



## โครงการวิจัยเรื่อง

ประสิทธิภาพของระบบการประเมินคุณภาพภายใน วิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ สังกัดสถาบันพระบรมราชชนนก

## หัวหน้าโครงการ

นางสาว พร บุญมี และ นางสาวพรรณี ไพศาลทักษิน

## ปัญหาและความสำคัญของปัญหา

การประกันคุณภาพการศึกษาต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2548 มาตรา 48 และมาตรา 49 ซึ่งมีการตรวจสอบภายในทุกปีและต้องจัดทำรายงานประจำปีเสนอหน่วยงานต้นสังกัดที่เกี่ยวข้องและต้องรับการตรวจสอบคุณภาพจากภายนอกทุก ๆ 5 ปีและต้องเปิดเผยต่อสาธารณะกระบวนการประกันคุณภาพประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ(Quality control) การตรวจสอบคุณภาพ (Quality Audit) การตรวจประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) และการรับรองคุณภาพ(Quality Accreditation) (เพชรลักษ์ โลห์สุนทร, 2546)

กระทรวงสาธารณสุขได้ประกาศนโยบายการประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยสังกัดกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2541 โดยกำหนดให้วิทยาลัยในสังกัดจัดให้มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาในวิทยาลัย เพื่อเป็นหลักประกันในการผลิตบุคลากรให้มีคุณภาพ อันจะนำไปสู่การให้บริการทางสุขภาพที่มีคุณภาพแก่ประชาชน ประกอบกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 48 กำหนดให้หน่วยงานต้นสังกัดและสถานศึกษาจัดให้มีระบบประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับการประเมินคุณภาพภายนอก และมาตรา 49 กำหนดให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์ วิธีประเมินคุณภาพภายนอก และทำการประเมินผลการจัดการศึกษา เพื่อให้มีการตรวจสอบคุณภาพของสถานศึกษาโดยกำหนดไว้ว่าสถานศึกษาทุกแห่งจะต้องได้รับการประเมินคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.) ทุก 5 ปี (สถาบันพระบรมราชชนก, 2555)

การตรวจประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) หมายถึงกระบวนการประเมินผลการดำเนินการขององค์กรโดยภาพรวม เมื่อได้มีการใช้ระบบการประกันคุณภาพหรือระบบการควบคุมภาพแล้วทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในเชิงคุณภาพมากน้อยเพียงใด (เพชรลักษ์ โลห์สุนทร, 2546) หรือหมายความว่าการประเมินคุณภาพการจัดการศึกษา การติดตาม และการตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา กระทำโดยบุคลากรของสถานศึกษาภายในหรือหน่วยงานต้นสังกัด(ไฟร์วัลล์ พิทักษ์สาลี bet.obec.go.th/eqa/images/2010)

การตรวจประเมินคุณภาพประกอบด้วยการตรวจประเมินคุณภาพภายใน (Internal quality assessment) เป็นการตรวจประเมินจากคณะกรรมการผู้ตรวจประเมินขององค์กรเอง และการตรวจประเมินคุณภาพภายนอก (External quality assessment) เป็นการตรวจประเมินจากคณะกรรมการผู้ตรวจประเมินจากภายนอกขององค์กร โดยประโยชน์ของการตรวจประเมินเพื่อค้นหาปัญหาจากการดำเนินงานตามระบบคุณภาพ ช่วยวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งและโอกาสพัฒนา เป็นข้อมูลให้ผู้บริหารระดับสูงได้ทราบถึงระบบความสำเร็จ ของระบบคุณภาพ ตลอดจนเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการประเมินคุณภาพจากภายนอก (เพชรลักษ์ โลห์สุนทร, 2546) โดยมีจุดมุ่งหมายของการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในก็เพื่อตรวจสอบและประเมินการดำเนินงานของสถาบันตามระบบและกลไกที่สถาบันนั้นๆ ได้กำหนดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สถาบันได้ทราบสถานภาพที่แท้จริง อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางและพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์และมาตรฐานที่ตั้งไว้อย่างต่อเนื่อง การประเมินคุณภาพที่มีประสิทธิภาพนั้น ทั้งคณะกรรมการประเมินและสถาบันที่รับการประเมินจำเป็นต้องกำหนดบทบาทหน้าที่ของตนอย่างเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระที่ระบุไว้ด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการ

ประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ.2553 ทั้งนี้ สถาบันต้องวางแผนจัดกระบวนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในให้เสร็จก่อนสิ้นปีการศึกษาที่จะเริ่มงรอบการประเมิน เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถาบัน (สำนักงานการอุดมศึกษาแห่งชาติ, 2554)

สถาบันพระบรมราชชนกเป็นหน่วยงานต้นสังกัดของวิทยาลัย มีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนาระบบ และกลไกการประกันคุณภาพภายในร่วมกับวิทยาลัย กำหนดหลักการและแนวปฏิบัติในการประกันคุณภาพภายในและการสนับสนุน ส่งเสริม ดำเนินการประกันคุณภาพภายใน เพื่อเตรียมพร้อมรับการประเมินคุณภาพภายนอกและในกรณีที่ผลการประเมินคุณภาพภายนอกของวิทยาลัยไม่ได้มาตรฐาน หน่วยงานต้นสังกัดจะเป็นผู้กำกับดูแลดำเนินการให้วิทยาลัยปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด ดังนั้นสถาบันพระบรมราชชนกได้ให้ความสำคัญของการประกันคุณภาพการศึกษา โดยถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา ผลการประเมินคุณภาพภายในทั้งในระดับการประเมินตนเอง การประเมินโดยเครือข่าย และการประเมินโดยสถาบันพระบรมราชชนก รวมทั้งผลการประเมินคุณภาพภายนอกโดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) วิทยาลัยแต่ละแห่งควรนำมาพิจารณากำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา โดยการพัฒนาดังกล่าวจะอยู่บนพื้นฐานของความช่วยเหลือ เกื้อกูลในรูปเครือข่ายวิทยาลัยภาค ซึ่งจะทำให้วิทยาลัยในแต่ละเครือข่ายมีการพัฒนาคุณภาพไปพร้อมๆกัน และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรับการประเมินคุณภาพภายนอกจากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพภายนอก (สถาบันพระบรมราชชนก, 2555) จากการที่สถาบันพระบรมราชชนกได้ใช้เครือข่ายวิทยาลัยภาคเป็นกลไกในการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา โดยกำหนดให้วิทยาลัยในแต่ละภาคให้เป็นศูนย์กลางการดำเนินงานประกันคุณภาพ และสนับสนุนงบประมาณการดำเนินงานให้กับวิทยาลัยที่เป็นศูนย์การดำเนินงานดังกล่าว ซึ่งมีทั้งหมด 5 วิทยาลัยใน 5 เครือข่าย ได้แก่ เครือข่ายภาคเหนือตอนบน ตอนล่าง ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ทั้งนี้ให้แต่ละเครือข่ายไปวางแผนการดำเนินงานที่เหมาะสมกับบริบทการจัดการศึกษา (สถาบันพระบรมราชชนก, 2555) โดยในปีการศึกษา 2554 สถาบันพระบรมราชชนกได้กำหนดให้วิทยาลัยในสังกัดทุกแห่งมีการประเมินคุณภาพภายใน โดยเครือข่ายเอง ซึ่งวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ ได้มีการดำเนินการประเมินคุณภาพภายใน โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในของเครือข่ายภาคเหนือ โดยมีการเตรียมการจัดทำรายงานประจำปีโดยใช้รูปแบบการจัดทำรายงานประจำปีที่เป็นรายงานการประเมินคุณภาพภายนอกตามที่กำหนดในระบบฐานข้อมูลด้านการประกันคุณภาพ (CHE QA Online)

วิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ ได้มีการจัดทำระบบการประเมินคุณภาพภายนอกของเครือข่าย โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเครือข่ายด้านการประกันคุณภาพการศึกษาขึ้นมาเพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนให้ระบบการประเมินคุณภาพการศึกษาของเครือข่ายเป็นไปตามระบบที่กำหนดทั้งนี้ให้การดำเนินการเป็นไปตาม มาตรฐานการประเมินคุณภาพภายนอกที่ สำนักงานการอุดมศึกษากำหนด ซึ่ง สำนักงานการอุดมศึกษาแห่งชาติ (2554) ได้ให้ความหมายของระบบ หมายถึง ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่มีการกำหนดอย่างชัดเจนว่าต้องทำอะไรบ้างเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามที่ต้องการ ขั้นตอนการปฏิบัติงานจะต้อง pragmacy ให้ทราบโดยทั่วไปว่าจะอยู่ในรูปของเอกสารหรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือโดยวิธีการอื่นๆ องค์ประกอบของระบบ ประกอบด้วย ปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลผลิต และข้อมูลป้อนกลับ ซึ่งมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน โดยระบบการประเมินคุณภาพภายนอกที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลต่อการพัฒนาการประเมินคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือได้ ซึ่ง ประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึงกระบวนการดำเนินงาน ที่มีลักษณะดังนี้ ถึงความประหยัด (Economy) ได้แก่ ประหยัดต้นทุน(Cost) ประหยัดทรัพยากร (Resources) และประหยัดเวลา (Time) การเสร็จทันตามกำหนดเวลา (Speed) และมีคุณภาพ (Quality) โดยพิจารณาทั้งกระบวนการตั้งแต่

