

## ผลการประเมินคุณภาพวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล TCI

โปรดระบุหมายเลข ISSN หรือชื่อของวารสารที่ต้องการทราบผลประเมิน :

ลำดับ	ชื่อวารสาร	ISSN	เจ้าของ	จัดอยู่ในวารสาร กลุ่มที่	สาขา
1	วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ	1906-2605	สำนักงาน สาธารณสุข จังหวัดกาฬสินธุ์	1	วิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี

[Back to top](#)

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

การวิจัยและพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง

A research and development study of model for early childhood development surveillance and promotion, Lampang Province

กุลรัตน์ ไชยพรอม<sup>\*</sup>, นฤภัสสร์ภรณ์ ปัญจขันธ์<sup>\*</sup>, ดาวร ล่องกา<sup>3</sup>

Kulrut Chaiprom<sup>\*</sup>, Nutthaporn Panchakhan<sup>\*</sup>, Thaworn Lorga<sup>3</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา โดยเก็บข้อมูลวิจัยเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน การเก็บข้อมูลเชิงคุณภาพโดยใช้การสนทนากลุ่ม กกุ่มตัวอย่าง ได้แก่ บุคลากรสาธารณสุขที่รับผิดชอบงานพัฒนาการเด็กและมีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์เป้าหมาย จำนวน 15 คน เครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล คือ แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง และเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ โดยใช้แบบสอบถาม ประชากร คือ บุคลากรสาธารณสุขที่ผิดชอบงานพัฒนาการเด็กในโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล และโรงพยาบาลชุมชน รวม 306 คน เครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถาม แบบมาตราส่วนประมาณค่า ระดับ คะแนน และวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรม SPSS ในการทำสถิติขั้นพื้นฐาน การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร โดยใช้ Factor Analysis และใช้โปรแกรม Smart PLS ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อตัวแปร

ผลการวิจัยแบ่งออกเป็น 4 ระยะ ดังนี้ ระยะที่ 1 ถ่ายทอดการให้บริการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก พนักงานบุคลากร ว่า ผู้บุนวิหารของหน่วยงานให้ความสำคัญกับงานพัฒนาการเด็กน้อย ผู้ร่วมพัฒนาการด้านภาษาและภาษาอังกฤษ ความตระหนักภาระงานมาก บุคลากรไม่เพียงพอ ผู้ร่วมงานและผู้ปกครองไม่ให้ความร่วมมือ ด้านกระบวนการคือ ขาดการประสานงาน ขาดความตื่นตัวเมื่อเรื่องของ การดำเนินงาน ด้านวัสดุอุปกรณ์คือ มีการใช้ฐานข้อมูลหลากหลาย วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอ ระยะที่ 2 การวิเคราะห์องค์ประกอบ (Factor Analysis) เพื่อหาตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ จำกัดว่า 92 ตัว พนักงานบุคลากร 6 องค์ประกอบใหม่ คือ 1) ด้านสมรรถนะ มีตัวบ่งชี้ของ องค์ประกอบ 8 ตัว 2) ด้านการจัดระบบ มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 11 ตัว 3) ด้านการถ่ายทอดความรู้ มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 21 ตัว 4) ด้าน การมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ของชุมชน มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 18 ตัว 5) ด้านการจัดกระบวนการ มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 12 ตัว และ 6) ด้านการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 22 ตัว ระยะที่ 3 รูปแบบทางสถิติ โดยใช้ตัวแบบสอบถาม โครงสร้าง พนักงานบุคลากร ที่มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบใหม่ 4 ตัว คือ 1) สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข 2) การจัดการระบบ การจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง ซึ่งองค์ประกอบทั้ง 3 นี้ ความสัมพันธ์กัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ระยะที่ 4 การพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก และการประเมินความ เป็นไปได้ในการนำไปใช้ พนักงานบุคลากรสาธารณสุข ประเมินตัวชี้ ความมั่นใจ ความรู้และทักษะ การทบทวนการทำงาน การสอน ผู้อื่น และการเรียนรู้ของทีม 2) การจัดการระบบ ประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติตามขั้นตอนในแผนงาน การตรวจสอบผลการดำเนินงาน และ การปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเหมาะสม 3) การจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย ระบบฐานข้อมูล การมีส่วนร่วมของเครือข่าย วัสดุ อุปกรณ์ การรณรงค์ให้ความรู้ การคัดกรอง การติดตาม การกระตุ้น การส่งต่อผู้เชี่ยวชาญ การกระตุ้น และการส่งเสริมสุขภาพเด็ก และวิธีการ พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข คือ 1) พัฒนาตนเองให้เกิดความมั่นใจ ในด้านความรู้และทักษะ 2) การทบทวน สะท้อนผลงานของ ตน 3) ส่งเสริมการเรียนรู้ของทีมงาน โดยจะทำให้ขั้นเคลื่อนไถ่ ให้อ่ายมีประสิทธิภาพและนำไปใช้ได้

คำสำคัญ : การวิจัยและพัฒนา, ระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก

### Abstract

Research and development was perform to this study. Qualitative and quantitative research data was both collected. The purpose was to develop surveillance and promotion system for children aged 9, 18, 30 and 42 months. Qualitative data collection was a group discussion. The samples were the public health personnel responsible for child development and had resulted achieved 15 target goals. The instrument

<sup>1</sup> นักวิชาการสาธารณสุข ชำนาญการพิเศษ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำปาง

<sup>2</sup> พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ วิทยาลัยพยาบาลรนรราชชนนี นครลำปาง

<sup>3</sup> พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ วิทยาลัยพยาบาลรนรราชชนนี นครลำปาง

was a semi-structured interview and the questionnaire was be the quantitative data as well. The population was the health workers who preferred the development of children in the 306 district health promotion hospitals and community hospitals. The data collection tool was a 5-level scale questionnaire and basic statistics for data was SPSS. The relationship analysis between variables using Factor Analysis and the Smart PLS program was used to analyze factors influencing variables.

The research was divided into 4 stages as follows: Phase 1: Surveillance and promotion of child development. Findings showed that the head of the agency were less interested in focusing on the development of children, some of the people responsible for the work lacked the capacity to perform and lack of awareness. In addition the co-workers and parents do not cooperate. For the process is lack of coordination and lack of continuity of operation. For the material is there are a variety of databases and insufficient equipment. Phase 2: Factor analysis found that the new 6 factors from 92 indicators: 1) The performance item has 8 indicators. 2) The system item has 11 indicators 3) The 21 indicators of knowledge transfer 4) The 18 indicators of participation and learning of the community. 5) There are 12 indicators for process management and 6) There are 22 indicators for continuous development of children. Phase 3: Statistical Model by using the structural equation model found that 6 factors are affecting the development and promotion of child development, the child monitoring and promotion system consists of three main components: Performance of public health personnel, System management and continuing child development. The three elements are related with the statistically significant at the .05 level. Phase 4: Development of child monitoring and development system and evaluation of the feasibility of the application found that 1) The performance of health personnel consists of confidence, knowledge and skills, review work and teaching others 2) The management system consists of planning, followed the steps in the plan, monitoring and to improve operations. 3) The continuous child development management consists of a database system, Involvement of network, ready materials, awareness, campaigning, screening, follow-up, promoted forwarding to the expert and child health promotion. How to improve the performance of public health personnel is 1) self-confidence. 2) Review of their work. 3) Promote the learning of the team. It will make the drive more efficient and usable.

**Keywords:** Research and Development, Child Development and Monitoring System

## บทนำ

คุณภาพประชากรมีรากฐานมาจากเด็กที่มีคุณภาพ ทั่วไปของชีวิตวัยแรกเกิดถึงอายุ 5 ปี หรือเด็กปฐมวัย เป็นวัยที่มีอัตราการเจริญเติบโตและพัฒนาการอย่างมาก ซึ่งรวมถึงความสามารถในการกระดุน ทั่งเสริมพัฒนาการ เด็ก หากพยาบาลมีปัญหาพัฒนาการผิดปกติ จะต้องได้รับ การตรวจวินิจฉัยและช่วยเหลืออย่างเหมาะสมโดยเร็วที่สุด จะสามารถแก้ไข บำบัดพื้นฟู และส่งเสริมให้มีพัฒนาการที่ ก้าวหน้าขึ้น ในช่วงเวลาที่สมองยังมีความสามารถยืดหยุ่น พื้นตัวได้ดี ทำให้ลดความพิการและเข้าใกล้ความปกตินามา ที่สุด

จากแผนพัฒนาครรภ์สูงกิจและสังคมแห่งชาติดับบันที่ ๑๑ (พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) และนโยบาย บุคลาศาสตร์การ พัฒนาเด็กปฐมวัย (๐-๕ ปี) ระยะยาว พ.ศ. ๒๕๕๐-๒๕๕๙ ด้าน นิติยะรัฐมนตรี ได้ให้ความสำคัญในเรื่องพัฒนาการเด็ก ปฐมวัย อีกทั้งในปี ๒๕๕๘ รัฐบาลได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็น ทิศทาง การขับเคลื่อนประเทศไทยและการคุ้มครองสุขภาพประชาชน

