยการ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ระหว่างวันที่ ๑๕-๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๕

๓. จัดอบรม ผบก. ระหว่างวันที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๕๕- ๓ สิงหาคม ๒๕๕๕

๔. ศูนย์บริการวิชาการ เรียนเชิญอาจารย์ทุกท่านร่วมงาน研น้ำดำหัวผู้สูงอายุ วันศุกร์ ที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม:** รับทราบ

#### ฝ่ายวิชาการ

๑. หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิตฉบับปรับปรุง ๒๕๕๕ "ได้ผ่านการอนุมัติจากสภา มหาวิทยาลัย เชียงใหม่ วันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ให้ความเห็นชอบ วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕ ขณะนี้กำลังอยู่ระหว่างรอพิจารณาในวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๕๕"

๒. นักศึกษาทุกรัชต์ในการสอบ ป.๑/๓๔ น.ส ปั้นหารีย์ สิงห์ภัณฑ์ โดยนำกระดาษที่บันทึกเนื้อหาเกี่ยวกับคำตอบของข้อสอบเข้าห้องสอบ กรรมการพิจารณาแล้ว เป็นความผิดระดับ ๓ และขอความร่วมมือจากอาจารย์ประจำชั้นช่วยตักเตือนนักศึกษา

๓. ผลการประเมินการสอนเสริมรายยอดนักศึกษาชั้นปี ๔ ระหว่างเดือนธันวาคม ๒๕๕๕ - มีนาคม ๒๕๕๕ ผลการประเมินสรุปว่า อาจารย์ภายในวิทยาลัย ระดับ ดี-ดีมาก ภาควิชาผู้ใหญ่, อาจารยาและผดุงครรภ์, กฎหมาย ส่วนอาจารย์นอกสถาบัน ระดับ ดี-ดีมาก อ. วรรณรัตน์, อ. นคินทร์

๔. ผลการสอบความรู้รายยอด มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ วิชากฎหมายและจรรยาบรรณ วิชาชีพ ๙๗.๖๓%, วิชาการพยาบาลอนามัยชุมชนได้ ๙๐.๕% และวิชาการพยาบาลจิตเวชได้ ๙๐.๕%

๕. การเตรียมความพร้อม นศ. เพื่อสอบใบประกอบวิชาชีพของสภากาражยาบาล โดยมี การสอนเสริมให้ นศ. ในเดือนเมษายน ๒๕๕๕ ช่วงแรก ก่อนส่งกรานต์ทบทวนเนื้อหาด้วย ตนเอง ในวิทยาลัยฯ โดยพักภายในหอพักวิทยาลัยฯ มีนักศึกษาลงชื่อ ๓๐ คน (ทุนจังหวัดแพร่) และช่วงหลังส่งกรานต์ ๑๗-๒๖ เมษายน ๒๕๕๕ มีนักศึกษาลงชื่อ ๑๓ คน และขอเข้าหอพัก โดยให้แต่งกายสุภาพ ทาง รพ. ลำปางตอบรับแล้วให้มาเริ่มตัว ๒๓ เมษายน ๒๕๕๕

๖. ผลการสอบวัดความรู้เพื่อขึ้นทะเบียนรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพการพยาบาลและ ผดุงครรภ์ชั้น ๑ ประจำปี ๒๕๕๔ ใน ๑ ปี ของวิทยาลัยบรมราชชนนี นครลำปาง มีค่าเฉลี่ยร้อย ละ ๘๕.๕๖ มีจำนวนผู้สอบไม่ผ่าน ๔๑ คน

๗. ผลการประเมินการติดตามผู้ใช้บันทึก มคอ. ๓,๔ นำผลการประเมินสมรรถนะ บันทึกมาประกอบในการปรับปรุงการจัดการเรียนการสอน

๘. แฟ้มรายวิชาและสรุป มคอ. ๕ และ ๖ ปีการศึกษา ๒๕๕๔ ของผู้รับผิดชอบวิชา นำ แฟ้มมาคืนห้องวิชาการ

๙. ผู้รับผิดชอบวิชาปี ๑ เทอม ๒ ที่ยังไม่ได้ส่งเกรด ขอความกรุณารายงานในวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๕

**มติที่ประชุม:** รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องพิจารณาและหารือ

ไม่มี

**มติที่ประชุม:** -

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ

ไม่มี

**มติที่ประชุม:** -

ปิดประชุมเวลา ๑๗.๓๐ น.

