



คู่มือบริหารความเสี่ยง

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง

สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข



คู่มือบริหารความเสี่ยง

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครลำปาง

สถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ใบขออนุมัติใช้เอกสารสนับสนุนในการปฏิบัติงาน

☒ ภายใน☐ ภายนอก

วันที่ ๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

ผู้ขอ นาง อุษณีย์ วรรณาลัย งาน ยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพ กลุ่มงาน อำนวยการ

รายการเอกสารควบคุมที่นำมาใช้ในระบบคุณภาพ

๑ คู่มือบริหารความเสี่ยงวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง.....

๒
๓
๔
๕

เพื่อใช้ประกอบระเบียบปฏิบัติ / วัธิปฏิบัติ แผนการบริหารความเสี่ยง รหัสเอกสาร P/Ad/SQA-๕
 เหตุผล เพื่อให้อาจารย์และผู้เกี่ยวข้องใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารความ
 เสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ลงชื่อ.....ผู้จัดทำ
 (นางอุษณีย์ วรรณาลัย)

ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

ความคิดเห็นของหัวหน้างาน

☒ เห็นชอบ☐ ไม่เห็นชอบ

เหตุผล

ความคิดเห็นของผู้ควบคุมเอกสารคุณภาพ

☒ อนุมัติ☐ ไม่อนุมัติ

เหตุผล เพื่อใช้ประกอบการดำเนินงานบริหารความ
 เสี่ยงปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ลงชื่อ.....ผู้ทบทวน
 (นางอภิตี คำเงิน)

วันที่.....

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ
 (นางสมจิตร สิทธีวงศ์)

วันที่.....

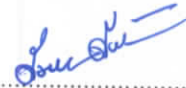
วันที่มีผลบังคับใช้.....

คำนำ

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของพันธกิจ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยคำนึงถึงควมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร และประเทศไทย สถานะความเสี่ยงขององค์กรจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของวิทยาลัยมีผลต่อคุณภาพการจัดการศึกษา คุณภาพของบัณฑิตและประชาชน

วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง จึงมองเห็นความสำคัญในการที่จะนำระบบบริหารความเสี่ยงที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นเครื่องมือการบริหารจัดการที่มีคุณค่า เพื่อช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

การจัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยงของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง เพื่อให้บุคลากรในหน่วยงานต่างๆของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง ใช้เป็นแนวทางดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร



(นางสมจิตร สิทธีวงศ์)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล บรมราชชนนี นครลำปาง

ธันวาคม ๒๕๖๑

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
ส่วนที่ ๑	
๑. หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของคู่มือการบริหารความเสี่ยง	๓
ความหมายและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	๓
การวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแนวทางของ COSO	๗
ปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จในการผลักดันให้การบริการความเสี่ยงสำเร็จ	๘
๒. ข้อมูลพื้นฐานทั่วไป	๑๑
ความเป็นมาของวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	๑๑
ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม อัตตาลักษณ์บัณฑิต	๑๓
นโยบายและวัตถุประสงค์	๑๔
การบริหารงานวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	๑๕
โครงสร้างการบริหารงานวิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี นครลำปาง	๑๖
๓. การบริหารความเสี่ยง	๑๗
วัตถุประสงค์ของการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง	๑๗
ความหมายของความเสี่ยง (Risk)	๑๗
ประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยง	๑๘
๔. ความสัมพันธ์ของการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน	๒๒
การควบคุมภายใน	๒๒
กระบวนการดำเนินงานควบคุมภายใน	๒๒
๕. กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๒๕
นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒๕

สารบัญ	หน้า
วัตถุประสงค์ของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒๕
เป้าหมายหรือตัวชี้วัดของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒๕
ขอบเขตของการบังคับใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒๕
ประเภทของนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒๖
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง	๒๖
การจัดการความเสี่ยง	๓๓
ภาคผนวก ก	๓๘
คำสั่งแต่งตั้ง	๓๙
ภาคผนวก ข	๔๒
แบบฟอร์มตาราง	๔๓