ปัจจัยนำเข้า (Input) หรือวัตถุคิด มีการคัดสรรอย่างดี มีกระบวนการดำเนินงาน กระบวนการผลิต(Process)ที่ดี และมีผลผลิต (Output) ที่ดี ดังนั้นการมีประสิทธิภาพจึงต้องพิจารณากระบวนการดำเนินงานว่า ประยุต รวดเร็ว มีคุณภาพของงาน ซึ่งเป็นกระบวนการดำเนินงานทั้งหมด (<http://guru.google.co.th/guru/thread>) และในช่วงเวลาที่ฝ่ายภาควิชาลัจลีย์เครือข่ายภาคเหนืออย่างไม่เคยมี การศึกษาประสิทธิภาพของระบบการประเมินคุณภาพภายในของเครือข่าย ทางผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาในเรื่อง ดังกล่าว โดยผลการวิจัยจะนำไปใช้ในการพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพภายในของวิทยาลัยเครือข่าย ภาคเหนือต่อไป

#### วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาประสิทธิภาพของระบบการประเมินคุณภาพคุณภาพภายใน วิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ คำถาวรวิจัย

ประสิทธิภาพของระบบการประเมินคุณภาพคุณภาพภายใน วิทยาลัยในเครือข่ายภาคเหนือเป็นอย่างไร

#### ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาประสิทธิภาพของระบบการประเมินคุณภาพภายใน ตามความคิดเห็นของ คณะกรรมการประกันคุณภาพของเครือข่าย และผู้ประเมินคุณภาพภายในและ/หรือ ผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยในเครือข่ายภาคเหนือประจำปีการศึกษา 2554 วิทยาลัยละ 10 คน รวม 7 วิทยาลัยจำนวน 70 คน ระยะเวลาที่ศึกษา 1 ชั้นวาระ พ.ศ 2555 - 1 พฤษภาคม พ.ศ 2556

#### นิยามศัพท์

ระบบประเมินคุณภาพ (Quality Assessment) หมายถึง การทำประเมินผลการดำเนินงาน ว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์และมาตรฐานการศึกษาที่กำหนดมาก่อนอย่างใด ประกอบด้วย 3 ด้าน ได้แก่ ด้านปัจจัยนำเข้าของระบบประเมินคุณภาพ ด้านกระบวนการของระบบประเมินคุณภาพและด้านผลการดำเนินงานของระบบประเมินคุณภาพ

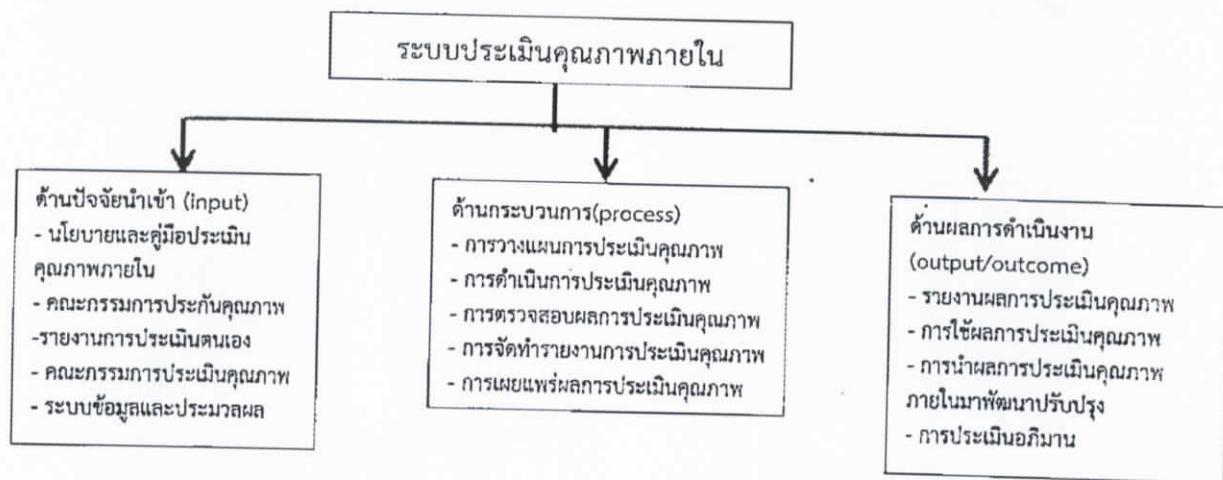
ประสิทธิภาพของระบบประเมินคุณภาพภายใน หมายถึง ผลการดำเนินงานของระบบประเมินคุณภาพภายในที่มีความประยุต (Economy) ได้แก่ ประหยัดต้นทุน (Cost) ประหยัดทรัพยากร (Resources) และ ประหยัดเวลา (Time) การเสร็จทันตากำหนดเวลา (Speed) และการมีคุณภาพ (Quality) โดยพิจารณาทั้ง กระบวนการตั้งแต่ปัจจัยนำเข้า (Input) กระบวนการดำเนินงาน (Process) ที่ดี และมีผลการดำเนินงาน (Output/outcome) ที่ดีของการประเมินคุณภาพภายใน

คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการประกันคุณภาพวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ ผู้ประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน หมายถึง คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในเครือข่ายภาคเหนือที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ประเมินคุณภาพภายในวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือประจำปีการศึกษา 2554

ผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษา หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานในกลุ่มงาน หรือในฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาของแต่ละวิทยาลัยในเครือข่ายภาคเหนือ

## กรอบแนวคิดการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ คณะผู้วิจัยใช้แนวคิดการประเมินเชิงระบบ (Systemic Approach) ในการประเมินผลการดำเนินงานระบบประเมินคุณภาพภายใน โดยประเมินครอบคลุมทั้งปัจจัยนำเข้า(input) กระบวนการ (process) และผลของการดำเนินงาน (output/outcome) มากำหนดเป็นกรอบแนวคิดที่สำคัญของการวิจัย โดยองค์ประกอบของระบบประเมินคุณภาพภายใน มีรายละเอียดดังภาพ



## วิธีการดำเนินงานวิจัย

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ผู้ประเมินคุณภาพภายใน และหรือ ผู้รับผิดชอบงานประกันคุณภาพการศึกษาของวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือ ประจำปีการศึกษา 2554 จำนวน 7 วิทยาลัย ๆ ละ 10 คน รวม 70 คน ได้แก่ วิทยาลัยพยาบาลสวรรค์ พระรักษ์ นครสวรรค์ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พุทธชินราช วิทยาลัยการสาธารณสุขสิรินธร พิษณุโลก วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี อุตรดิตถ์ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา และวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี เชียงใหม่

### การพิทักษ์สิทธิของกลุ่มตัวอย่าง

ผู้วิจัยซึ่งจะตัดสินใจและขึ้นตอนของการทำวิจัยให้แก่กลุ่มประชากรทราบ และอธิบายให้เข้าใจถึงการศึกษารั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจ กลุ่มประชากรสามารถปฏิเสธการเข้าร่วมการวิจัยจะไม่มีผลใด ๆ ต่อการทำงานในวิทยาลัย นอกจากนี้ยังซึ่งจะแจ้งว่าข้อมูลที่ได้จากการศึกษาจะเก็บความเป็นความลับ จะนำเสนอในภาพรวมและนำไปใช้ประโยชน์ทางการศึกษาเท่านั้น และยึดหลักการปฏิบัติจริยธรรมในการศึกษาวิจัยในมนุษย์

### เครื่องมือการวิจัย

แบบสอบถามเรื่อง ประสิทธิภาพของระบบการประเมินคุณภาพภายใน วิทยาลัยในเครือข่ายภาคเหนือ ที่ผู้วิจัย พัฒนาขึ้นมาเองตามกรอบแนวคิด เชิงระบบ ประกอบด้วยปัจจัยนำเข้า กระบวนการและผลผลิตโดยสร้างขึ้นจากการทบทวนวรรณกรรมเกี่ยวกับระบบการประกันคุณภาพการศึกษา การประเมินคุณภาพภายใน แนวปฏิบัติที่ดีของระบบการประเมินคุณภาพภายในของสำนักการการอุดมศึกษาแห่งชาติ