นางสาว สุวัฒนา	คำสุข	บันทึกและพิมพ์
นางสาวกรรณิการ์	กองบุญเกิด	บันทึกและพิมพ์
นางกรตี	ฤกจิตรา	ตรวจสอบ

ร่วมสร้างวัฒนธรรมองค์กร LAMPANG

รักของคุณ (Love) ญาพันกับ(Attachment)  
บัณฑิตป่า (Mastery) เที่ยงงาน(Psychomotor)  
เก่งสาขา (Achievement) เก่งนวัตกรรม (New)  
สถาบันพัฒนา (Growth)

\*\*\* ขอขอบคุณผู้อ่านทุกคน

## นโยบายของผู้อำนวยการด้านวิชาการ

- ผู้ที่พัฒนาผลิตภัณฑ์นี้จะสามารถรับค่าตอบแทน (Reward) จำนวนสูงเช่นเดียวกัน
  - พัฒนาเทคโนโลยีด้วยตัวเอง (Self-Developed Technology)
  - ผู้ที่พัฒนาผลิตภัณฑ์นี้จะได้รับเงินเดือนเพิ่มเติบโตอย่างต่อเนื่อง
  - หุ้นในบริษัทฯ จำนวนหุ้นที่ตนได้รับจะเพิ่มขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยหุ้น
  - พัฒนาเทคโนโลยีด้วยตัวเองโดยไม่ต้องจ่ายเงินเดือนและหักภาษี หัก 30%
  - หุ้นในบริษัทฯ จำนวนหุ้นที่ตนได้รับจะเพิ่มเติบโตอย่างต่อเนื่อง
  - ให้หุ้นของตัวเองเป็นหุ้นสามัญไม่มีสิทธิพิเศษ
  - เริ่มต้นลงทุนต่ำๆ ประมาณ 2555 ล้านบาทต่อครั้ง แต่ได้ผลตอบแทนสูงมาก ประมาณ 4 ล้านบาทต่อครั้ง เช่นหุ้นของตัวเองที่หุ้นใหญ่ ศรีราชา คือหุ้น clinical teaching ซึ่งได้รับการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หุ้นของตัวเองก็มีความเสี่ยงต่ำกว่าหุ้นใหญ่

นโยบายของผู้อำนวยการด้านกิจกรรมนักศึกษา

- พัฒนาภารกิจความอัตลักษณ์และ TQF
  - พัฒนาระบบครอบครัว stemmed
  - พัฒนาระบบอาชญาที่ทุจริตฯ
  - เน้นวินัยของนักศึกษา
  - สนับสนุนกิจกรรมของนักศึกษา
  - สนับสนุนการยกย่องในผลงานนักศึกษา

## นโยบายของผู้อำนวยการด้านบริหาร

- เน้นความซื่อสัตย์
  - เน้นขั้นตอนระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง
  - เน้นระบบงานเริ่มและปัญหานี้ที่ควรဆอยได้โดยเฉพาะย่างตื่องทุนนักศึกษา
  - ให้ระบบงานเข้ามาเพื่อวิทยากร / ผู้สอน / ผู้รับจ้าง
  - ภาระเป็นเงินให้กับนักเรียนในระบบ (เด็กจะเริ่มค่าเดือนแรก)
  - การประเมินภาระของพัสดุตามความจำเป็น
  - ใช้คู่รือเพิ่มความหลากหลายทางการค้า
  - เน้นการพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง PA ภาค 6 เดือน