ในข้อ ๕ การยกระดับคุณภาพบริการด้านสาธารณสุขและ สุขภาพของประชาชน ซึ่งกระทรวงสาธารณสุขเป็น หน่วยงานหลักที่ดูแลสุขภาพประชาชนทุกช่วงชีวิต จึงได้ กำหนดแผนบูรณาการบุคลาศาสตร์สุขภาพ เป็นประเด็นที่ ตอบสนองต่อการพัฒนางานสาธารณสุขตามแนว พระราชดำริและโครงการเฉลิมพระเกียรติ โดยกำหนด บุคลาศาสตร์ที่ก่อตั้งเดือน ๐-๕ ปี ให้มีพัฒนาการสมวัย ซึ่งเน้น บูรณาการกับกระทรวงมหาดไทย กระทรวงการพัฒนา สังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงศึกษาธิการ จึง ได้จัดทำโครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กเฉลิมพระเกียรติ สามเดือนที่ประเพรัตนราชสุดาฯ สถาบันนรนราชกุਮารี เนื่อง ในโอกาสคลองพระชนมายุ ๕ รอบ ๒ เมษายน ๒๕๕๘ โดยมี เป้าหมายมุ่งเน้นให้เด็กไทยทุกคน ได้รับการพัฒนาการที่ ถูกต้อง มีมาตรฐานอย่างเท่าเทียมจากพ่อแม่ สู่สังคม และ ชุมชน<sup>(๑)</sup>

การคัดกรองพัฒนาการเด็ก ๔ ช่วงอายุ (๙, ๑๘, ๓๐, ๔๒ เดือน) ตามโครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กเฉลิมพระ

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

เกียรติฯ ในช่วงระหว่างวันที่ 4-8 กรกฎาคม 2559 พนพ.เด็ก รพ.พัฒนาการสังสัยล่าช้าร้อยละ 23.30 ซึ่งได้รับการติดตาม ทางด้านพัฒนาการร้อยละ 56.0 หลังการกระตุ้น 30 วัน พนพ.เด็กมีพัฒนาการสมวัยร้อยละ 94.36 โดยได้มีการพัฒนา ทักษะในการคัดกรอง ทบทวนเครื่องมือและอุปกรณ์การ ตรวจตามคู่มือ DSPM (Developmental Surveillance and Promotion Manual) เพื่อเพิ่มคุณภาพในการคัดกรอง พัฒนาการเด็กใน 4 ช่วงอายุ ให้มีคุณภาพมากขึ้น ซึ่งเด็ก พัฒนาการล่าช้า ต้องได้รับ การส่งต่อพนพยานาคลจริเวชที่ โรงพยาบาลชุมชน<sup>(2)</sup> ซึ่งมีการดำเนินงานคัดกรอง ประเมิน กระตุ้น ติดตาม ส่งเสริมพัฒนาการเด็กในคลินิก สุขภาพเด็กดี อย่างไรก็ตามพบว่า มีคลินิกสุขภาพเด็กดีใน โรงพยาบาลชุมชน ผ่านเกณฑ์คุณภาพร้อยละ 63.3 โดย พนพ. ผู้ปฏิบัติงานไม่มีทักษะในการใช้เครื่องมือ ทำให้ 伸びต่ำกว่า ให้ค่าแนะนำพ่อแม่ ผู้ปกครอง ด้านต่อไปกรณ์ นี้ไม่เพียงพอ ความครอบคลุมของการเข้าถึงบริการใน คลินิกสุขภาพเด็กดีของเด็ก และระบบการเฝ้าระวังและคุ้มครองเด็ก กลุ่มเสี่ยง ไม่ครอบคลุมทั้งประเทศ<sup>(3)</sup>

จังหวัดลำปางปี 2559 พนพ.เด็กพัฒนาการสมวัยร้อยละ 85.31 ความครอบคลุมการตรวจคัดกรองพัฒนาการเด็กใน 4 ช่วงอายุ ร้อยละ 27.13 และติดตามเด็กที่ส่งสัญญาณการ ล่าช้า เนื้อหา 43.30 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าเป้าหมาย โดย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดลำปาง ได้ใช้กลไกการ ประเมินการดำเนินงานในรูปแบบของคณะกรรมการ ดำเนินงาน แกนกลุ่มสตีและเด็ก 0-5 ปี และมีทีม Child Project Manager : CPM ระดับจังหวัด อำเภอ ทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตามการดำเนินงาน มีการประชุมชี้แจงและพัฒนา ศักยภาพบุคลากร รวมทั้งมุ่งมาตรการร่วมกับภาคเครือข่าย จากการนิเทศงาน พนพ. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพคุณภาพ ที่มีความสามารถให้บริการคัดกรองและส่งเสริมพัฒนาการ เด็กได้ย่างเต็มที่ ข้างหน้าการให้วัดชื่นด้านเกณฑ์อายุเป็น หลัก เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอ อีกทั้งผู้ปฏิบัติงานในระดับ ยังคงอยู่และดำเนิน ไม่เข้าใจในระบบการบันทึกข้อมูล ขาด ภาระนำข้อมูลมาวิเคราะห์ ขาดความรู้และทักษะในการ ดำเนินงาน ผู้ประกอบด้วยสิ่งที่ไม่สนใจในเรื่องการคุ้มครองสุขภาพเด็ก ทุ่มเทริบัติ เครื่องมือไม่เพียงพอ คลินิกสุขภาพเด็กที่บังไม่ได้

มาตรฐาน ส่งผลให้คุณภาพของข้อมูลและความครอบคลุม การดำเนินงานพัฒนาการเด็กไม่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นผู้วิจัย จึงมีความสนใจที่จะดำเนินการวิจัยและพัฒนาระบบเฝ้า ระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง เพื่อให้ได้ระบบเฝ้าระวังและส่งเสริม พัฒนาการเด็กที่มีประสิทธิผล เพื่อเป็นแนวทางในการ พัฒนาระบบการ บริหารจัดการ ให้มีระบบที่ดีและมี ประสิทธิภาพประสิทธิผล อันจะส่งผลดีต่อการพัฒนา ระบบสุขภาพเด็กของจังหวัดลำปางและประเทศไทย

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาสถานการณ์การดำเนินงานเฝ้าระวัง และส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

2. เพื่อศึกษาด้วยแบบสมการโครงสร้าง (Structural equation model) ที่อธิบายระบบเฝ้าระวังและส่งเสริม พัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

3. เพื่อพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริม พัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ที่มีประสิทธิผล การประเมินความเป็นไปได้ในการนำไปใช้ และความ เหมาะสม

### ขั้นตอนการวิจัย

ระยะที่ 1 การศึกษาสถานการณ์การดำเนินงานเฝ้า ระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน โดยใช้การสนทนากลุ่ม เพื่อนำสู่การทรงตัวการพัฒนา ระบบและปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลของการดำเนินงาน

ระยะที่ 2 การวิเคราะห์องค์ประกอบ (Factor Analysis) เพื่อหาตัวแปรชี้ขององค์ประกอบ และตัวชี้ขององค์ประกอบที่มี ผลกระทบต่อการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

ระยะที่ 3 การศึกษาฐานรูปแบบทางสถิติ โดยใช้คัว แบบสมการโครงสร้าง (Structural equation model) เพื่อ ยอธิบายระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

ระยะที่ 4 การพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริม พัฒนาการเด็ก และการประเมินความเป็นไปได้ในการ นำไปใช้ โดยการสนทนากลุ่ม (focus group) เพื่อให้ได้

ระบบเฝ้าระวังและการส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and development) ระยะเวลาดำเนินการวิจัย ตั้งแต่ มกราคม - ธันวาคม 2560

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ บุคลากรสาธารณสุขที่ผิดชอบงานพัฒนาการเด็กในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และโรงพยาบาลชุมชน รวม 306 คน

กลุ่มตัวอย่างในการศูนทนาภกุ่น ได้แก่ บุคลากรสาธารณสุขที่รับผิดชอบงานพัฒนาการเด็กและมีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์เป้าหมาย จากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลลำปาง รวม 15 คน

ประชากรที่ใช้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ บุคลากรสาธารณสุขที่รับผิดชอบงานพัฒนาการเด็ก ทั้งผู้รับผิดชอบงานหลักและรอง ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล และโรงพยาบาลชุมชนฯ แห่งละ 2 คน รวม 306 คน และมีผู้สั่งแบบสอบถามคืน จำนวน 281 ชุด คิดเป็นร้อยละ 91.83

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. แบบสัมภาษณ์กึ่งโครงสร้าง (Semi-Structured Interview) ในประเด็น ปัจจัยแห่งความสำเร็จของการดำเนินงาน วิธีการดำเนินงานหรือกลยุทธ์ในการนำนโยบาย ให้สู่การปฏิบัติในพื้นที่ การประเมินผลลัพธ์การดำเนินงาน พัฒนาการเด็ก และปัญหาอุปสรรค

2. แบบสอบถามระดับการปฏิบัติงานพัฒนาการเด็ก (Questionnaires) เป็นมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับของ Likert's Rating Scale)

### การตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

โดยการตรวจสอบความสัมพันธ์เชิงเนื้อหา (Content Validity) จากผู้เชี่ยวชาญ 7 ท่าน แล้ว拿来ผลประเมินของผู้เชี่ยวชาญมาคำนวณเพื่อหาค่าต่อต้านความสอดคล้อง โดยใช้สูตร Index of Concordance ได้ค่า IOC ทั้งฉบับ เท่ากับ 0.885 นำแบบสอบถามไปทดสอบคุณภาพของแบบสอบถาม โดยนำไปทดลองใช้กับบุคคลที่ไม่ใช่กลุ่ม

ประชากร (try out) ได้แก่ บุคลากรสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน 30 คน แล้วนำคำตอบมาคำนวณค่าความเชื่อมั่น โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์ แอลfa ตามวิธีของ cronbach (Cronbach's alpha coefficient) ได้ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.985

