



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง

สํานักงานพระบรมราชชนก

สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข

พฤษภาคม ๒๕๕๕

๒.๔ สรุปรายละเอียดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดหลัก แผนงาน และโครงการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๖

การแปลงแผนกลยุทธ์ระดับวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ครอบคลุมครบ ๔ พันธกิจ คือ ๑) ด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการทางวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ซึ่งในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะประกอบไปด้วย เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์ (KPI) ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ /โครงการ/กิจกรรม ผู้รับผิดชอบ รวมทั้งสิ้น ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ ๑๑ เป้าประสงค์ ๑๖ ตัวชี้วัดหลัก ๘ กลยุทธ์ ๑๔ แผนงาน และ ๓๔ โครงการ มีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การผลิตบัณฑิตพยาบาล

เป้าหมายที่ ๑ บัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

ตัวชี้วัดหลัก KPI	Base line data	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
๑. ผลการดำเนินงาน บรรลุเป้าหมายของตัวบ่งชี้ผลการดำเนินงานตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษา(มคอ๒) ที่ ๑-๕ และตัวบ่งชี้ที่ ๖-๑๒ (๑๘ ตัวบ่งชี้)	NA	-ร้อยละ ๑๐๐ (ตัวบ่งชี้ ๑-๕) -ร้อยละ ๘๐ (ตัวบ่งชี้ ๑-๑๘)	๑. เสริมสร้างนักศึกษาพยาบาลให้มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาและอัตลักษณ์บัณฑิตของวิทยาลัย พร้อมสู่ประชาคมอาเซียน	๑.จัดการเรียนการสอนที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน	๑. โครงการการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เสริมสร้างประสบการณ์ทางวิชาชีพและพัฒนาอัตลักษณ์บัณฑิต ๒. โครงการการบริหารหลักสูตรเพื่อคุณภาพการศึกษา ๓. โครงการคุณภาพการวัดและประเมินผลเพื่อมาตรฐานผลสัมฤทธิ์ของนักศึกษา ๔. โครงการการบริหารทรัพยากรการเรียนการสอนเพื่อคุณภาพการศึกษา ๕. พัฒนาและจัดเตรียมอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สนับสนุนการเรียนการสอนให้เพียงพอ	กลุ่มวิชาการและ กลุ่มกิจการ นักศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑

การผลิตบัณฑิตพยาบาล

เป้าประสงค์ที่ ๑

บัณฑิตพยาบาลที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

ตัวชี้วัดหลัก KPI	Base line data	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
๒. คุณภาพของบัณฑิตตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	๓.๙๕	≥ ๓.๙๕	๑.เสริมสร้างนักศึกษาพยาบาลให้มีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาและอัตลักษณ์บัณฑิตของวิทยาลัยพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน	๒.พัฒนาสมรรถนะและคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	๑.โครงการพยาบาลนิทรรศน์ พัฒนาการ สร้างสรรค์ นวัตกรรม ๒.โครงการบัณฑิตบัณฑิตพยาบาลตามอัตลักษณ์สถาบันสู่ประชาคมอาเซียน ๓.โครงการพัฒนาประสบการณ์ วิชาการ / วิชาชีพและทักษะชีวิต ๔.โครงการส่งเสริมกิจกรรมนักศึกษา ๕.โครงการพัฒนาผู้สำเร็จการศึกษา ๖.โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมแก่นักศึกษา	กลุ่มวิชาการและกลุ่มกิจการนักศึกษา
				๓.การจัดบริการสวัสดิการและพัฒนากระบวนการดูแลและให้คำปรึกษานักศึกษา	๑. โครงการจัดบริการสวัสดิการที่ส่งเสริมการเรียนรู้แก่นักศึกษา ๒. โครงการเสริมสร้างระบบบริการให้คำปรึกษาทางวิชาการและแนะแนวการใช้ชีวิตแก่นักศึกษา ๓. โครงการบริการข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อนักศึกษาและการจัดสรรทุน ๔. โครงการสานสายใยศิษย์เก่าสู่วิทยาลัย	กลุ่มกิจการนักศึกษา
๓. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาที่สอบขึ้นทะเบียนประกอบวิชาชีพหรือข้อสอบมาตรฐานได้ในครั้งแรก	ร้อยละ ๗๗.๒๕	ร้อยละ ๗๒.๐๐	๒. เสริมสร้างประสิทธิภาพการสอบขึ้นทะเบียนขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพของนักศึกษา	๔.พัฒนาผลการสอบขึ้นทะเบียนขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพของนักศึกษา	๑. โครงการสร้างความคิด (ความคิดรวบยอด คิตติวิเคราะห์) พิชิตข้อสอบทางการพยาบาล ๒. โครงการวิจัยเพื่อพัฒนารูปแบบการเตรียมความพร้อมของนักศึกษาในการสอบขึ้นทะเบียนขอรับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพและการวิจัยประเมินหลักสูตร	กลุ่มวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒

เป้าประสงค์ที่ ๓

เป้าประสงค์ที่ ๔

การพัฒนาบุคลากรและการให้บริการวิชาการแก่ชุมชนทางด้านสุขภาพหรือสาธารณสุข

ผู้รับบริการวิชาการมีศักยภาพและสมรรถนะสอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานและสังคม

ศูนย์สหวิทยาการที่มีความเป็นเลิศในการบูรณาการการดูแลบุคคลทุกช่วงวัย

ตัวชี้วัดหลัก KPI	Base line data	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
๔. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการวิชาการ	ร้อยละ ๘๗	>ร้อยละ ๘๗	๓. พัฒนาการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดประโยชน์และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	๕. การให้บริการวิชาการที่สอดคล้องความต้องการและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม	๑.โครงการศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง/การบริการวิชาการ	กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ
๕. วิทยาลัยผ่านเกณฑ์การประเมินศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ (สบช)	๓ ข้อ	๕ ข้อ		๖. การบริการวิชาการผ่านศูนย์สหวิทยาการที่มีความเป็นเลิศในการ บูรณาการการดูแลบุคคล ทุกช่วงวัย	๑. โครงการศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการด้านสหวิทยาการการดูแลผู้สูงอายุเน้นการบูรณาการสุขภาพทุกช่วงวัยเพื่อสังคมผู้สูงวัยที่เป็นสุข ๒. โครงการพัฒนาศักยภาพชุมชนและกลุ่มเครือข่าย (สู่ความเป็นเลิศด้านการจัดการสุขภาพชุมชน)	กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ
๖ .การเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก (สมศ.๔)	ผ่านเกณฑ์ ๕ ข้อ	ผ่านเกณฑ์ ๕ ข้อ				
๗.การนำความรู้และประสบการณ์จากการบริการวิชาการมาใช้ในการเรียนการสอนและการวิจัย (สมศ.๘)	ร้อยละ ๔๖.๑๕	≥ ร้อยละ ๕๐		๗.ส่งเสริมการนำความรู้และประสบการณ์จากการบริการวิชาการมาใช้ในการเรียนการสอน การวิจัยและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	๑. โครงการการบูรณาการบริการวิชาการสู่การเรียนการสอน การวิจัยและการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การผลิตผลงานวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้ที่สอดคล้องกับการศึกษาด้านการพยาบาลการสาธารณสุขและสุขภาพ
เป้าประสงค์ที่ ๖ ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้
เป้าประสงค์ที่ ๗ ผลงานวิจัยและผลงานวิชาการได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่

ตัวชี้วัดหลัก KPI	Base line data	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
๘. ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ ๒๕.๗๑	≥ ร้อยละ ๒๖	๘. เสริมจุดแข็งขององค์กรและเครือข่ายในการผลิตผลงานวิจัยและวิชาการ ที่สร้างประโยชน์และเผยแพร่ในระดับชาติ/นานาชาติ	๘. เร่งรัดการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและวิชาการที่มีคุณภาพ	๑. โครงการเร่งรัดการผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและวิชาการที่มีคุณภาพ	กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ
๙. ระดับคุณภาพของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	๑.๑๖	≥ ๒.๐๐		๙. ขยายเครือข่ายความร่วมมือในการผลิตผลงานวิชาการและผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์	๑. โครงการพัฒนาและขยายเครือข่ายความร่วมมือในการผลิตผลงานวิชาการงานวิจัยด้านสุขภาพผ่านศูนย์สหวิทยาการ	กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ
๑๐. ระดับคุณภาพของผลงานวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่	๐.๗๑	≥ ๑.๐๐				