นโยบายของผู้อำนวยการด้านสังคมและวิชาฯ

- นักงานเงินวิจัยให้กับทุกคนและนำเสนอดี
  - ให้โอกาสทุกคน ได้นำเสนอผลงานในต่างประเทศ
  - พัฒนา Aging Excellence center ให้เป็นศูนย์มั่นคงต่างประเทศ
  - มอบ Reward ให้ผู้ได้รับเกียรตินั่งผลงาน

นโยบายของผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์และงานประกันคุณภาพ

- เน้นการกำกับแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และความสอดคล้องกับ สบช
  - มุ่งเน้นการติดตามงานตาม PA กับสบช.
  - มุ่งเน้นการตรวจสอบความสอดคล้องของแผนกับตัวชี้วัดคุณภาพ ของทุกฝ่าย
  - มุ่งเน้นการติดตามผลการของแผนปฏิบัติการประจำปี
  - มุ่งเน้นการปรับแผนทุก 6 เดือน

## ร่วมตัวงวัฒนธรรมองค์กร LAMPANG

- รักองค์กร (Love) มุกพันกัน(Attachment)
- มั่นคง (Mastery) เที่ยวงาน(Psychomotor)
- เก่งงาน (Achievement) เก่งนวัตกรรม (New)
- สถาบันพัฒนา (Growth)

\*\*\*ขอขอบคุณผู้ออกแบบจากทุกคน

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านวิชาการ

- ผู้สอนมอบสัมฤทธิ์เชิงผลลัพธ์ทางด้านการ Reward กับบุญมิตรฯ
- ผู้สอนประเมินคัดเลือกผู้มีคุณภาพ TQF
- ผู้สอนพัฒนาคุณภาพให้เป็นมากที่สุดและดีที่สุด
- ผู้สอนถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการและสอนเชื่อมโยงเชิงวิชาการและงานวิจัย
- พัฒนาการสอนและกระบวนการให้ดียิ่งขึ้นและสนับสนุนและยินดี
- อนุมัติการสอนและวางแผนการสอนเพื่อให้สามารถบรรลุภาระสอนและมีคุณภาพ
- อนุมัติการสอนและวางแผนการสอนเพื่อให้มีความเข้าใจและเข้าใจในภาระสอน 4 วันต่อสัปดาห์ ผู้สอนพัฒนาศักยภาพในทุกด้าน ตาม Clinical teaching จึงสามารถสอนได้ดีและมีคุณภาพ

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านการบริหาร

- พัฒนาบัณฑิตตามอัตลักษณ์และ TQF
- พัฒนาระบบครอบคลุมกว้างขึ้น
- พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา
- เน้นวิชาชีวของนักศึกษา
- สนับสนุนกิจกรรมของนักศึกษา
- สนับสนุนการยกย่องในผลงานนักศึกษา

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านบริหาร

- เม้นความซื่อสัตย์
- เม้นข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้จัดการ จัดซื้อจัดจ้าง
- เม้นระบบการเงินและบัญชีที่ตรวจสอบได้โดยเฉพาะอย่างเช่นทุนนักศึกษา
- ใช้ระบบการเงิน เช่น บัญชีทุกๆ ครั้ง / ผู้สอน / ผู้รับจ้าง
- การเงินเงินให้เข้มในระบบ (งบการเงินต่อเดือน)
- การบัญชีของระบบจะพิจารณาความชำรุดเสื่อม
- จัดสร้างผู้ดูแลของอาจารย์ประจำโดยตรง
- กำหนดการพัฒนาระบบการประเมินบุคคล PA ทุก 6 เดือน

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านส่งเสริมและวิจัย

- สนับสนุนงานวิจัยให้มีทุกคนและนำเสนอได้
- ให้โอกาสทุกคนได้รับเสนอผลงานในต่างประเทศ
- พัฒนา Aging Excellence center ให้เป็นศูนย์ ระหว่างประเทศ
- มอบ Reward ให้ผู้ได้รับเกียรติward ผลงาน

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์และงานประกันคุณภาพ

- เม้นการกำกับแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และความสอดคล้องกับ สบช.
- ผู้งบประมาณการติดตามงานตาม PA กับสบช.
- ผู้งบประมาณตรวจสอบความสอดคล้องของแผนกับตัวชี้วัดคุณภาพ ของทุกฝ่าย
- ผู้งบประมาณการติดตามผลของแผนปฏิบัติการประจำปี
- ผู้งบประมาณการปรับแผนทุก 6 เดือน