### วิธีเก็บรวบรวมข้อมูล

1. การวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัยได้จัดการสนทนากุ่น บุคลากรมีผลการดำเนินงานผ่านเกณฑ์เป้าหมาย จำนวน 15 คน

2. การวิจัยเชิงปริมาณ ผู้วิจัยได้ประชุมชี้แจง วัตถุประสงค์ การขึ้นข้อมูลแบบสอบถาม และรายละเอียด ข้อคำถามของแบบสอบถามแก่ผู้รับผิดชอบงานพัฒนาการเด็กระดับอัมภิภูมิ เพื่อให้อธิบายบุคลากรสาธารณสุขในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลและโรงพยาบาลชุมชนในการตอบแบบสอบถาม และเก็บรวบรวมข้อมูลส่งผู้วิจัย

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้นำแบบสอบถามมาตรวจสอบความถูกต้อง ความสมบูรณ์ จากนั้นนำมาเข้ารหัสทำบันทึกผลและนำมาวิเคราะห์ผลด้วยสถิติการวิจัย ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) การวิเคราะห์ระดับการปฏิบัติตามเกณฑ์ของเบนส์<sup>(4)</sup> การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร โดยใช้ Factor Analysis เพื่อหาลักษณะร่วมของข้อคำถาม และตั้งชื่อกลุ่มตัวแปร การวิเคราะห์ตัวแบบ โครงสร้าง ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ Smart PLS<sup>(5)</sup>

### การพิจารณาด้านจริยธรรมการวิจัยในมุนย์ย

ผู้วิจัยนำโครงการวิจัยและแบบสอบถาม เสนอขอการพิจารณาด้านจริยธรรมการวิจัยในมุนย์ย จากวิทยาลัยพยาบาลนรนราชชนนี นครลำปาง เอกสารรับรองเลขที่ E2560/006 ลงวันที่ 1 มกราคม 2560

### ผลการวิจัย

ระยะที่ 1 สถานการณ์การดำเนินงานเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

จากการสนทนากุ่นพยาบาลวิชาชีพที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล โรงพยาบาลชุมชน และโรงพยาบาลชุมชนฯ จำนวน 15 คน พบว่า บุคลากรสาธารณสุขที่รับผิดชอบงาน เป็นพยาบาลวิชาชีพที่ได้รับ

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

การอบรมทักษะผู้ร่วมและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก และอยู่ในที่นิ่งคณิตทำงานเด็กของเด็ลล์อะเกอ เด็กบังพับปัญหาของ การดำเนินงาน ดังนี้ 1) ด้านบุคลากร (Man) พบว่า ผู้บริหาร ของหน่วยงานให้ความสำคัญกับงานพัฒนาการเด็กน้อย และ ผู้รับผิดชอบงานบางส่วนขาดสมรรถนะในการปฏิบัติและขาด ความตระหนัก มีภาระงานมาก บุคลากร ไม่เพียงพอ อีกทั้ง ผู้ร่วมงานและผู้ปกครองไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร 2) ด้าน กระบวนการ (Method) พบว่า ขาดการประสานงานระหว่าง การส่งเสริมสุขภาพกับคลินิกอื่นๆ และขาดความต่อเนื่องของ การตัดกรอง ติดตาม กระตุ้น ส่งต่อบริการแก่ผู้เชี่ยวชาญ และ การส่งเสริมสุขภาพ 3) ด้านวัสดุ อุปกรณ์ (Material) พบว่า มี การใช้ฐานข้อมูลหลักฐาน เทคโนโลยี สื่อ คู่มือ และ อุปกรณ์ในการกระตุ้นพัฒนาเด็กไม่อื้อต่อการดำเนินงานและ ไม่เพียงพอ ดังแสดงในตาราง 1 ดังนี้

ตาราง 1 สถานการณ์ปัญหาการดำเนินงานผู้ร่วมและ ส่งเสริมพัฒนาการเด็กอัญ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

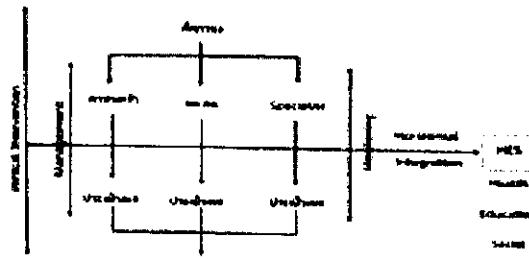
หมวดหมู่	ข้อมูล
ด้านบุคลากร (Man)	1) ผู้บริหารระดับนโยบายให้ความสำคัญกับงานอนามัย แม้แต่เด็กน้อยมีอีกที่ยังก้าวงานอื่น 2) บุคลากรที่รับผิดชอบงานพัฒนาการเด็กขาด สมรรถนะและขาดความตระหนักรักในการปฏิบัติงาน  3) ผู้ปกครองไม่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบตัดกรอง พัฒนาการเด็ก 4) ทีมบุคลากรขาดสมรรถนะในการประเมินพัฒนาการ เด็ก 5) ขาดแคลนบุคลากรสาธารณสุขในการดำเนินงาน พัฒนาการเด็กและนิเทศงานหลักศึกษา 6) ผู้ร่วมงานไม่เข้าใจธรรมชาติของงาน
ด้าน กระบวนการ (Method)	1) การทำงานแยกส่วน ขาดการประสานงานกับคลินิก สุขภาพเด็ก 2) ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินการของระบบ พัฒนาการเด็ก
ด้านวัสดุ อุปกรณ์ (Material)	1) ฐานข้อมูลหลักฐาน 2) เทคโนโลยีและสื่อไม่อื้อต่อการดำเนินงาน พัฒนาการเด็ก 3) วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอ

โดยทางกลุ่มได้เลือกเบลี่ยนประสนการณ์ และชี้แนะ แนวทางในการดำเนินงานผู้ร่วมและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อัญ 9, 18, 30 และ 42 เดือน เพื่อนำไปปรับใช้ในพื้นที่ดังนี้

ด้านบุคลากร (Man) 1) ผู้บริหารต้องปรับเปลี่ยน ทัศนคติและการสั่งการเชิงนโยบาย เป็นผู้สนับสนุนเกิด ผลงาน 2) พัฒนาสมรรถนะของบุคลากร ให้ครอบคลุม ประดิ่นการตัดกรองพัฒนาการ ทักษะการสื่อสารกับ ผู้ปกครอง ทักษะการทำงานกับเด็กและระบบกลไกการ ดำเนินงานพัฒนาการเด็ก โดยการอบรมและการสอนงาน 3) สร้างความร่วมมือกับครอบครัว ชุมชน และองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น โดยการสร้างความร่วมมือ ด้านการให้ความรู้ การคืนข้อมูล และการกำกับ ติดตามประเมินผลร่วมกัน (Engagement, Education, Feedback, M/E) 4) พัฒนาสมรรถนะ ทีมบุคลากรสาธารณสุข เพื่อให้มีความเชี่ยวชาญสาขาแม่และ เด็ก, Community Care, Competency Bundle 5) บูรณา การแนวร่วมกับภาคีเครือข่ายและการบริการอื่นๆ 6) พัฒนา งานเป็นทีม โดยการสร้างสัมพันธภาพอย่าง

ด้านกระบวนการ (Method) 1) บูรณาการงาน พัฒนาการเด็กทั้งแนวตั้งและแนวราบ 2) ใช้ระบบการ นิเทศงานทั้งเชิงบริหารและปฏิบัติการต่อเนื่อง จะทำให้เกิด ความร่วมมือในการทำงานด้วย

ด้านวัสดุ อุปกรณ์ (Material) 1) บูรณาการฐานข้อมูล หรือแนวทางการใช้ฐานข้อมูล 2) เสนอจุดแข็งที่สามารถเข้าถึง โดยใช้สื่อและเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ 3) สนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ให้เพียงพอ สรุปดังภาพ ประกอบ 1



ภาพประกอบ 1 ระบบผู้ร่วมและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก

อัญ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

ผู้วิจัยได้นำแนวทางปฏิบัติที่ได้จากสนทนากลุ่มไปจัดทำเป็นข้อคําถาม เพื่อศึกษาระบบที่ดีและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ที่เหมาะสมในบริบทของจังหวัดลำปางต่อไป

### ระยะที่ 2 การวิเคราะห์องค์ประกอบ

ผลการหาตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ โดยใช้ Factor Analysis จำนวน 92 ตัวแปร สามารถจัดองค์ประกอบได้ 6 องค์ประกอบ แสดงถึงความต้องการที่ต้องการให้มีความเหมาะสมในการนำไปใช้ต่อไป ดังนี้

#### 1. องค์ประกอบด้านสมรรถนะของบุคลากร มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 8 ตัว คือ

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo Nent 1
4 ท่านมั่นใจว่าสามารถดำเนินงานพัฒนาการเด็กได้	0.736
3 ท่านมีความรู้ทักษะในการดำเนินงานพัฒนาการเด็ก	0.729
5 ทำงานหน่วงหนาความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแนวทาง	0.670
6 ท่านได้รับมิถุนการพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง	0.599
7 ท่านให้ความรู้แก่ผู้ปกครองเด็กทุกเดือน	0.575
2 ทำงานสามารถจัดกระบวนการเรียนรู้งานให้กับทีมงานได้	0.553
8 ท่านให้ความรู้ในชุมชนทุกเดือน	0.533
1 รักษาหน้าที่ดูแลเด็กให้ความรู้ให้ประชาชน	0.451

