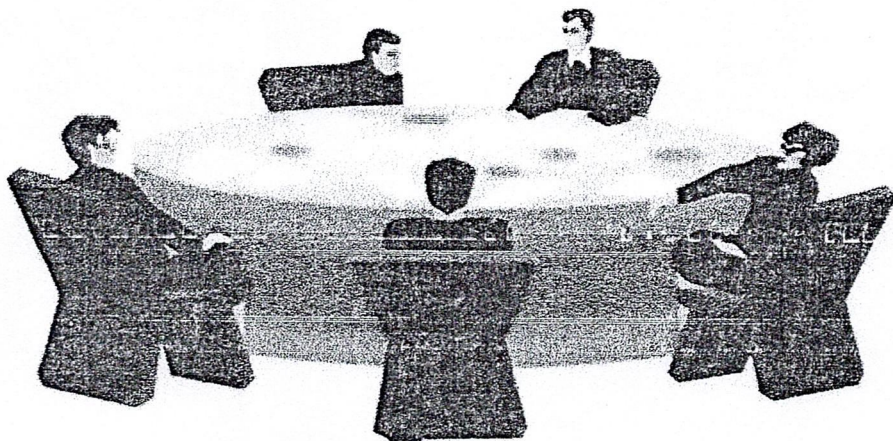


อ.สมจิตร



คู่มือการบริหารงาน

วิทยาลัยศึกษาศาสตร์ นครลำปาง

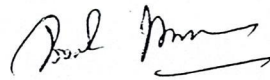


กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

คำนำ

คู่มือการบริหารงานฉบับนี้พัฒนามาจากคู่มือบริหารงานของเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๖ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่างๆ ในปัจจุบัน จึงปรับปรุงเพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับของวิทยาลัยนำไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารวิทยาลัยให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ของวิทยาลัย ทั้งนี้ได้แบ่งสาระสำคัญที่จำเป็นสำหรับการบริหารงาน เป็น ๔ ส่วน ส่วนที่ ๑ เป็นข้อมูลทั่วไป ที่แสดงถึงประวัติความเป็นมาและสภาพปัจจุบันของวิทยาลัย ส่วนที่ ๒ องค์การและการบริหาร ซึ่งบอกถึงปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม นโยบายการชริหารองค์การ การบริหารองค์การ ระบบการบริหารงาน และโครงสร้างองค์การ ส่วนที่ ๓ การบริหารทรัพยากรมนุษย์ บอกถึงการสรรหา พัฒนา ทำรงรักษา และใช้ประโยชน์บุคลากร สำหรับส่วนที่ ๔ บริหารการเงินและงบประมาณ

บอกถึงการวางแผนการเงินและงบประมาณ รวมทั้งระบบและกลไกการบริหารการเงินและงบประมาณ ทั้งนี้การบริหารงานในวิทยาลัยต้องยึดหลักธรรมาธิบาล ๑๐ ข้อ ตลอดจนตัวบ่งชี้ของการประกันคุณภาพการศึกษาและสภาวะการพยาบาล เพื่อให้ผลการดำเนินงานของวิทยาลัยบรรลุตามเป้าหมายและมีประสิทธิภาพและบุคลากรมีความสมดุลย์ของชีวิตและจิตใจ



(นางจรวยพร ทะแก้วพันธุ์)