ประกอบด้วยข้อคำถามจำนวน 42 ข้อ เป็นข้อคำถาม 5 ระดับ คือ ระดับความคิดเห็นด้วยมากที่สุด เห็นด้วยมาก เห็นด้วยปานกลาง เห็นด้วยน้อย และเห็นด้วยน้อยที่สุด

#### การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ

ผู้วิจัยจะนำแบบสอบถามไปให้ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการประกันคุณภาพการศึกษาจำนวน 3 คน ตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา เพื่อพิจารณาค่าความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับจุดมุ่งหมายและเนื้อหาที่มุ่งวัด ผู้วิจัยนำข้อคิดเห็นมาปรับปรุงคุณภาพของแบบสอบถาม จากนั้นนำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับอาจารย์ในวิทยาลัยที่มีลักษณะเดียวกับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 20 คน เพื่อหาความเที่ยงของเครื่องมือ (reliability) นำผลมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ได้แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ก่อนนำไปใช้จริง การเก็บรวมรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยนำหนังสือขอความอนุเคราะห์ผู้อำนวยการวิทยาลัยเครือข่ายภาคเหนือเพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ และของอนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มประชากร

2. ผู้วิจัยชี้แจงกลุ่มประชากร บอกวัตถุประสงค์และของอนุญาตเก็บข้อมูล เมื่อกลุ่มตัวอย่างยินยอมเข้าร่วมการวิจัย จึงดำเนินการให้ช่วยตอบแบบสอบถาม

3. หลังการตอบแบบสอบถามกลุ่มประชากรแล้ว ผู้วิจัยได้ตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลในแบบสอบถาม ก่อนนำไปวิเคราะห์

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้

- ข้อมูลทั่วไป วิเคราะห์หาค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)
- ข้อมูลประกันคุณภาพการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน(S.D.)

#### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

นำผลงานวิจัยไปใช้ในการพัฒนาระบบการประเมินคุณภาพภายใน วิทยาลัยในเครือข่ายภาคเหนือ สถาบันพระบรมราชชนก

ระยะเวลา/ และ แผนผังการดำเนินงานวิจัย

การดำเนินงาน	ปีงบประมาณ 2556					
	ธ.ค.55	ม.ค.56	ก.พ.56	มี.ค.56	เม.ย.56	พ.ค.56
1. ทบทวนวรรณกรรม	↔					
2. สร้างเครื่องมือและทดสอบคุณภาพเครื่องมือวิจัย	↔	↔				
3. เก็บรวบรวมข้อมูล			↔			
4. วิเคราะห์ข้อมูล				↔		
5. อภิปรายผล					↔	
6. จัดทำรูปเล่มและเผยแพร่						↔

## งบประมาณ

เบิกจากเงินรายได้สถานศึกษา วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีพะเยา โดยใช้จ่ายดังนี้

- |  |       |     |
|--|-------|-----|
| 1.1 ค่าจัดพิมพ์  | 5,000 | บาท |
| 1.2 ค่าถ่ายเอกสาร  | 4,000 | บาท |
| 1.3 ค่ากรอกข้อมูล  | 4,000 | บาท |
| 1.4 ค่าวิเคราะห์ข้อมูล   | 4,000 | บาท |
| 1.5 ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาวิจัย จำนวน 6,000 บาท               |       |     |
| 1.6 ค่าทำรูปเล่มรายงานฉบับสมบูรณ์ จำนวน 10 เล่มๆ 250 บาท รวม 2,500 บาท |       |     |
| 1.7 ค่าจัดบทความและค่าใช้จ่ายในการนำเสนอผลงาน 10,000 บาท               |       |     |

รวมไปใช้งบประมาณทั้งสิ้น 35,500 บาท (สามหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)

ลงชื่อ..... *บ.ย.* ผู้จัดทำโครงการ  
 (นางสาวพร บุญมี)  
 พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ..... *ก.ก.* ผู้เสนอโครงการ  
 (นายกฤตพัทธ์ ฝึกฝน)  
 รองผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัย

ลงชื่อ..... *ก.ก.* ผู้อนุมัติโครงการ  
 (นางวิยะดา รัตนสุวรรณ)  
 ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี พะเยา

๘ ม.ค. ๕๖

ตรวจสอบแล้วงบประมาณเบิกจ่ายได้

*ก.ก.*  
 (นางทัยรัตน์ บรรณาการ)  
 วันที่ ๓ / ๑-๑ / ๒๕๕๖