

# เอกสารความคุม

สำเนาหมายเลข..... 41-๑๑

ระเบียบปฏิบัติ

การแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร

รหัสเอกสาร ..... P/Ed-๑ .....

หน้า ..... ๑/๙ .....

แก้ไขครั้งที่ .....

วันที่มีผลบังคับใช้ ..... ๔ ก.พ. ๒๕๕๘

เอกสารความคุม

เรื่อง ระเบียบปฏิบัติการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร

ผู้จัดทำ ..... กอบกาน พนว

(นางนงลักษณ์ พรหมติงค์)

ตำแหน่ง หัวหน้างานบริหารหลักสูตร

ผู้ทบทวน ..... ดร. ช. อนุรุทธิ์

(นางวิภา เอี่ยมสำอางค์ จารามีลโล)

ตำแหน่ง รองผู้อำนวยการกลุ่มงานวิชาการ

ผู้อนุมัติ ..... ดร. กานต์

(นางจรวิพร ทะแกล้วพันธุ์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ

วิทยาลัยพยาบาลมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ นครลำปาง

เอกสารความคุม

วันที่แจกจ่าย ..... ๒๙ ก.พ. ๒๕๕๘

ผู้พิมพ์ครั้งที่ ..... ๑



**ระเบียบปฏิบัติ**  
**การแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร**

รหัสเอกสาร ..... P/Ed-๑.....

หน้า ..... ๑/๙.....

แก้ไขครั้งที่.....

วันที่มีผลบังคับใช้.....

**สารบัญ**

**หน้าปก**

ตารางการแจกจ่ายเอกสารควบคุม

ตารางการปรับปรุงแสดงรายการแก้ไขและครั้งที่ปรับปรุงของแต่ละหน้า

**สารบัญ**

๑. วัตถุประสงค์	๑
๒. ขอบเขต	๒
๓. คำจำกัดความ	๓
๔. ระเบียบปฏิบัติ	๔
๔.๑ วางแผนการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร	๕
๔.๒ การดำเนินการตามแผนการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร	๖
๔.๓ การกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร	๖
๔.๔ ปรับปรุงพัฒนาการนำหลักสูตรมาใช้	๖
๔.๕ ประเมินกระบวนการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร	๖
๔.๖ ปรับปรุงพัฒนาผลการประเมินกระบวนการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร	๖
๔.๗ จัดทำระเบียบปฏิบัติการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร ฉบับปรับปรุง	๗
๔.๘ จัดทำเป็นแนวปฏิบัติที่ดี	๗
๕. เอกสารที่เกี่ยวข้อง	๘
๖. การจัดเก็บบันทึกคุณภาพ	๘
๗. ตัวอย่างแบบฟอร์ม	๙

จำนวนหน้าทั้งหมด                  ๙                  หน้า



ระเบียบปฏิบัติ  
การแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร

รหัสเอกสาร.....P/Ed-๑.....  
หน้า.....๕/๙.....  
แก้ไขครั้งที่.....  
วันที่มีผลบังคับใช้.....

## ๑. วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นแนวทางให้คณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์นำมาใช้เป็นแนวปฏิบัติในการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์ของกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาพยาบาลศาสตร์และตามเกณฑ์สภาพการพยาบาล

## ๒. ขอบเขต

ครอบคลุมดังนี้ การวางแผนการ การดำเนินการ การกำกับติดตาม การประเมินผลการดำเนินงาน การปรับปรุงพัฒนา การประเมินกระบวนการและนำผลการประเมินกระบวนการมาปรับปรุงพัฒนา รวมทั้งประเมินและรายงานผลของการนำระเบียบปฏิบัติการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร เพื่อจัดทำแนวปฏิบัติที่ดี

## ๓. คำจำกัดความ

อาจารย์ประจำหลักสูตร หมายถึง อาจารย์ประจำเต็มเวลาที่มีภาระหน้าที่ในการบริหารหลักสูตรและจัดการเรียนการสอน โดยวางแผน ติดตาม ทบทวนการดำเนินงานหลักสูตรและปฏิบัติงานประจำหลักสูตรนั้นตลอดระยะเวลาที่จัดการศึกษาตามหลักสูตรนั้น มีคุณวุฒิตรงหรือสัมพันธ์กับสาขาวิชาที่เปิดสอนไม่น้อยกว่า ๕ คน และทุกคนเป็นอาจารย์ประจำหลักสูตรเกินกว่า ๑ หลักสูตรในเวลาเดียวกันไม่ได้

