



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง
พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔

สถาบันพระบรมราชชนก
สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข

ก

คำนำ

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐-๒๕๖๔ ได้จัดทำขึ้นเนื่องจากการทบทวนแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของวิทยาลัย รวมทั้งบริบทที่เปลี่ยนแปลงซึ่งมีผลกระทบต่อวิทยาลัยทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร จึงได้มีการวิเคราะห์ รายรับและรายจ่าย ทั้งเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้สถานศึกษา เพื่อให้รายรับและรายจ่ายมีความสมดุล อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการวางแผนการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกพันธกิจ และนำไปวางแผนปฏิบัติการประจำปีในการผลักดันกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของวิทยาลัย และเพื่อให้สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้



(นางจรรยาพร ทะแก้วพันธุ์)

ผู้อำนวยการ

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง

สิงหาคม ๒๕๖๐

สารบัญ

หน้า

คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ขั้นตอนของการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๑
๒. ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ของวิทยาลัย ค่านิยม อัตลักษณ์บัณฑิต เอกลักษณ์สถาบัน	๒
๓. นโยบายการบริหารองค์การ	๓
๔. แผนกลยุทธ์วิทยาลัย	๔
ส่วนที่ ๒ แผนกลยุทธ์ทางการเงิน	๑๓
๑. วิสัยทัศน์	๑๓
๒. พันธกิจ	๑๓
วัตถุประสงค์	๑๓
๔. ประเด็นยุทธศาสตร์	๑๓
๕. การวิเคราะห์การเงินและงบประมาณ ตามหลักการ SWOT Analysis	๑๓
๖. กลยุทธ์ทางการเงิน	๒๐
๗. เกณฑ์/ค่าเป้าหมายของประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด	๒๑
๘. แนวทางการบริหารงบประมาณ	๒๕
๙. งบประมาณการรายรับ	๒๖
ส่วนที่ ๓ การวิเคราะห์ความสอดคล้องกลยุทธ์ทางการเงิน	๓๕
ภาคผนวก	๔๐