## นโยบายการบริหารงานของผู้อำนวยการ

เพื่อให้การปฏิบัติงานของบุคลากรและฝ่ายต่างๆ เก็บไปในทิศทางเดียวกันของการพัฒนาในปีงบประมาณ 2555 จึงขอให้นโยบายการบริหารงานเพื่อกำหนดทิศทางองค์กรไว้ดังนี้

### ด้านการบริหารจัดการ

๑. บริหารบุคลากรให้มั่นคงในสำนักในหน้าที่ของการเป็นข้าราชการในพระองค์ ซึ่งสัตย์ในหน้าที่ ดูแลการใช้งานประมาณอย่างคุ้มค่า ร่วมตรวจสอบและป้องกันการทุจริต ไม่ทำผลประโยชน์ส่วนตน นุ่มนิ่มเป็นคนดี คนเก่งขององค์กร ทำหน้าที่อย่างเต็มกำลัง รักและให้เกียรติเพื่อนร่วมงาน ไม่ทำร้ายองค์กร โดยการสร้างความแตกแยก
๒. ขึ้นหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมีการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีให้มีความชัดเจนควบคู่กับการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกตัวชี้วัดให้อยู่ในงานและมีการติดตามงานทุกไตรมาส
๓. ยุ่งเน้นการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อเป็นเครื่องมือในการรักษามาตรฐานการศึกษาของวิทยาลัย และสร้างความพร้อมที่จะให้น่าวางงานภายในและภายนอกเข้าไปตรวจสอบเพื่อการประเมินและรับรองคุณภาพ
๔. พัฒนาการประเมินบุคลากรตามตัวชี้วัดของการกิจที่สำคัญขององค์กร โดยให้ทุกฝ่ายมีการพัฒนาและถ่ายทอดตัวชี้วัดให้ทุกคนปฏิบัติในทุก 6 เดือน
๕. ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้จากคณาจารย์ที่ผ่านการประชุมอบรมและรายงานการนำเสนอความรู้ไปใช้อย่างคุ้มค่างบประมาณของแต่ละเดือน
๖. เพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการให้สามารถสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการทุกภารกิจ
๗. พัฒนาสิ่งแวดล้อม อาคารและสถานที่ให้น่าอยู่อาศัยและมีคุณค่าทางสุนทรีย์

### ด้านการผลิต

๑. พัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้มีความเป็นเลิศทางทักษะการพยาบาลตามนโยบายของสถาบันพระบรมราชชนก มีระบบความคิดในกระบวนการพยาบาล การพยาบาลด้วยหัวใจเป็นมนุษย์ สามารถเป็นต้นแบบของพยาบาลที่มีจิตวิญญาณในการเป็นผู้ให้แท้จริง
๒. พัฒนาการศึกษาให้นักศึกษาเป็นนักวิจัยโดยกระจายให้อาจารย์ทุกคนเป็นที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาอาจารย์และนักศึกษาให้มีสมรรถนะนักวิจัยไปพร้อมกัน
๓. พัฒนาการศึกษาภาคปฏิบัติเพื่อความเป็นเลิศทางทักษะการพยาบาล โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมในข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนการศึกษาภาคปฏิบัติทุกรายวิชา

๔. พัฒนาระบบการบริหารการศึกษาของวิทยาลัยให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสอดคล้องกับนโยบายการศึกษาของชาติโดยมีการออกแบบการจัดการศึกษาให้นักเรียนเกิดผลการเรียนรู้และสร้างอัตลักษณ์ของบัณฑิตอย่างครบถ้วน
๕. ส่งเสริมทุกกลุ่มวิชาให้ใช้กลไกการจัดการความรู้ (Knowledge Management) มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนานักศึกษาให้สามารถสอบผ่านการขอรับการเขียนทะเบียนเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตการประกอบโรคศิลป์ได้ร้อยละแปดสิบ
๖. เตรียมความพร้อมการนำอาจารย์และนักศึกษาสู่การเป็นประชาคมเอเชียน ปี 2558 โดยให้ข้อมูลและให้ทุนอาจารย์ในการเตรียมภาษาอังกฤษ