## ๔. ระเบียบปฏิบัติ

### ๔.๑ มีการวางแผนการแต่งตั้งและบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร (P) ดังนี้

คณะกรรมการ HRM ประชุมวางแผนเพื่อให้การคัดเลือกอาจารย์ที่เหมาะสมและโปร่งใสโดยการกำหนดคุณสมบัติของอาจารย์ประจำหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิอุดมศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาพยาบาลศาสตร์และตามเกณฑ์สภาพการพยาบาล ดังนี้

#### ๑) มีคุณวุฒิไม่ต่ำกว่าปริญญาโททางการพยาบาลในสาขาหลักครบ ๕ สาขาได้แก่

๑.๑) การพยาบาลเด็กและวัยรุ่น

๑.๒) การพยาบาลผู้ใหญ่หรือการพยาบาลอายุรศาสตร์ ศัลยศาสตร์

๑.๓) การพยาบาลสหภาพจิตและจิตเวช

๑.๔) การพยาบาลอนามัยชุมชน หรือการพยาบาลเวชปฏิบัติชุมชน และ

๑.๕) การพยาบาลมาตราและทาง ก หรือการผดุงครรภ์เป็นอย่างน้อย

#### ๒) มีประสบการณ์การสอนทางการพยาบาลในสถาบันการศึกษา การพยาบาลและการผดุงครรภ์อย่างต่อเนื่อง ในสาขาหลักที่รับผิดชอบเป็นเวลาไม่น้อยกว่า ๓ ปี

#### ๓) อาจารย์ประจำหลักสูตรอย่างน้อย ๑ คน ต้องมีคุณวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก

#### ๔) อาจารย์ประจำหลักสูตรต้องสามารถอยู่ปฏิบัติงานประจำหลักสูตรนั้นตลอดระยะเวลาที่จัดการศึกษาตามหลักสูตรนั้น



ระเบียบปฏิบัติ  
การแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร

รหัสเอกสาร.....P/Eต.๑.....  
หน้า.....๔/๕.....  
แก้ไขครั้งที่.....  
วันที่มีผลบังคับใช้ ๒๙.๗.๖๘ ๒๕๖๘

๕) และมีการวางแผนการบริหารอาจารย์โดยวางแผนวิเคราะห์อัตรากำลัง และแผนพัฒนาอาจารย์ให้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์อาจารย์ประจำหลักสูตรที่กำหนด

๔.๒ มีการดำเนินการตามแผนการแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร (D) ดังนี้

๔.๒.๑ การแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตร

มาตรฐาน

- ๑) เลขานุการกรรมการ HRM รวบรวมรายชื่ออาจารย์ & สาขาวิชา ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อ ๔.๑ เช่น คุณวุฒิ ประสบการณ์ด้านการเรียนการสอน เป็นด้านเส้นօคณะกรรมการ HRM เพื่อคัดเลือกอาจารย์ประจำหลักสูตร อย่างน้อย ๑ สาขา ต้องมีวุฒิปริญญาเอก
- ๒) รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการนำรายชื่ออาจารย์ประจำหลักสูตรที่ได้จากข้อ ๑) เสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา/รับรอง
- ๓) รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการทำหนังสือเสนอรายชื่ออาจารย์ประจำหลักสูตรต่อสถาบันมหาวิทยาลัยของสถาบันสมบทคือมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ รับรอง
- ๔) เมื่อได้รับการรับรองในข้อ ๓) รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการนำรายชื่ออาจารย์ประจำหลักสูตรเสนอต่อสภากองการพยาบาลรับรองและสภากองการพยาบาลเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่อาจารย์ประจำหลักสูตรมีการโยกย้ายหรือลาออกจากหน่วยงาน ให้ปฏิบัติการสรรหาอาจารย์ประจำหลักสูตรใหม่ตามขั้นตอนข้อ ๑) -๔)
- ๕) เลขานุการกรรมการบริหารนำรายชื่อที่ผ่านการรับรองในข้อ ๔) จัดทำประกาศแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตร โดยผู้อำนวยการวิทยาลัย