#### 2. องค์ประกอบด้านการจัดระบบ มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 11 ตัว คือ

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo Nent 2
65 ท่านและเครือข่ายติดตามประเมินผลหลังการอบรม	0.637
64 ท่านวางแผนร่วมกับผู้ปกครองเพื่อนักเรียน	0.619
66 ท่านให้ความรู้และติดตามประเมินผู้ปกครอง	0.581
58 ท่านมีแนวทางที่ดีเด่น ปฏิบัติได้รับยกย่อง	0.553
70 ท่านส่งเสริมสืบสานความเชื่อมโยงกับชุมชน	0.548
69 ท่านจัดกิจกรรมให้ความรู้ก่อนเด็ก	0.522
59 เครือข่ายของท่านมีระบบการส่งมอบรับข้อมูล	0.519
62 ท่านติดตามความผลการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญ	0.516
63 MCH Board นำข้อมูลมาวิเคราะห์และรายงาน	0.503

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo Nent 2
60 ท่านมีการประสานเครือข่าย ในการจัดบริการด้วยส่วนราชการ	0.487
61 ท่านส่งต่อเด็กที่สงสัยพัฒนาการล่าช้าทุกราย	0.430

#### 3. องค์ประกอบด้านการถ่ายทอดความรู้ มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 21 ตัว คือ

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo Nent 3
20 พสต.ของท่านให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาการเด็ก	0.663
26 พสต.ของท่านมีข้อมูล อบรม ที่ผ่านการอบรม	0.632
19 การให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาการเด็กในสถานบริการ	0.607
32 พสต.ของท่านมีช่องทางบริการ	0.596
22 พสต.ของท่านสนับสนุนองค์ความรู้ ชุดกระตุ้น	0.586
23 พสต.ประชาสัมพันธ์ให้ไปพัฒนาการเด็ก	0.549
16 พสต.ของท่านมีแผนการสอนการดูแลสุขภาพและพัฒนาการเด็กแก่ผู้ปกครองและเครือข่าย	0.518
29 ท่านตรวจสอบความถูกต้อง ทันเวลาของข้อมูล	0.516
30 พสต.ของท่านบันทึกผลการพัฒนาฯพัฒนาการเด็ก	0.501
36 พสต.ของท่านมีกิจกรรมการเข้าบอร์ดเริ่มต้น	0.500
27 ท่านสามารถด้านหน้าข้อมูลเด็กหรือความรู้ได้ทันที	0.489
7 ท่านได้จัดกิจกรรมให้ความรู้แก่ประชาชน	0.486
25 พสต.ของท่านประเมินผลการให้ความรู้แก่ อบรม.	0.481
18 หักการให้ความรู้เกี่ยวกับพัฒนาการเด็กในชุมชน	0.480
21 พสต.ของท่านจัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้	0.452
28 เมื่อท่านมีข้อมูลในการด้านข้อมูลสามารถประทานได้	0.443
24 พสต.ของท่านประเมินผลการให้ความรู้แก่ประชาชน	0.436
11 MCH Board	0.418
17 พสต.ของท่านมีสื่อการสอนสอนที่เพียงพอ	0.391
35 พสต.ของท่านจัดสถานที่ วัน เวลา ที่เหมาะสม	0.379
12 จนท.ในรพสต.ให้บริการตรวจพัฒนาการเด็กท่านได้	0.290

#### 4. องค์ประกอบด้านการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ ของชุมชน มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 18 ตัว คือ

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo Nent 4
75 การจัดท่านใบแบบสารบัญร่วมกับประชาชน	0.853
73 การเข้าชิดคล่องร่วมกับชุมชน	0.837

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo nent 4
77การคิดความและประเมินผล	0.802
78การเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะเรียนรู้	0.800
76การให้ข้อมูลมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน	0.789
72การประสานเครือข่ายศพด. ชุมชน	0.744
ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo nent
79ประชุมนักข้อมูลที่เกิดตั้งปัญหาสุขภาพเด็ก	0.738
81จัดกิจกรรมการพัฒนาทักษะที่จำเป็น	0.715
74การประสานผู้นำที่แก่ประชาชน	0.658
82มีการจัดกิจกรรมการศึกษาดูงาน	0.647
80มีการจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพ	0.605
68ท่านประธานเครือข่ายเพื่อขอรับการสนับสนุนงบ	0.601
57ทดสอบท่านประธานคิดความ	0.511
34ท่านสนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมผู้ป่วยกรอง	0.511
67ท่านสถาบันสุขภาพสืบฯ ถูกบรรยายที่เพียงพอและเหมาะสม	0.480
10ท่านได้รับวันกำหนดวันที่เข้มแข็งการทางสังคม	0.465
71การประสานเครือข่ายศพด. ชุมชน	0.413
49มีการประเมินทักษะการคัดกรองจากผู้เชี่ยวชาญ	0.295

### 5. องค์ประกอบด้านการจัดกระบวนการ การ มีตัวบ่งชี้

### ประเมินค่าประกอบ 12 ตัว คือ

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo nent 5
84มีการนำโครงการสู่การปฏิบัติ	0.735
85มีการประเมินผลโครงการ	0.732
83มีการเขียนโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ	0.702
14มีการดำเนินไปในรูปแบบการกับโครงการที่มีอยู่เดิมของรพ. ศพ.	0.502
13มีการดำเนินการเด็กไปในรูปแบบการกับหน่วยงานอื่น	0.420
88นำผลการวิเคราะห์มาเป็นแนวทางในการกำหนดค่าประเมิน	0.807
87มีการนำข้อมูลเพื่อการวิเคราะห์ศักยภาพทางด้านปัญหา	0.794
89การนำผลการวิเคราะห์มากำหนดแผนการดำเนินงาน	0.791
90นำข้อมูลมาใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน	0.744
86มีการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อรับทราบเรียนแพและความรุนแรง	0.726
92นำผลการประเมินไปพัฒนาการดำเนินงานอีกครั้งหนึ่ง	0.693
91มีการคืนข้อมูลแก่ชุมชนและอีกครั้งหนึ่ง	0.665

### 6. องค์ประกอบด้านการจัดการพัฒนาการเด็กอย่าง

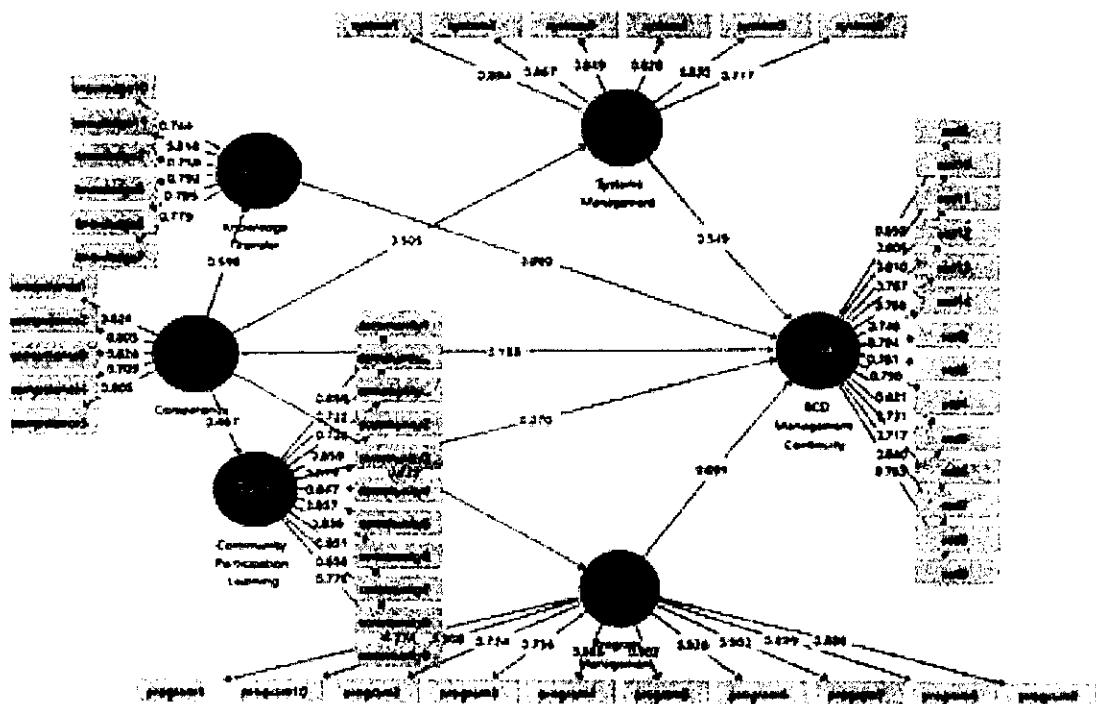
### ดื่นเนื่อง มีตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ 22 ตัว คือ