#### **ด้านการวิจัย**

๑. สนับสนุนาอาจารย์ในการทำการวิจัย 1 คน 1 วิจัยในการคิดค้นองค์ความรู้ใหม่ที่สนใจ และมีการพัฒนาให้เป็นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับจากสังคม จนสามารถดึงดูดลูกค้าในนาม ตนเอง
๒. ส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันอาจารย์ให้มีศักยภาพให้ได้รับทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอกและคุ้มครองให้อาจารย์ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพและดำเนินการวิจัยได้ตามแผนที่กำหนด
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ว่างานวิจัยในวารสารระดับชาติและนานาชาติ และเสนอผลงานในงานประชุมต่างๆ
๔. ส่งเสริมให้อาจารย์มีการปฏิบัติในด้านจริยธรรมของนักวิจัย โดยเครื่องครด

#### **ด้านการบริการวิชาการ**

๑. พัฒนาการบริการวิชาการจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่สั่งสม โดยมีการพัฒนาคลังความรู้จากการวิจัยเป็นหลัก
๒. พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยทุกคนมีส่วนร่วม
๓. ให้บริการวิชาการทางสุขภาพที่สนองตอบความต้องการของชุมชน

#### **ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

๑. พัฒนาระบบครอบครัวเสมือนให้เป็นวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันอย่างเอื้ออาทรต่อกันของทุกชีวิตในองค์กร ภายนอกองค์กร โดยบูรณาการกับทุกกิจกรรมของนักศึกษา โดยครอบครัวและคุ้มเป็นเจ้าภาพและจัดการเรียนการสอนในรายวิชา
๒. ทำนุบำรุงรักษาส่งเสริมและสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยบูรณาการกับการเรียนการสอน
๓. มุ่งส่งเสริมให้บุคลากรและนักศึกษาเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม

(114/2)  
วันที่ 28 มีนาคม

๘๒

1 7.1.2-10

## นโยบายการบริหารงานของผู้อำนวยการ

เพื่อให้การปฏิบัติงานของบุคลากรและฝ่ายต่างๆ เป็นไปในทิศทางเดียวกันของการพัฒนาในปีงบประมาณ 2555 จึงขอให้นโยบายการบริหารงานเพื่อกำหนดทิศทางองค์กรไว้ดังนี้

### ด้านการบริหารจัดการ

๑. บริหารบุคลากร ให้มั่นคงในสานักในหน้าที่ของการเป็นข้าราชการในพระองค์ ชื่อสัตย์ในหน้าที่ คุณและการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า ร่วมตรวจสอบและป้องกันการทุจริต ไม่ทำผลประโยชน์ส่วนตน มุ่งมั่นเป็นคนดี คนเก่งขององค์กร ทำหน้าที่อย่างเต็มกำลัง รักและให้เกียรติเพื่อนร่วมงาน ไม่ทำร้ายองค์กร โดยการสร้างความแตกแยก
๒. บีดหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยมีการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีให้มีความชัดเจนควบคู่กับการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกด้านซึ่งได้อัญญาในงานและมีการติดตามงานทุกไตรมาส
๓. มุ่งเน้นการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อเป็นเครื่องมือในการรักษามาตรฐานการศึกษาของวิทยาลัย และสร้างความพร้อมที่จะให้หน่วยงานภายในและภายนอกเข้าไปตรวจสอบเพื่อการประเมินและรับรองคุณภาพ
๔. พัฒนาการประเมินบุคลากรตามตัวชี้วัดของการกิจที่สำคัญขององค์กร โดยให้ทุกฝ่ายมีการพัฒนาและถ่ายทอดตัวชี้วัดให้ทุกคนปฏิบัติในทุก 6 เดือน
๕. ส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดความรู้จากคณาจารย์ที่ผ่านการประชุมอบรมและรายงานการนำความรู้ไปใช้อย่างคุ้มค่างบประมาณของแผ่นดิน
๖. เพิ่มประสิทธิภาพระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการให้สามารถสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการทุกการกิจ
๗. พัฒนาสิ่งแวดล้อม อาคารและสถานที่ให้น่าอยู่อาศัยและมีคุณค่าทางสุนทรีย์