๔.๒.๒ การบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร ดำเนินการดังนี้

- ๑) คณะกรรมการ HRM วิเคราะห์อัตรากำลังอาจารย์พยาบาลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของอาจารย์ประจำหลักสูตร เพื่อจัดทำกรอบอัตรากำลังทุก ๕-๑๐ ปี โดยคำนึงถึงการเก็บยினอายุราชการ การออก หรือการย้าย ของอาจารย์ประจำหลักสูตร ตามตาราง
- ๒) คณะกรรมการ HRM ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ประจำหลักสูตรเรียนต่อระดับปริญญาเอกตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์ของวิทยาลัยเพื่อทดแทนอาจารย์ที่เกษียณอายุราชการหรือย้ายหรือลาออกจากราชการ ทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้อาจารย์ประจำหลักสูตรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขาวิชาเพิ่มมากขึ้น เช่น การผลิตผลงานวิจัย พัฒนาตนเองตามความเชี่ยวชาญเฉพาะสาขาวิชา การเป็นวิทยากร การเป็นที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ทั้งระดับปริญญาโท ปริญญาเอกของสถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ เป็นผู้เชี่ยวชาญการตรวจเครื่องมือวิจัย เป็นต้น

๔.๓ การกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการรับและการแต่งตั้งอาจารย์ประจำหลักสูตร (C)

คณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ในขั้นที่ ๔.๑ และ ๔.๒ หลังสิ้นสุดการเรียนการสอนแต่ละภาคการศึกษาอย่างน้อย ๒ สัปดาห์

\*เอกสารนี้เป็นลิขสิทธิ์ของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ห้ามสำเนาหรือคัดลอกโดยไม่ได้รับอนุญาต



ระเบียบปฏิบัติ  
การแต่งตัวและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร

รหัสเอกสาร ..... P/Ed-๑.....  
หน้า.....๗/๙.....  
แก้ไขครั้งที่.....  
วันที่มีผลบังคับใช้ ๒๙.๐๗. ๒๕๕๘

๔.๔ มีการปรับปรุงพัฒนา (A) การแต่งตัวและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร คณะกรรมการบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์ นำผลการประเมินในข้อ ๔.๓ ไปปรับปรุงพัฒนาในภาคการศึกษาหรือปีการศึกษาต่อมา

๔.๕ การประเมินกระบวนการแต่งตัวและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร คณะกรรมการบริหาร  
ทรัพยากรมนุษย์ ประชุมเพื่อประเมินกระบวนการทุกขั้นตอนของการดำเนินงานการพัฒนาหลักสูตร โดยใช้หลัก P D  
C A ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติการประเมินกระบวนการ (W/St๔-๓) และสรุปผลการประเมินกระบวนการที่ได้นำปรับปรุง/  
พัฒนาจัดทำร่างระเบียบปฏิบัติการแต่งตัวและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตรเมื่อสิ้นสุด ภาคการศึกษาหรือปี  
การศึกษาต่อมา

๔.๖ มีการปรับปรุงพัฒนาผลการประเมินกระบวนการ การรับและ การแต่งตัวอาจารย์ประจำหลักสูตร โดย  
คณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ นำผลการประเมินที่ได้จากข้อ ๔.๕ ไปปรับปรุงพัฒนาจัดทำร่างระเบียบ  
ปฏิบัติการแต่งตัวและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตรและนำเสนอที่ประชุมอาจารย์ประจำเดือน เพื่อร่วมกัน  
หารือแนวทางข้อตกลงร่วมกัน

๔.๗ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ นำผลที่ได้จาก ๔.๖ มาจัดทำระเบียบปฏิบัติการแต่งตัวและการ  
บริหารอาจารย์ประจำหลักสูตรฉบับปรับปรุง เสนอผู้ควบคุมเอกสารคุณภาพเพื่อประกาศใช้ ตามวิธีปฏิบัติการควบคุม  
เอกสารคุณภาพ (W/St๔-๑)

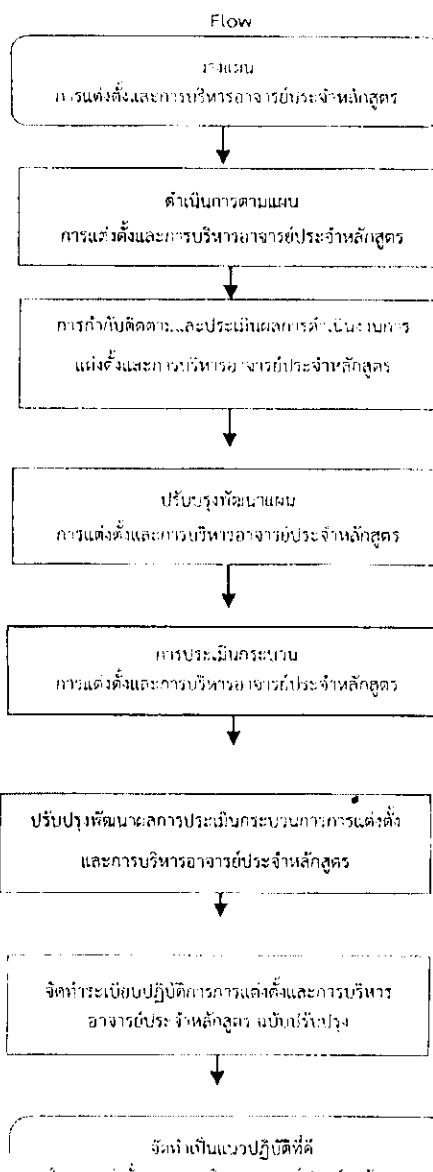
๔.๘ คณะกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ประเมินและรายงานผลของการนำระเบียบปฏิบัติการแต่งตัวและ  
การบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร ฉบับปรับปรุงไปใช้ให้ครอบคลุมด้านประสิทธิผลและประสิทธิภาพ และจัดทำเป็น  
แนวปฏิบัติที่ดี