ตัวบ่งชี้ขององค์ประกอบ	Compo nent 6
46ท่านวางแผนการกระตุ้นพัฒนาการและภาระส่งต่อ	0.778
44ท่านสรุปผลการประเมินและแจ้งผลให้แก่ผู้ปกครอง	0.767
40ท่านเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์การประเมินให้พร้อม	0.754
42ท่านดำเนินการคัดกรองให้ไข้เครื่องมือ DMPA	0.735
43ท่านสร้างสัมพันธ์กับผู้ปกครองและเด็ก	0.727
52เดินคิดตามเด็กที่ไม่สามารถนับเวลาไม่เดิน 1 步	0.681
33ท่านทำทะเบียนข้อมูลเด็กและผู้ปกครองทันท่วงทัน	0.641
41ท่านมีต้นแบบเด็กในการประเมินพัฒนาการเด็ก	0.632
51ท่านมีแผนและดำเนินการคิดตามเด็กพัฒนาการล่าช้า รายงานคุณภาพ	0.632
45ท่านประเมินภาวะจิตใจของผู้ปกครอง	0.626
47ประธานเครือข่ายเพื่อสาธารณะส่งเสริมพัฒนาการ	0.620
55ท่านบันทึกผลครบถ้วน ทุกห้อง ทั้งเวลา	0.600
53ท่านประสานให้อสม.คิดตามเด็กภายใน 2 สัปดาห์	0.583
54ท่านประสานให้เจ้าหน้าที่(นอศ.) คิดตาม	0.550
50ท่านประเมินความเข้าใจของผู้ปกครองในการกระตุ้น	0.536
39ท่านฝึกอบรมให้ข้อมูลในการประเมินพัฒนาการเด็ก	0.536
37ท่านศึกษาข้อมูลสถานการณ์ ภูมิภาคของเด็ก	0.534
31ท่านเข้าร่วมการกำหนดแนวทางการและผลการประเมิน	0.502
38ท่านกำหนดแผนการคัดกรอง ให้เด็กเข้มข้อมูลเด็ก เด.	0.484
56ท่านประสานเครือข่ายเพื่อการคิดตามเด็ก	0.470
48ท่านมีการนำข้อมูลวิเคราะห์และประเมินผล	0.462
7ท่านกำหนดเป้าหมายผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการเด็กให้สูงสุดที่จะเป็นไปได้	0.443

### ระยะที่ 3 รูปแบบทางสถิติ โดยใช้ตัวแบบสมการ

### โครงสร้าง (Structural equation model)

1. องค์ประกอบที่มีความสัมพันธ์กับระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอย่าง 9, 18, 30 และ 42 เดือน ความภาพ 2 และวิเคราะห์ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อตัวแปร ความカラจ 2



ภาพประกอบ 2 ผลการวิเคราะห์ด้วยแบบสมการโครงสร้าง ที่มา: ผลการทำโปรแกรม Smart PLS V. 3.0.

ตาราง 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อตัวแปรตาม

Dependent Variable	$R^2$	Effect	Antecedent				
			Competence	Knowledge Transfer	Program Management	Systems Management	Community Participation & Learning
			DE	0.168	0.090	0.091	0.549
ECD Management & Continuity	0.664	IE	0.403	N/A	N/A	N/A	N/A
		TE	0.571	0.090	0.091	0.549	0.070
Community Participation & Learning	0.218	DE	0.467	N/A	N/A	N/A	N/A
		IE	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		TE	0.467	N/A	N/A	N/A	N/A
Systems Management	0.255	DE	0.505	N/A	N/A	N/A	N/A
		IE	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		TE	0.505	N/A	N/A	N/A	N/A
Program Management	0.192	DE	0.439	N/A	N/A	N/A	N/A
		IE	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		TE	0.439	N/A	N/A	N/A	N/A
Knowledge Transfer	0.357	DE	0.598	N/A	N/A	N/A	N/A
		IE	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		TE	0.598	N/A	N/A	N/A	N/A

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

Note. TE = Total Effect, DE = Direct Effect, IE = Indirect Effect, N/A = Non Applicable, Competence = สมรรถนะของบุคลากร  
สาธารณสุข, ECD Management & Community = การจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง, Community Participation & Learning = การมีส่วนร่วมของชุมชนและการเรียนรู้, Systems Management = การจัดการระบบ, Program Management = การจัดกระบวนการ, Knowledge Transfer = การถ่ายทอดความรู้

จากภาพ 2 และตาราง 2 เมื่อพิจารณาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณภาพตาม พบร้า สมรรถนะมีผลทางตรงต่อไปนี้ดังที่ 5 ด้าน และมีอิทธิพลทางอ้อมต่อคุณภาพตาม มีรายละเอียดดังนี้

ด้านที่ 1 สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข พบร้า มีอิทธิพลทางตรงต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง เท่ากับ 0.168 มีอิทธิพลทางอ้อมต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง เท่ากับ 0.403 และมีอิทธิพลรวมต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง เท่ากับ 0.571

ด้านที่ 2 สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข พบร้า มีอิทธิพลทางตรงต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและการเรียนรู้ เท่ากับ 0.467

ด้านที่ 3 สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข พบร้า มีอิทธิพลทางตรงต่อการจัดการระบบ เท่ากับ 0.505

ด้านที่ 4 สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข พบร้า มีอิทธิพลทางตรงต่อการจัดกระบวนการฯ เท่ากับ 0.439

ด้านที่ 5 สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุข พบร้า มีอิทธิพลทางตรงต่อการถ่ายทอดความรู้ เท่ากับ 0.598

2. รูปแบบระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน โดยการทดสอบสมมุติฐานดังตาราง 3

ตาราง 3 ผลการทดสอบสมมุติฐานที่ 1-9

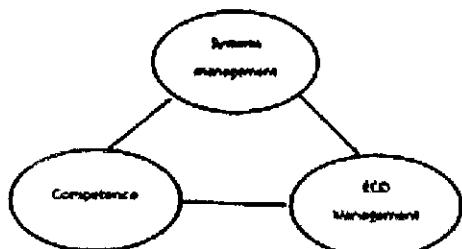
สมมติฐานการวิจัย	Coeff.	t-stat	p-value	สรุปผล
H1: สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัดการระบบ	.0505	11.399	.000	สนับสนุน
H2: สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการถ่ายทอดความรู้	0.589	15.249	.000	สนับสนุน
H3: สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและการเรียนรู้	0.467	10.083	.000	สนับสนุน
H4: สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัดกระบวนการฯ	0.439	11.159	.000	สนับสนุน
H5: สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง	0.168	3.383	.001	สนับสนุน
H6: การจัดการระบบส่งผลต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง	0.549	7.804	.000	สนับสนุน
H7: การถ่ายทอดความรู้ส่งผลต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง	0.090	1.217	.224	ไม่สนับสนุน
H8: การมีส่วนร่วมของชุมชนและการเรียนรู้ส่งผลการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง	0.070	1.036	.301	ไม่สนับสนุน
H9: การจัดกระบวนการฯ ส่งผลต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง	0.091	1.520	.125	ไม่สนับสนุน

จากตาราง 3 พบร้ารูปแบบระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือนที่มีเชื่อมโยงลักษณะกันจำนวน 6 ยังคงอยู่ดังนี้ 1) สมรรถนะของบุคลากรมีความสัมพันธ์กับการจัดการระบบ 2) สมรรถนะของบุคลากรมีความสัมพันธ์กับการถ่ายทอดความรู้ 3) สมรรถนะของบุคลากรมีความสัมพันธ์กับการมีส่วนร่วมของชุมชนและการเรียนรู้ 4) สมรรถนะของบุคลากรมีความสัมพันธ์กับการจัดกระบวนการฯ 5) สมรรถนะของ

บุคลากรมีความสัมพันธ์กับการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง 6) สมรรถนะของบุคลากรมีความสัมพันธ์กับการจัดการระบบ และการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง

2.2 องค์ประกอบที่มีความสัมพันธ์กับระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง พบร้า บุคลากรสาธารณสุขที่มีสมรรถนะและการจัดการระบบที่มีประสิทธิภาพ นำไปสู่ระบบเฝ้า

ระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ที่มีประสิทธิผล ตั้งภาคประกอบ 2



หมายเหตุ: Coef. = 0.572, t = 6.360,

ภาคประกอบ 3 ระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง

ภาคประกอบ 3 พนวจระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง มี ข้อคิดเห็นที่สัมพันธ์กัน คือ สมรรถนะของบุคลากร มี ความสัมพันธ์กับการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง สมรรถนะของบุคลากร มี ความสัมพันธ์กับการจัดการระบบ และ การจัดการระบบ มี ความสัมพันธ์กับการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างต่อเนื่อง ดังนี้ 1) บุคลากรสาธารณสุขที่มี ความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ในการดำเนินงาน พัฒนาการเด็ก จะ มี ความมั่นใจ ในการวางแผนการ ดำเนินงาน ปฏิบัติตามแผนงาน การตรวจสอบ และ ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง 2) บุคลากรสาธารณสุขที่มี ความรู้ ทักษะ และ การทบทวนการ ดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เกิดความพร้อม ความ ชุ่มน้ำ ในการดำเนินงาน 並將 ให้ความรู้ คัดกรอง กระตุ้น ติดตาม ประเมินพัฒนาการเด็ก และ การประสาน การเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กในชุมชน ให้อย่างมี ประสิทธิภาพ 3) การจัดการระบบ โดยมี การวางแผนงานจาก วัตถุประสงค์ หรือ เป้าหมาย และ มี การปฏิบัติตามขั้นตอน ใน แผนงาน รวมทั้ง การตรวจสอบ ปรับปรุง จัดทำมาตรฐาน อย่างเป็นระบบ และ ต่อเนื่อง จะ สามารถ ดำเนินการ ประเมินค่าให้ กับสถานการณ์ และ พื้นที่ ได้ ส่งผล ให้ การดำเนินงาน เฝ้า ระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก มี ประสิทธิภาพ 4) ยัง คิด ประกอบ ห้อง 3 ด้วย ความสัมพันธ์ กัน อย่าง มี นัยสำคัญ ทาง สถิติ โดย มี การจัดการระบบ เป็น ตัว เปรีย กับ กลุ่ม ระหว่าง