ผู้อำนวยการ

กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป	๑
๑. ประวัติความเป็นมาของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	๑
๒. สภาพปัจจุบันของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	๓
๓. ข้อมูลสถานที่	๑๑
ส่วนที่ ๒ องค์กรและการบริหาร	๑๒
๑. ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม อัตลักษณ์บัณฑิต เอกลักษณ์สถาบัน และวัตถุประสงค์ของวิทยาลัย	๑๒
๒. นโยบายการบริหารองค์กร	๑๓
๓. การบริหารองค์กร	๑๓
๔. ระบบการบริหารงาน	๒๑
๕. โครงสร้างองค์กร	๒๑
ส่วนที่ ๓ การบริหารทรัพยากรมนุษย์	๓๒
๑. บทนำ	๓๒
๒. การสรรหา คุณสมบัติ และวิธีการสรรหาบุคลากร	๓๔
๓. วิธีการโอน/ย้าย ตามระเบียบราชการ	๓๘
๔. กรอบอัตรากำลังตามโครงสร้าง	๓๙
๕. การมอบหมายงาน	๔๑
๖. การพัฒนาบุคลากร	๔๓
๗. การจ้างรับรักษาบุคลากร	๔๔
๘. การประเมินผลการปฏิบัติงาน	๔๗
ส่วนที่ ๔ บริหารการเงินและงบประมาณ	๕๓
๑. ประเภทเงิน	๕๓
๒. การวางแผนการเงินและงบประมาณ	๕๔
๓. ระบบและกลไกการบริหารการเงินและงบประมาณ	๕๗
ภาคผนวก	๖๔

๔.๒ ผู้บริหารและขอบเขต/ลักษณะงานที่รับผิดชอบ

การบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย พันธกิจและวัตถุประสงค์ของวิทยาลัย ตลอดจนการพัฒนาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และสามารถวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลได้ชัดเจน วิทยาลัยได้กระจายหน้าที่ความรับผิดชอบและการบริหารจัดการให้แก่ รองผู้อำนวยการกลุ่มงานอำนวยการ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ กลุ่มงานวิชาการ กลุ่มงานวิจัยและบริการวิชาการ และกลุ่มงานกิจการนักศึกษา วางแผน กำกับ ติดตาม ประเมินผลและปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของงานต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบเพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจในการบริหารวิทยาลัยต่อไป ทั้งนี้ได้มีการกำหนดขอบเขต/ลักษณะงานของแต่ละกลุ่มงานดังนี้

๔.๓.๑ กลุ่มงานอำนวยการ

เป็นกลุ่มงานที่ดำเนินงานบริหารจัดการงานทั่วไปขององค์กร และสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจของวิทยาลัย โดยมีขอบเขตงาน ดังนี้

๑) งานบริหารทั่วไป บริหารจัดการงานทั่วไป งานการเจ้าหน้าที่ งานธุรการและงานสารบรรณ งานยานพาหนะซ่อมบำรุงและงานรักษาความปลอดภัย ตลอดจนดูแลอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และบ้านพัก

๒) งานการเงิน บัญชี และพัสดุ ดำเนินงานด้านการเงิน การบัญชี และพัสดุ

๔.๓.๒ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ

เป็นกลุ่มงานที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ งานมาตรฐานและประกันคุณภาพ การพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานของวิทยาลัย พัฒนาศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ที่ทันสมัยผ่านการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ และพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ รวมทั้งระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ควบคุมระบบการบริหารงานคุณภาพ โดยมีขอบเขตงาน ดังนี้

๑) งานยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี ควบคุม กำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี พัฒนาศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ที่ทันสมัย ผ่านการจัดการความรู้และพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาในระดับกลุ่มงาน ระดับงาน และระดับกลุ่มวิชา จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพตามผลการประเมินคุณภาพ และการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาให้ไปสู่การปฏิบัติคุณภาพอย่างชัดเจน รวมทั้งการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานของวิทยาลัย

๒) งานเทคโนโลยีสารสนเทศและฐานข้อมูล จัดหาบริการ พัฒนา บำรุงรักษา ซ่อมแซม แก้ไขเกี่ยวกับอุปกรณ์สื่อโสต อิเล็กทรอนิกส์ คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายภายในและอินเทอร์เน็ต และการสืบค้น พัฒนาระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นปัจจุบัน ที่ผู้บริหารนำไปใช้ในการบริหารและการประกันคุณภาพการศึกษา

๔.๓.๓ กลุ่มงานวิชาการ

เป็นกลุ่มงานที่ดำเนินงานเกี่ยวกับ การพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตร การนำหลักสูตรไปใช้ และการประเมินผลหลักสูตร รวมถึงการบริหารวิชาการ โดยมีขอบเขตงาน ดังนี้