### โดยสารความคุ้มครอง

**ระเบียบปฏิบัติ**  
**การแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์**  
**ประจำหลักสูตร**

รหัสเอกสาร ..... P/Edu:๑ ...  
 หน้า ..... ๘/๙ .....  
 แก้ไขครั้งที่ .....  
 วันที่ฝึกบังคับใช้ ๒๙ ก.ค. ๒๕๕๘

- ผู้รับผิดชอบ**
- คณะกรรมการ HRM  
 - คณะกรรมการจัดทำแผนปัจจุบันประจำรายปี  
 - คณะกรรมการบริหารวิทยาลัย
- คณะกรรมการหลักสูตร
- คณะกรรมการพัฒนาหลักสูตร  
 - คณะกรรมการบริหารวิทยาลัย
- ผู้อำนวยการวิทยาลัยที่ใช้ให้  
 - คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์  
 - ผู้อำนวยการวิทยาลัย
- ประธานพัฒนาหลักสูตร  
 - คณาจารย์พยาบาล
- ผู้อำนวยการกุ่มงานวิชาการ  
 - ประธานพัฒนาหลักสูตร  
 - คณะกรรมการ สกอ
- รองผู้อำนวยการกุ่มงานวิชาการ  
 - หัวหน้างานบริหารหลักสูตร  
 - หัวรวมทะเบียน  
 - อาจารย์ประจำหลักสูตร
- รองผู้อำนวยการกุ่มงานวิชาการ  
 - หัวหน้างานบริหารหลักสูตร



- เอกสารที่เกี่ยวข้อง**
- พัฒนาหลักสูตรเมื่อคราวที่แล้ว ๔ ปี  
 หนังสือตกลงใจระหว่างวิชาชีวศึกษา  
 หลักสูตร
- หนังสือรายละเอียด บกอ ๒
- เอกสารควบคุม**
- รายงานที่ได้เป็นงานนักศึกษา บกอ ๗
- รายงานการประชุม
- สรุปปฏิบัติการประเมินกระบวนการ (W/Sta:๓)  
 รายงานที่ได้รับการเปลี่ยนแปลงการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร
- รายงานประเมินอาจารย์ประจำเดือน ภาคเรียนที่ ๒ จำนวน
- สรุปปฏิบัติการควบคุมเอกสารคุณภาพ (W/Sta:๔)
- แผนปฏิบัติที่ต้องกล่าวถึงในหนังสือฯ
- แผนปฏิบัติที่ต้องกล่าวถึงในหนังสือฯ

ระเบียบปฏิบัติ  
การแต่งตั้งและการบริหารอาจารย์ประจำหลักสูตร

รหัสเอกสาร.....P/Ed-๑.....  
หน้า.....๙/๙.....  
แก้ไขครั้งที่.....  
วันที่มีผลบังคับใช้.....

๕. เอกสารที่เกี่ยวข้อง

๑. มคอ.๒ การจัดทำรายละเอียดของหลักสูตร
๒. มคอ.๓ รายละเอียดของรายวิชา
๓. มคอ.๔ รายละเอียดของประสบการณ์ภาคสนาม
๔. มคอ.๗ รายงานผลการดำเนินงานของหลักสูตร (มคอ.๒)

๖. การจัดเก็บบันทึกคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อเอกสาร	สถานที่เก็บ	ผู้รับผิดชอบ	การจัดเก็บ	ระยะเวลา
๑	มคอ.๒ การจัดทำรายละเอียดของหลักสูตร				
๒	รายงานผลการพัฒนาหลักสูตร				

๗. ตัวอย่างแบบฟอร์ม

ไม่มี