### ด้านการผลิต

๑. ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้มีความเป็นเลิศทางทักษะการพยาบาลตามนโยบายของสถาบันพระบรมราชชนก มีระบบความคิดในกระบวนการพยาบาล การพยาบาลด้วยหัวใจเป็นมนุษย์ สามารถเป็นต้นแบบของพยาบาลที่มีจิตวิญญาณในการเป็นผู้ให้ที่แท้จริง
๒. พัฒนาการศึกษาให้นักศึกษาเป็นนักวิจัยโดยกระจายให้อาชาร์ทุกคนเป็นที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาอาจารย์และนักศึกษาให้มีสมรรถนะนักวิจัยไปพร้อมกัน
๓. พัฒนาการศึกษาภาคปฏิบัติเพื่อความเป็นเลิศทางทักษะการพยาบาล โดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมในข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการเรียนการสอนการศึกษาภาคปฏิบัติทุกรายวิชา

๔. พัฒนาระบบการบริหารการศึกษาของวิทยาลัยให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสอดคล้องกับนโยบายการศึกษาของชาติ โดยมีการออกแบบการจัดการศึกษาให้บังเกิดผลการเรียนรู้และสร้างอัตลักษณ์ของบัณฑิตอย่างครบถ้วน
๕. ส่งเสริมทุกกลุ่มวิชาให้ใช้กลไกการจัดการความรู้ (Knowledge Management) มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการพัฒนานักศึกษาให้สามารถสอนผ่านการขอรับการเขียนทะเบียนเป็นผู้ได้รับใบอนุญาตการประกอบโรคศิลป์ได้ร้อยละแปดสิบ
๖. เตรียมความพร้อมการนำอาจารย์และนักศึกษาสู่การเป็นประชาคมเอเชียน ปี 2558 โดยให้ข้อมูลและให้ทุนอาจารย์ในการเตรียมภาษาอังกฤษ

#### ด้านการวิจัย

๑. สนับสนุนอาจารย์ในการทำการวิจัย 1 คน 1 วิจัยในการคิดค้นองค์ความรู้ใหม่ที่สนใจ และมีการพัฒนาให้เป็นนวัตกรรมที่ได้รับการยอมรับจากสังคม จนสามารถจดลิขสิทธิ์ในนามตนเอง
๒. ส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันอาจารย์ให้มีศักยภาพให้ได้รับทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอกและคุณเลื่อนอาจารย์ผลิตงานวิจัยที่มีคุณภาพและดำเนินการวิจัยได้ตามแผนที่กำหนด
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาชารย์ได้ตีพิมพ์เผยแพร่ว่างงานวิจัยในวารสารระดับชาติและนานาชาติ และเสนอผลงานในงานประชุมต่างๆ
๔. ส่งเสริมให้อาชารย์มีการปฏิบัติในด้านจริยธรรมของนักวิจัยโดยเคร่งครัด

#### ด้านการบริการวิชาการ

๑. พัฒนาการบริการวิชาการจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่สั่งสม โดยมีการพัฒนาคลังความรู้จากการวิจัยเป็นหลัก
๒. พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานอย่างต่อเนื่อง โดยทุกคนมีส่วนร่วม
๓. ให้บริการวิชาการทางสุขภาพที่สนองตอบความต้องการของชุมชน

#### ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

๑. พัฒนาระบบครอบครัวเสมือนให้เป็นวัฒนธรรมการอยู่ร่วมกันอย่างเอื้ออาทรต่อ กันของทุกชีวิตในองค์กร ภายนอกองค์กร โดยมุ่งเน้นการกับทุกกิจกรรมของนักศึกษาโดยครอบครัวและคุ้ม เป็นเจ้าภาพและจัดการเรียนการสอนในรายวิชา
๒. ทำนุบำรุงรักษาส่งเสริมและสืบสานศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทยมุ่งเน้นการกับการเรียนการสอน
๓. ผนึกกำลังกับภาครัฐและนักศึกษาเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรมและสืบสานประเพณีและวัฒนธรรมอันดีงาม

### ร่วมสร้างวัฒนธรรมองค์กร LAMPANG

- รักองค์กร (Love) ผูกพันกับ(Attachment)
- บันพิชิต (Mastery) เก่งงาน(Psychomotor)
- เก่งสกา (Achievement) เก่งนวัตกรรม (New)
- สถาบันพัฒนา (Growth)

\*\*ขอขอบคุณจากทุกคน.....

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านบริหาร

- เน้นความซื่อสัตย์
- เป็นขั้นตอนระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง
- เป็นระบบการเงินและบัญชีที่ตรวจสอบได้โดยเฉพาะอย่างเรื่องทุนนักศึกษา
- ใช้ระบบการจ่ายซึ่งกันและกัน/ผู้สอน/ผู้รับจ้าง
- การเข้มงวดให้เข้มในระบบ (จัดการข้อมูลของแต่ละคน)
- การเข้มงวดกระบวนการพิจารณาตามความจำเป็น
- จัดสรุปคิดของนักศึกษาการประชุมใหญ่ครั้ง
- เน้นการพัฒนาระบบการประเมินบุคคล PA ทุก 6 เดือน

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านวิชาการ

- ผู้สอนแสดงตนถูกต้องในการสอนยกเว้นบุคคลที่ได้รับ Reward ทั้งบุคคลวิชา
- พัฒนาเป้าหมายตามอัตลักษณ์และ TQF
- ผู้สอนพัฒนาแก้ไขให้เป็นนักปฏิบัติการทันสมัย
- ผู้สอนทุกวิชาและรายบุคคลพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อมุ่งเน้นการวิชาการและงานวิจัย
- พัฒนาการสอนและการสอนโดยหันมาเน้นการตรวจสอบและประเมินผล
- คุณภาพค่าตอบแทนของอาจารย์อย่างเป็นธรรม
- ให้อาชญากรรมที่เกิดขึ้นได้มาว่ามีความชอบพิเศษ
- เริ่มมีการศึกษา 2555 จ่าอากาศศึกษาและนักศึกษาในศูนย์, สอน Clinical teaching, ห้องเรียนวิชาการ ร่วมกับนักศึกษา, มีการสอนในคลินิก, ชั่วโมงนักศึกษา, ชั่วโมงสอนนักศึกษา

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านส่งเสริมและวิจัย

- มอบงานวิจัยให้มีทุกคนและนำไปเสนอได้
- ให้โอกาสทุกคนให้นำเสนอผลงานในต่างประเทศ
- พัฒนา Aging Excellence center ให้เป็นศูนย์ ระดับประเทศ
- มอบ Reward ให้ผู้ได้รับเกียรติบัตรผลงาน

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านกิจการนักศึกษา

- พัฒนาบังคับด้วยความอัตลักษณ์และ TQF
- พัฒนาระบบครอบครัวสมรรถนะ
- พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา
- เน้นวินัยของนักศึกษา
- สนับสนุนกิจกรรมของนักศึกษา
- สนับสนุนการยกย่องในผลงานนักศึกษา

### นโยบายของผู้อำนวยการด้านยุทธศาสตร์และงานประกันคุณภาพ

- เน้นการกำกับแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี และความต่อเนื่องกับ สถาบัน
- ผู้นำเน้นการติดตามงานตาม PA กับสบช.
- ผู้นำเน้นการแสดงความต่อเนื่องของแผนกับตัวชี้วัดคุณภาพ ของทุกฝ่าย
- ผู้นำเน้นการติดตามผลของแผนปฏิบัติการประจำปี
- ผู้นำเน้นการปรับแผนทุก 6 เดือน