สมรรถนะของบุคลากร และ การจัดการพัฒนาการเด็กอย่าง ต่อเนื่อง

ระยะที่ 4 การพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก และ การประเมินความ เป็นไปได้ ในการนำไปใช้ โดย การ สนทนากลุ่ม (focus group)

1. การประเมินความ เป็นไปได้ ในการนำไปใช้ พนวจระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง พนวจ มี ค่าเฉลี่ยรวมทุก องค์ประกอบ อยู่ ใน ระดับมากที่สุด ( $\bar{X} = 4.52$ ,  $SD = .271$ )  
1) สมรรถนะของบุคลากร สาธารณสุข ใน การเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ประกอบด้วย ความมั่นใจ (Confidence) ความรู้ และ ทักษะ (Knowledge & Skills) การทบทวนการ ทำงาน (Review) การสอน ผู้อื่น (Education) และ การเรียนรู้ ของทีม (Learning) 2) การจัดการระบบ ประกอบด้วย การวางแผน (Plan) การปฏิบัติตาม ขั้นตอน ใน แผนงาน (Do) การตรวจสอบผลการ ดำเนินงาน (Check) และ การปรับปรุง การ ดำเนินงาน อย่าง เหมาะสม (Act) 3) การจัดการพัฒนาการเด็ก อย่าง ต่อเนื่อง ประกอบด้วย ระบบฐานข้อมูล การ มี ส่วนร่วม ของ เครือข่าย วัสดุ อุปกรณ์ การ บรรยาย คำอธิบาย ความรู้ การ คัดกรอง การติดตาม การ กระตุ้น การ ส่งต่อ ผู้เชี่ยวชาญ และ การ ส่งเสริม ศุภภาพ พัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

2. วิธี การพัฒนา สมรรถนะ ของ บุคลากร สาธารณสุข ใน การเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ดังนี้ 1) พัฒนา ความ เชื่อมั่น ใน ค่านิยม ความรู้ และ ทักษะ 2) การ ทบทวน สะท้อน ผลงาน ของ ตน 3) ส่งเสริม การเรียนรู้ ของ ทีม งาน

ผล การวิจัย ชี้ ว่า การจัดการระบบ ผ่านกระบวนการ มี ลักษณะ ด้วย การจัดระบบงาน ที่ มี คุณภาพ จึง จะ นำไปสู่ การบริหารจัดการระบบ เฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง อย่าง ประยุกต์

อธิบาย ผล

1. สถานการณ์ การ ดำเนินงาน เฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก อายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

1.1 ปัญหา การ ดำเนินงาน เฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก ได้ แก่ ด้าน บุคลากร คือ ผู้บริหาร ยัง ให้

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

ความสำคัญกับงานพัฒนาการเด็กน้อย และผู้รับผิดชอบงาน ซึ่งขาดสมรรถนะและขาดความกระหายนัก การงานมาก บุคลากรไม่เพียงพอ ผู้ร่วมงานและผู้ปกครองไม่ให้ความร่วมมือ ด้านกระบวนการคือ ขาดการประสานงาน ขาดความต่อเนื่องของการดำเนินงาน ด้านวัสดุอุปกรณ์คือ มีการใช้ฐานข้อมูลหลากหลาย วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอ ดังการศึกษาของ กนกอรัตน์ เกตุบวรอุ และความ (2552)<sup>(6)</sup> พบว่า การเสียเวลาและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยในระดับปฐมภูมิ มีลักษณะการให้บริการคือ ไม่ได้ตรวจสอบการเด็กทุกราย มีการตรวจสอบและเปลี่ยนไม่ถูกต้อง ขาดระบบการส่งต่อที่ดี อีกทั้งการศึกษาของ พรพิมล ธีรันันทน์ และคณะ (2557)<sup>(7)</sup> พบว่า ปัญหาการจัดระบบบริการส่งเสริมพัฒนาการเด็ก ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านสถานที่ และด้านข้อความสารรถ

1.2 แนวทางในการดำเนินงานเสียเวลาและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ได้แก่ ด้านบุคลากร คือ การปรับเปลี่ยนทัศนคติและการส่งการเชิงนโยบาย พัฒนาสมรรถนะของบุคลากร ทักษะการสื่อสารกับผู้ปกครอง ทักษะการทำงานกับเด็กและระบบกลไกการดำเนินงาน สร้างความร่วมมือกับครอบครัว ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพัฒนาสมรรถนะทีมบุคลากรสารานุกรม บูรณาการแนวโน้มกับภาคีเครือข่ายและการบริการอื่นๆ พัฒนางานเป็นทีม ด้านกระบวนการคือ บูรณาการงานพัฒนาการเด็กทั้งแนวคิดและแนวราย ใช้ระบบการนิเทศงานทั้งเชิงบริหารและปฏิบัติการต่อเนื่อง ด้านวัสดุ อุปกรณ์ คือบูรณาการฐานข้อมูลหรือแนวทางการใช้ฐานข้อมูล การใช้สื่อและเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ และสนับสนุนวัสดุอุปกรณ์ให้เพียงพอ ดังการศึกษาของ หยาพินทร์ ปัญญาทอง (2559)<sup>(8)</sup> พบว่า การพัฒนาระบบบริการคลินิกสุขภาพเด็ก ได้แก่ การกำหนดนโยบายการดูแลและเฝ้าระวังพัฒนาการที่ดี เช่น ผู้มีบุตรทุกระดับให้ความสำคัญและให้ความร่วมมือในการปรับระบบงาน ตลอดจนการจัดทำวัสดุอุปกรณ์ เจ้าหน้าที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

2. การวิเคราะห์องค์ประกอบ ทำให้ได้การจัดกลุ่ม องค์ประกอบ 6 องค์ประกอบ ดังนี้

2.1 องค์ประกอบด้านสมรรถนะของบุคลากร สามารถสูง เป็นคุณสมบัติขั้นพื้นฐานที่พึงมีในการดำเนินงาน พัฒนาการเด็ก คือ ความมั่นใจ ความรู้และทักษะ การทบทวนการทำงาน เทคนิคการให้ความรู้หรือสอนผู้ปกครอง และเครือข่าย และส่งเสริมการเรียนรู้ของทีม ดังการศึกษาของ พรรดา ลีกิจวัฒน์ (2552)<sup>(9)</sup> พบว่า สมรรถภาพครูทั้งที่เพียงระดับคุณครูและที่เป็นจริง ต่างประกอบด้วย องค์ประกอบหลัก 3 ด้าน คือ ด้านความรู้ ด้านทักษะ และด้านลักษณะนิสัย

2.2 องค์ประกอบการจัดการระบบ ที่มีการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบ และการปรับปรุงอย่าง เป็นระบบและต่อเนื่อง ดังการศึกษาของ กิตติพง เนาว์ สุวรรณ และคณะ (2558)<sup>(10)</sup> พบว่า องค์ประกอบข้อและดัวบ่งชี้อัตลักษณ์ มีกลไกการพัฒนาอัตลักษณ์ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย จัดทำแผนปฏิบัติการ สนับสนุนให้ทำ กิจกรรมตามกระบวนการ PDCA และการประเมินผลอย่างเป็นระบบ

2.3 องค์ประกอบการถ่ายทอดความรู้ เป็นการจัดกิจกรรมการให้ความรู้แก่ประชาชนและเครือข่าย ทั้งในสถานบริการและชุมชน การสนับสนุนองค์ความรู้ และการประเมินผลการให้ความรู้ ดังการศึกษาของ พรรดา ลีกิจวัฒน์ (2552)<sup>(9)</sup> พบว่า องค์ประกอบเชิงสำรวจด้านความรู้ เกี่ยวกับการสอน ประกอบด้วยรูปแบบการสอน วิธีการสอน สื่อการสอน และการวัดประเมินผลการเรียนรู้

2.4 องค์ประกอบการมีส่วนร่วมและการเรียนรู้ ของชุมชน โดยมีการคืนข้อมูล การร่วมขัดทานนโยบายหรือข้อคดลร่วมกัน การร่วมดำเนินงาน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการสนับสนุนงบประมาณ ดังการศึกษาของ กัชชกร บุญสุวรรณ และคณะ (2557)<sup>(11)</sup> พบว่า องค์ประกอบด้านการมีส่วนร่วม คือ 1) การมีส่วนร่วมประชุม ร่วมคิด ร่วมวางแผน ร่วมทำ และร่วมบำรุงรักษา 2) ระดมทรัพยากร 3) เสียสละ กระหนักในการบริหารจัดการ 4) สร้างความกระหนักและปลูกจิตสำนึกให้กับผู้ปกครอง

2.5 องค์ประกอบการจัดกระบวนการเรียนจากกรณี นโยบายสู่การปฏิบัติ วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำแผนงาน โครงการ และประเมินผล ดังการศึกษาของ ราสาสกุล เกษ

สังข์ (2559)<sup>(12)</sup> พนว่าองค์ประกอบของการบริหารจัดการ คือ 1) การส่งเสริมความรู้และทักษะ 2) จักระบบ 3) ขัดกระบวนการดำเนินงานวัดและประเมินผล 4) กำกับติดตาม งาน 5) จักระบบสนับสนุน