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม
 เป้าประสงค์ที่ ๘ พัฒนาศักยภาพอาจารย์และบุคลากรสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
 เป้าประสงค์ที่ ๙ พัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ
 เป้าประสงค์ที่ ๑๐ เพิ่มขีดความสามารถของฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ตัวชี้วัดหลัก KPI	Base line data	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
๑๑. ดัชนีความสุขและความพึงพอใจต่อการปฏิบัติราชการของบุคลากร	NA	≥ ๓.๕๑	๕. เพิ่มศักยภาพอาจารย์และบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร	๑๐.พัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อความเป็นเลิศและตอบสนองพันธกิจขององค์กร	๑. โครงการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ๒. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศตามกลุ่มสาขาวิชาชีพและสาขาอาชีพ ๓. โครงการบัณฑิตบัณฑิตพยาบาลตามอัตลักษณ์สถาบันสู่ประชาคมอาเซียน	กลุ่มอำนวยการ
๑๒.สมรรถนะผลการบริหารสถาบันให้เกิดอัตลักษณ์ (สมศ.๑๖.๑)	๓.๙๒	≥๓.๙๕				กลุ่มอำนวยการ กลุ่มกิจการ นักศึกษา
๑๓.ร้อยละของจำนวนตัวบ่งชี้ของแผนกลยุทธ์ที่กลุ่มหรืองานรับผิดชอบมีผลการดำเนินงานมีพัฒนาการ	ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๖. พัฒนาระบบการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อประสิทธิภาพการทำงาน	๑๑ .เร่งรัดการพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์	๑. โครงการการจัดทำแผนกลยุทธ์แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณและนำไปใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ ๒. โครงการการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ๓. โครงการการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาองค์กร	กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคูณภาพ
๑๔. ผลการประเมินและรับรองคุณภาพการศึกษา (มิตี สบข)	๔.๕๔	≥ ๔.๕๔		๑๒. ยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาด้วยการประกันคุณภาพการศึกษา	๑. โครงการการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาด้วยการประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาคูณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ และพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม
เป้าประสงค์ที่ ๑๐ เพิ่มขีดความสามารถของฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
เป้าประสงค์ที่ ๑๑ ส่งเสริมและสนับสนุนด้านศิลปะและวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนศิลปและวัฒนธรรม

ตัวชี้วัดหลัก KPI	Base line data	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	แผนงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
๑๕. website เป็นภาษาอังกฤษและมีข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มประเทศอาเซียน	ไม่มี	มี	๗. เพิ่มขีดความสามารถของฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	๑๓. พัฒนาระบบฐานข้อมูลเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	๑.โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้เหมาะสมกับการใช้งานเพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ๒.โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตให้ใช้งานได้มีประสิทธิภาพ ๓. โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา คุณภาพ กลุ่มอำนวยการ กลุ่มวิจัยและบริการวิชาการ
๑๖.ระดับความพึงพอใจของบุคลากรและนักศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม	บุคลากร ๓.๖๘ นักศึกษา ๓.๘๕	บุคลากร ≥ ๓.๖๘ นักศึกษา ≥ ๓.๘๕	๘. พัฒนาสุนทรียภาพในมิติทางศิลปวัฒนธรรม	๑๔.ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาสุนทรียภาพองค์กร	๑. โครงการพัฒนาสิ่งสนับสนุนและสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาสุนทรียภาพองค์กร ๒. โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	กลุ่มอำนวยการ กลุ่มกิจการ นักศึกษา