2.6 องค์ประกอบของการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างดีเนื่อง โดยคำนึงถึงข้อมูล เครื่อข่าย วัสดุอุปกรณ์ และกระบวนการดำเนินงานพัฒนาการเด็กตามแนวทาง และตัวชี้วัดของกระทรวงสาธารณสุข ดังการศึกษาของ กมลรัตน์ เกตุบูรณ์ และคณะ (2552)<sup>(6)</sup> พนว่า การพัฒนาระบบเฝ้าระวัง และส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยในระดับปฐมภูมิ โดยการ จัดเวลาที่พอดุลและสร้างการมีส่วนร่วม จัดทำแผนงานพัฒนา ของโรงเรียนและเครือข่าย การพัฒนาศักยภาพผู้ให้บริการ ในกระบวนการประเมินพัฒนาการเด็กที่ถูกต้อง ปรับรูปแบบบริการ โดยทิมหน่วยบริการ และติดตามผลการให้บริการ ความ เม่นยำในการประเมินพัฒนาการเด็ก ความพึงพอใจของพ่อแม่ ผู้ปกครองเด็กที่มีรับบริการ ส่วนรูปแบบบริการคลินิกที่ พัฒนาอย่างดีอยู่ในห้องของทีมหน่วยบริการ

### 3. ปัจจัยที่มีผลต่อระบบเฝ้าระวังและส่งเสริม พัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

3.1 สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัดการระบบ โดยบุคลากรที่มีความรู้ เข้าใจในการดำเนินงาน จะสามารถ กำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน ขัดกิจกรรมของเด็ก ให้ความรู้ การรับส่งต่อและการใช้ข้อมูลข้อมูล การทวน ทวนผลงานทันที นี่องจากมีการคิดวิเคราะห์ มีความสามารถ ในการใช้อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ ดังการศึกษาของ สุมาลี จรุงจิตาณูสนธิ (2560)<sup>(13)</sup> พนว่ารูปแบบการเฝ้าระวัง และส่งเสริมเด็กปฐมวัย ได้แก่ 1) เรื่องระบบข้อมูล 2) การ ดำเนินการร่วมกันหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 3) การจัดทีม ให้บริการตามโซน ส่งผลให้ความครอบคลุมของการตรวจ พัฒนาการ และเข้าถึงบริการของเด็ก และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมี ความเข้าใจในการเฝ้าระวังพัฒนาการเด็ก มีระบบทะเบียนให้ เจ้าหน้าที่ในพื้นที่ได้ติดตาม

3.2 สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการถ่ายทอด ความรู้ เนื่องจากบุคลากรมีความเข้าใจที่ลึกซึ้ง จะมีความมั่น ใจในการถ่ายทอดความรู้ให้แก่ผู้ปกครองและประชาชน ให้ รู้สึกและเห็นคุณค่าของการกระตุ้น ติดตามพัฒนาการเด็กซึ่ง

ต้องใช้ทักษะการประสานงาน ศิลปะการตีอสาร ดัง การศึกษาของ สถาบันเพทวรักษ์ และคณะ (2557)<sup>(14)</sup> พนว่า ผู้ปกครอง บุคลากรสาธารณสุข ครุภัชฎาแลเด็ก ต้องร่วมกัน ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ถึงวิธีการส่งเสริมพัฒนาการเด็ก ปฐมวัย และเฝ้าระวังการเจริญเติบโตของเด็ก

3.3 สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการมีส่วน ร่วมของชุมชนและการเรียนรู้ เนื่องจากบุคลากรที่ทักษะ งานพัฒนาการเด็ก นำไปสู่ความไว้วางใจ ทำชุมชนเปิดใจ ยอมรับ เกิดความมั่นใจที่จะมีส่วนร่วมในการวางแผนและ ร่วมดำเนินงานพัฒนาการเด็ก โดยใช้การดำเนินงานเชิงรุก และการมีส่วนร่วม ดังการศึกษาของ นิตยา ชาภักดี และ คณะ (2542)<sup>(15)</sup> พนว่า การส่งเสริมสุขภาพและพัฒนาการ ของเด็ก โดยการกระตุ้นให้ครอบครัวและชุมชนมี จิตสำนึกระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของตนเอง และเข้ามามีส่วนร่วมในทุกกระบวนการ

3.4 สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัด กระบวนการ เนื่องจากบุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจในงาน พัฒนาการเด็ก จะมีความพร้อมที่จะนำน้อยไปสู่การ ปฏิบัติ บริหารแผนงานโครงการ และจัดกระบวนการ การเรียนรู้แบบบูรณาการ ให้กับทีมงาน ได้อย่างทันท่วงทีและมี การทำงานทวนทันที ดังการศึกษาของ สุมาลี จรุงจิตาณูสนธิ (2560)<sup>(13)</sup> พนว่า การพัฒนารูปแบบการเฝ้าระวัง และ ส่งเสริมเด็กปฐมวัย เริ่มจาก 1) แต่งตั้งคณะกรรมการจาก ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง 2) ขัดประชุมวางแผนอย่างมีส่วน ร่วม 3) ดำเนินตามโครงการที่วางแผนไว้ 4) ติดตาม ประเมินผลและสรุปเป็นทบทวน

3.5 สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัดการ พัฒนาการเด็กอย่างดีอยู่ในห้อง โดยบุคลากรที่มีทักษะ ความ ชำนาญ จะมีความมั่นใจ มุ่งมั่นให้การวางแผน กระตุ้น ติดตาม ประเมินพัฒนาการอย่างมีประสิทธิผล เนื่องจาก บุคลากร ได้รับการเสริมสร้างความรู้ ทักษะในการนุ่ง ผลสัมฤทธิ์ การมีจริยธรรมการบริการ นำไปสู่การจัดการ พัฒนาการเด็กอย่างดีอยู่ในห้อง ดังการศึกษาของ พนิต โล่ เสตีรภิจ และคณะ (2558)<sup>(16)</sup> ให้ข้อเสนอแนะในการ ดำเนินงานพัฒนาการเด็ก คือ การบูรณาการกับทุกภาค ส่วนที่เกี่ยวข้องในการส่งเสริมพัฒนาการเด็ก การกำหนด

# วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

## ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

มาตรการในการดีดตัว เฝ้าระวังพัฒนาการเด็กปฐมวัย สถานบริการสาธารณสุขทุกรายคันให้บริการแม่และเด็กที่ มีคุณภาพ และสร้างความตระหนักให้กับครอบครัว ชุมชนในการส่งเสริมพัฒนาการเด็ก

3.6 การจัดการระบบส่งผลต่อการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างดีอ่อนน้อม เนื่องจากมีการวางแผนจากด้านประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามแผน และตรวจสอบ ปรับปรุงการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ ส่งผลให้การจัดการพัฒนาการเด็กมีความดีอ่อนน้อมและมีประสิทธิภาพ ดังการศึกษาของ พรพิมล ธีรนันทน์ และคณะ (2557)<sup>(17)</sup> พบว่า ระบบบริการส่งเสริมพัฒนาการเด็กที่มีคุณภาพ ในด้านขีดความสามารถด้านกระบวนการบริการ คือ มีการตรวจสอบวินิจฉัยและการบำบัดรักษา ประเมินและส่งเสริมพัฒนา มีระบบการคุ้มครองเด็ก ห่างห้ามและจัดตั้ง ระบบฯ ระบบการส่งต่อ และระบบการดีดตัวตามดูแล

3.8 สมรรถนะของบุคลากรส่งผลต่อการจัดการระบบ และการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างดีอ่อนน้อม โดยมี กการจัดระบบผ่านกระบวนการนี้ส่วนร่วม ด้วยการจัดระบบงานที่มีคุณภาพ จึงจะนำไปสู่การวางแผน กระตุ้น ติดตาม ประสาน และประเมิน ของการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างดีอ่อน ดังการศึกษาของ พรพิมล ธีรนันทน์ (2560)<sup>(17)</sup> พบว่า รูปแบบและเทคนิควิธีการพัฒนา สมรรถนะหลักที่เหมาะสมเพื่อนำไปพัฒนาประสิทธิภาพใน การทำงาน ประเด็นหนึ่งคือ การมีระบบบริหารที่มี ประสิทธิภาพ

4. การพัฒนาระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน

4.1 สมรรถนะของบุคลากรสาธารณสุขในการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน ประกอบด้วย ความมั่นใจ ความรู้และทักษะ การทบทวนการทำงาน การสอนผู้อื่น และการเรียนรู้ของทีม นำไปสู่การวางแผน กระตุ้น ติดตาม ประสาน และประเมิน ของการจัดการพัฒนาการเด็กอย่างดีอ่อน ดังการศึกษาของ ขวัญจิรา เพชรคง และบรรพด กิติสุนทร (ม.ป.ป.)<sup>(18)</sup> พบว่า สมรรถนะในการปฏิบัติงานของบุคลากร มีความสัมพันธ์ ในทางด้านกันกับประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน อย่างมี

นัยสำคัญทางสถิติ อีกทั้งการศึกษาของ พรพิมล ธีรนันทน์ (2560)<sup>(17)</sup> พบว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่าง สมรรถนะหลักกับประสิทธิภาพการทำงานโดยรวม มี ความสัมพันธ์กันทางบางภาคอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

1.2 การจัดการระบบที่มีคุณภาพ ประกอบด้วย การวางแผน การปฏิบัติตามขั้นตอนในแผนงาน การตรวจสอบผลการดำเนินงาน และการปรับปรุงการดำเนินงาน ดังการศึกษาของ จรัญ จันบัง และคณะ (2555)<sup>(19)</sup> พบว่า รูปแบบที่พัฒนาขึ้น คือ มีระบบบริหารจัดการที่ดี นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่มีประสิทธิผล

1.3 วิธีการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร สาธารณสุขในการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน คือ การพัฒนาคนเองให้เกิดความมั่นใจ ทั้งด้านความรู้และทักษะ การทบทวนและสะท้อนผลงานของตน ส่งเสริมการเรียนรู้ของทีมงาน ดังการศึกษาของ พิพยา ศรีเมือง และคณะ (2559)<sup>(20)</sup> พบว่า การสร้าง หรือพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารจัดการระบบสุขภาพ ยังคงอยู่ที่มีประสิทธิภาพด้วย การควบคุมตนเอง การทำงาน เป็นทีม การปรับปรุงวิธีคิด และวิธีการทำงาน วิสัยทัศน์ และ ภาวะผู้นำ

ดังนั้นการจัดระบบผ่านกระบวนการนี้ส่วนร่วม ด้วยการจัดระบบงานที่มีคุณภาพ จึงจะนำไปสู่การบริหารจัดการระบบเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กอายุ 9, 18, 30 และ 42 เดือน จังหวัดลำปาง

### ข้อเสนอแนะ

1. สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดควรให้ ความสำคัญของการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร สาธารณสุข ในเรื่องการพัฒนาคนเองให้เกิดความมั่นใจ ทั้ง ด้านความรู้และทักษะ การทบทวน สะท้อนผลงานของตน และส่งเสริมการเรียนรู้ของทีมงาน

2. ส่งเสริมสนับสนุนให้มีความรู้ ทักษะ แก่ บุคลากรสาธารณสุขที่ปฏิบัติงานใหม่ มีการปรับนักเรียน เทคนิค การใช้ชีวิตรักษาสุขภาพ และเชิงบวกต่อการและเชิงบวก การสร้างความร่วมมือ กับครอบครัว ชุมชน เครือข่าย และการบูรณาการงานทั้ง แนวตั้งและแนวนอน

3. ศึกษารูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรที่มีประสิทธิผลด้วยการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาตัวอย่าง 9,18, 30 และ 42 เดือน

### กิตติกรรมประกาศ

ผู้วิจัยขอขอบคุณ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดลำปาง ผู้อำนวยการโรงพยาบาล สารารณสุขอำเภอที่ ชำนาญความสะอาดให้งานวิจัยนี้สำเร็จอุ่นล่วง และขอขอบคุณบุคลากรสารารณสุขทุกระดับ ที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามและให้ข้อมูลที่ดี

### เอกสารอ้างอิง

1. กระทรวงสาธารณสุข. แนวทางการค้นนินิจงาน “โครงการส่งเสริมพัฒนาการเด็กเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุลมารี เนื่องในโอกาสฉลองพระชนมายุ ๕ รอบ ๒ เมนยาคม ๒๕๕๘”. กระทรวงสาธารณสุข, ๒๕๕๘.
2. สำนักตรวจสอบราชการกระทรวงสาธารณสุข. บทสรุปผลการตรวจสอบการ กรณีปกติ กระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ เทศสุขภาพที่ ๑-๑๒. เอกสารอัคค้านา, ๒๕๕๙.
3. กรมสุขภาพจิต. แนวทางการพัฒนาคุณภาพบริการสุขภาพจิตและจิตเวชเด็ก และวัยรุ่นต่อไปนี้ รพศ. รพภ. รพช. และ รพ.สต. นนทบุรี: กรมสุขภาพจิต, ๒๕๕๗.
4. Best, J. W. **Research in Education**. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall Inc, 1970.
5. Ringle, C. M., Wende, S., and Becker, J.M. **Smart PLS**. URL <http://www.smartpls.com>. สืบค้นเมื่อ ๒ พฤษภาคม ๒๕๕๙.
6. กมธัตุน [ ]. เกตุบูรตุ คณะมนตรี การพัฒนาระบบการเฝ้าระวังและส่งเสริมพัฒนาการเด็กปฐมวัยในระดับปฐมภูมิ. URL [http://203.157.71.139/group\\_sr/allfile/1423451936.pdf](http://203.157.71.139/group_sr/allfile/1423451936.pdf). สืบค้นเมื่อ ๑ มีนาคม ๒๕๖๐.
7. พรพันธ์ ชีรันนท์ และคณะ. “การพัฒนาผลการจัดระบบบริการส่งเสริมพัฒนาการเด็กแรกเกิด - ๕ ปี ที่มีปัญหาพัฒนาการในโรงพยาบาลชุมชน ปีงบประมาณ ๒๕๕๗”. วารสารการพยาบาลจิตเวชและสุขภาพจิต, ๒๙(๓) : ๒๘-๔๑, ๒๕๕๗.
8. ชญาณิชร์ ปัญญาทอง. การพัฒนาระบบบริการเด็กนิเทศสุขภาพเด็กเครื่องเขียนบริการปฐมภูมิโรงพยาบาลอุดรธานี. คัลลัฟานุรักษ์สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘. URL <http://203.157.168.77/km/?p=777>. สืบค้นเมื่อ ๑๕ มกราคม ๒๕๖๐.
9. พรเพ็ล ลีกิจวัฒน์. การพัฒนาองค์ประกอบของสมรรถภาพครุภัคในโลหะสารสนเทศ ระดับนักชัณศึกษาตอนต้น. วารสารวิจัย นข., ๑๕(๑) : ๑๑๐-๑๑๔, ๒๕๕๒.
10. กิตติพง เนาวรุณ และคณะ. การพัฒนาตัวบ่งชี้อัตลักษณ์ของนักศึกษาวิทยาลัยพยาบาล กระทรวงสาธารณสุข. วารสารวิทยาลัยนานาชาติราชภัฏวิจิตร. ๗(๓) : ๕๙-๗๓, ๒๕๕๘.
11. ภัทรกร ปุญสุวรรณ และคณะ. แนวทางการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการสถานศึกษาของสมาคมผู้ปกครองและครุฑ์หมายสนับสนุนสังคมไทย. วารสารสุกicityปริทัศน์. ๒๘(๘๗) : ๓๔๕-๓๖๗, ๒๕๕๗.
12. ราสาสุร์ เกษีสังข์. การบริหารจัดการการวัดและประเมินผลการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน. URL [www.ithesis-ir.su.ac.th/dspace/handle/123456789/1028](http://www.ithesis-ir.su.ac.th/dspace/handle/123456789/1028). สืบค้นเมื่อ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๐.
13. สุมาติ จุรงจิทกุสนธ์. การพัฒนารูปแบบการเฝ้าระวังและส่งเสริมเด็กปฐมวัยที่มีพัฒนาการล่าช้าใน จังหวัดบุรีรัมย์. วารสารการพยาบาลและการศึกษาสุขภาพ, ๓๕(๒) : ๑๒๒-๑๓๒, ๒๕๖๐.
14. สถาพรัตน์ เทพรักษ์ และคณะ. ปัจจัยด้านการเรียนรู้ของเด็กปฐมวัย ผลกระทบต่อการส่งเสริมการเจริญเติบโตและพัฒนาการเด็กปฐมวัย ในเขตสาธารณสุขที่ ๔ และ ๕. งานอนามัยแม่และเด็ก กลุ่มพัฒนาการส่งเสริมสุขภาพ สุนีย์อนามัยที่ ๔ ราชบุรี, กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข, ๒๕๕๘.
15. นิพnya คงภักดี. พัฒนาการเด็ก. ใน: กิพวรรณ ธรรมกุณาชัย และคณะ,บรรณาธิการ. ตำราพัฒนาการและพฤติกรรมเด็ก สำหรับเด็กปฐมวัย ทั่วไป. กรุงเทพฯ: บริษัท บีชอนด์เอ็นท์พร็อพร์เจกต์ จำกัด, ๒๕๕๔.
16. พนิต โล่เต็งธิกิจ และคณะสุนีย์อนามัยที่ ๑-๑๒ กรมอนามัย. สถานการณ์พัฒนาการเด็กปฐมวัยไทย. สุนีย์อนามัยที่ ๑-๑๒ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข, ๒๕๕๘.
17. พชรพิทักษ์ จันทร์ศรีสิงห์. การพัฒนาสมรรถนะหลักและประสิทธิภาพในการทำงานของช่างรายการครุ ในการทดสอบอุปกรณ์เชิงหนึ่ง. วารสารสุขภาพรังสี. ๓๑(๑๐๐) : ๑๔๔-๑๕๘, ๒๕๕๗.

## วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ

### ปีที่ 11 ฉบับที่ 1 มกราคม - เมษายน 2561

18. หัวญูจิรา เพชรคง และบรรพต กิติสุนทร. มนตรองนงก์มีความสัมพันธ์ต่อประดิษฐ์ผลในการปฏิบัติงานของ บุคลากรบริษัท ซีพี ออยล์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานปฏิบัติการเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล 1 ภาคตะวันออก. URL <http://pws.npru.ac.th/banpot/data/files/A1.pdf>. สืบค้นเมื่อ 13 กรกฎาคม 2560.
19. ชุดญู จันบัง และคณะ. ฐานไปเบบการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาโรงเรียนขนาดเล็ก ด้วยกระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ แนวโน้มส่วนร่วม สร้างศักยภาพสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. วารสารการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยชัยภูมิ. 6(2) : 59-72, 2555.
20. พิพิชา ศรีเมือง และคณะ. การประเมินผลโครงการเสริมสร้างระบบบริหารจัดการระบบสุขภาพอ่าเภอของประเทศไทย. วารสารวิจัยและพัฒนาระบบสุขภาพ. 9(3) : 152-163, 2559.